

Budapest XI. kerület

## ÚJBUDA INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA 2027



**281/2022. (XII. 15.) XI.ÖK határozattal jóváhagyva**

2022. december






Szerzők, közreműködők:

BFVT. Kft.

Felelős tervező: András István TT 01-0525   
Településtervezés: Ökrös László TT 01-6090 

Közlekedéstervezés: Pető Zoltán 01-2321 

Természeti környezet: Niedetzky Andrea TK 01-5152 

Közműtervezés: Orosz István TE, TH 01-67717   
Szabó Krisztián TV 01-16166 

Ügyvezető: Albrecht Ute 

ECRS Kft.

Társadalom, gazdaság: Bedőcs Bernadett  
Karácsony Krisztián



Megbízó:

Budapest XI. kerület Újbuda Önkormányzata

Szakmai irányító:

Budapest XI. kerület Újbudai Polgármesteri Hivatal

Schreffel János önkormányzati főépítész



## TARTALOM

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	3
1.1. A célrendszer meghatározásának alapjai.....	3
1.2. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása .....	10
1.3. A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása .....	21
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	24
2.1. A kulcs- és hálózatos projektek, valamint az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával .....	24
2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása .....	60
2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve.....	81
3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....	87
3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	87
3.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések .....	88
3.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések .....	88
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	94
4.1. A stratégia külső összefüggései .....	94
4.2. A stratégia belső összefüggései .....	99
5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐ KOCKÁZATAI .....	106
6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....	108
6.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	108
6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósulásának szervezeti kereteinek meghatározása .....	110
6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	111
6.4. Monitoring rendszer kialakítása .....	112

# 1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

## 1.1. A CÉLRENDSZER MEGHATÁROZÁSÁNAK ALAPJAI

Újbuda képviselőtestülete a 2014-2020 közötti időszakra vonatkozó integrált településfejlesztési stratégiát (továbbiakban ITS 2014-2020) 2015-ben fogadta el<sup>1</sup>. A terv 11 stratégiai, és ezeket tovább részletező 38 tematikus célt tartalmazott, mely három nagy tématerület – a gazdaság, a társadalom, valamint az épített és természeti környezet – alá rendezve határozta meg a kerület középtávú fejlesztésének tervezett beavatkozásait. 2015 óta – és különösen az utóbbi három évben – nem csak a kerület társadalmi, gazdasági és irányítási háttere változott, de a külső környezetben is több olyan meghatározó változás történt és történik, ami szükségessé teszi a korábban meglehetősen általánosan és széleskörűen megfogalmazott célok határozottabb definiálását, reagálva a kerület legfontosabb kihívásaira, problémáira és lehetőségeire. Az Újbuda ITS 2027 megalapozó munkarésze ezeket a változásokat tárja fel és értékeli, az alábbiakban ezek közül a célmeghatározás szempontjából legfontosabb változások kerülnek kiemelésre.



1.1.1. ábra: A célrendszer meghatározásának alapjai

### LÉNYEGES VÁLTOZÁSOK ÉS HATÁSAIK

- Az évtized közepétől jellemző általános gazdasági konjunktúra egyik következménye a kereskedelmi ingatlanfejlesztések és lakásépítések bővülése, amely a kerület barnamezős területkínálatának köszönhetően a fővároson belül Újbudát a fejlesztések egyik legfontosabb célterületévé tette és teszi. Az átalakulás ütemét és volumenét a kormányzati intézkedések (rozsaövezeti státusz, CSOK stb.) tovább katalizálják. A kerület lakosságszáma a lakáskínálat növekedésének köszönhetően egyes városrészekben ugrásszerűen bővül, amelyek során új lakóterületek jönnek létre.

<sup>1</sup> 192/2015. (IX. 17.) ÖK határozat

### Legfontosabb kihívások:

- ⇒ biztosítani kell az új lakóterületek és a munkahelyek számára szolgáló területek vegyességét, a beköltöző lakosok mindennapi igényeit helyben kielégítő köz- és kereskedelmi szolgáltatásokat;
- ⇒ biztosítani kell a hosszú távon vonzó, élhető beépítési léptéket, a kor kihívásainak megfelelő építészeti, közterületi, valamint zöldfelületi minőséget, a környezeti hatásokat mérséklő, terepszinten kialakított, az eredeti altalajjal közvetlen kapcsolatban álló teljes értékű biológiailag aktív felületeket, a zöldfelületek, kerékpáros és gyalogos felületek hálózattá bővülését és meglévő hálózatokhoz kapcsolódását;
- ⇒ biztosítani szükséges, hogy a meglévő vagy a reálisan megvalósítás előtt álló közlekedési kapacitásokhoz illeszkedjenek a beépítési programok;
- ⇒ elő kell segíteni az új városrészek közösségének kialakulását, a kerület közösségi életébe való aktív bekapcsolódását.

Fentiek megfelelő kezelésével érhető el, hogy az új városrészek jó minőségűek, élhetőek és vonzóak legyenek, és a fejlesztésekkel a szomszédos, kialakult lakóterületeken az esetlegesen várható kedvezőtlen hatások (forgalmi terhelés, intézményi ellátások iránti hirtelen igénynövekedés, hőszigetelés stb.) időben kezelhetőek legyenek.

- A COVID-19 járványhelyzet sokrétűen hatott a helyi társadalomra és szolgáltatás-szervezésre (munkanélküliség és ezzel párhuzamosan a szociális támogatási és ellátási igények átmeneti növekedése, a korlátozott mozgás miatti elmagányosodás, mentális problémák stb.), de felerősítette az egészségmegőrzés jelentőségét, megváltoztatta a városi tér- és zöldfelülethasználattal, illetve közlekedéssel kapcsolatos szokásokat és elvárásokat. A lakóhelyről könnyen elérhető minőségi rekreációs kínálat és jó minőségű szolgáltatások iránti igény egyre fontosabbá válik a lakóhely-választás során.

### Kihívás:

- ⇒ Újbuda a lakóterületekről jól megközelíthető, minőségi szolgáltatásokat nyújtó városrészek hálózatává váljon.

- A fővárosi lakásárak és piaci lakbérek emelkedésének utóbbi években tapasztalt mértéke, a nagyon alacsony arányú önkormányzati lakásállomány, az emelkedő lakásfenntartási költségek egyre több háztartást érintenek, Budapesten egy több okra visszavezethető lakhatási válságról beszélhetünk. Az új lakások átlagos kínálati ára 2022-ben Budapesten meghaladta az 1,3 millió Ft-ot négyzetméterenként, a legtöbb új lakásnak helyet adó kerületekben (Újbuda mellett a IX. és XIII. kerületek) 1-1,5 millió Ft a négyzetméterár. De a növekedés a használt lakások piacán is jellemző, itt is meghaladta a reálbérek növekedési ütemét. A megfizethető lakhatás kérdése az Európai Unió nagyvárosaiban szinte mindenhol felerősödő szakpolitikai kérdés, a Főváros 2021-ben elfogadott stratégiájában (Otthon Budapesten / Budapest ITS 2021-2027) az „Esélyteremtő Budapest” stratégiai cél kiemelt operatív területe. Ugyanakkor továbbra sem történtek konkrét lépések kormányzati oldalról a bérletlakások számának bővítése érdekében, nincs célzott finanszírozás, az önkormányzatok

önerejükből pedig csak nagyon korlátozott számban tudják növelni az állományt, a meglévő lakások korszerűsítése is csak ütemezetten tud megvalósulni.

#### Kihívás:

⇒ Megfizethető lakhatási feltételek megteremtése.

- A demográfiai adatokban – az átadott nagyszámú lakás mellett – továbbra is jól tükröződik az elmúlt évtized második felében felerősödő szuburbanizáció, a kerületre is jellemző elvándorlással. Mindez erősíti a növekvő lakosságszámú szomszédos agglomerációs területekről történő ingázást (ez utóbbi volumenére a 2022. évi Népszámlálás fog pontosabb adatot szolgáltatni), amely fokozottan érinti a kerület fő bevezető útvonalait, növeli a parkolási igényeket.
- A parkolási igény lakossági részről is növekszik, a közúti személygépjárművek száma Budapesten 2011 és 2021 között 24%-kal nőtt, az autók átlagéletkora azonban – mely jelentős hatással van a környezetminőségre – 10,4 évről 12,59 évre emelkedett a tíz év alatt.

⇒ Parkolási problémák csökkentése, környezeti egyensúly megteremtése.

#### Kihívás:

- Az ITS 2014-2020 még a 2008-ban kezdődött pénzügyi-gazdasági válságból való kilábalás éveiben készült, azóta – a koronavírus hatásait leszámítva – a foglalkoztatottság Budapesten európai összehasonlításban is nagyon magas, számos szektor küzd munkaerőhiánnyal. A munkaerő pótlása – különösen az építőipar és alacsonyabb kvalifikációt igénylő munkakörök esetében – a vendégmunkások foglalkoztatásának növekedését hozta. Újbudán több olyan ingatlan is van, amely jelenleg munkásszállásként működik, sokszor konfliktust előidézve a lakókörnyezetben és az alapvetően helyi lakosok ellátásra kialakított egészségügyi alapellátásban.

### GAZDASÁGI PROGRAM 2020-2024

A 2019-ben megválasztott új városvezetés gazdasági programjának<sup>2</sup> alcíme: „úton egy prosperáló, fenntartható és gondoskodó Újbuda felé”, ami jól tükrözi már rövid távon is a fejlesztéseket meghatározó értékválasztást, azaz a lakosság jobb kiszolgálását és a kerület élhetőségének növelését:

- Generációk közötti kapcsolatok erősítése és a gondoskodást biztosító szolgáltatások fejlesztése, Idős korú népesség életvitelének sokoldalú támogatása (kapcsolódó stratégiák: Újbuda felülvizsgált Idősügyi koncepciója<sup>3</sup>, Kerületi Esélyegyenlőségi Program, 2021-2025.);
- a 25 éven aluli fiatalok életesélyeinek sokoldalú támogatása, az elvándorlás csökkentése
- Igazságos lakáspolitikai (kapcsolódó stratégia: Lakásgazdálkodási Koncepció<sup>4</sup>);

<sup>2</sup> Budapest Főváros XI. Kerület Újbuda Önkormányzata Polgármestere 167/2020. (IV. 24.) határozata Újbuda Önkormányzata 2020-2024. időszakra szóló gazdasági programjáról

<sup>3</sup> Budapest Főváros XI. Kerület Újbuda Önkormányzata Képviselő-testülete 1233/2021. (IX. 23.) határozata Újbuda Idősügyi Koncepciójának felülvizsgálatáról

<sup>4</sup> Budapest Főváros XI. Kerület Újbuda Önkormányzata Polgármestere 150/2021. (I. 29.) határozata a 2021-2025. évekre szóló Lakásgazdálkodási Koncepció elfogadásáról

- Önkormányzati bölcsődéi férőhelyek számának növelése;
- Rugalmas foglalkoztatás-segítő intézkedések kialakítása (melyet elsősorban a járványhelyzet tett indokolttá);
- Egészségügyi szolgáltatások megerősítését és egészségmegőrzést támogató fejlesztések.

A fentiek mellett a „zöld fordulat” (kapcsolódó stratégia: Újbuda Klímastratégiája<sup>5</sup>), illetve az átláthatóság és a lakosság széleskörű bevonása, a lakosok igényeire épülő tervezési szemlélet került kiemelésre a gazdasági programban.

A COVID-19 járványhelyzet idején kidolgozott gazdasági programban már hangsúlyosan szerepel a változásokra való reagálóképesség és rugalmasság fontossága, ez az Újbuda ITS 2027 vonatkozásában is érvényes irányelv, azaz a stratégia elsősorban a fejlesztési célokat, beavatkozási területeket azonosítja, de mind a finanszírozási környezet, mind a külső események hatására változhatnak prioritások, a projektek ütemezése vagy tartalma. A rugalmas reagálás hátterét a működési folyamatok megújítása biztosítja.

### TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

2020-ban kezdődött el Újbuda hosszú távú településfejlesztési koncepciójának tervezése, amely 2022-ben került jóváhagyásra a 229/2022. (X. 20.) XI. ÖK. határozattal. A koncepció a fenti megállapításokkal is összhangban az emberek igényeit és életminőségének javítását helyezi a középpontba. Újbuda jövőképeinek központi eleme a vonzó, tiszta, barátságos és magas minőségű szolgáltatásokat nyújtó városrészek hálózata, ahol a lakosok kényelmesen, biztonságban érzik magukat, ahol biztosítottak az egészségmegőrzés feltételei és a kulturális élet sokszínűsége. Emellett kreatív közösségeivel, újszerű megoldásaival, felsőoktatási szerepkörével és magas hozzáadott értékű gazdaságával Újbuda hozzájárul Budapest vonzerejének és gazdasági teljesítményének növeléséhez. A településfejlesztési koncepció három pillérre, átfogó célra épül, amelyek a középtávú fejlesztések során is megadják a fejlesztések irányát, súlypontját a korábbi – gazdaság, társadalom, valamint épített és természeti környezet – tagolás helyett.

### LAKOSSÁGI IGÉNYEK

Újbuda megbízásából a Magyar Target-Pulzus Média Kutató Kft készített reprezentatív közvélemény-kutatást 2022-ben<sup>6</sup>. Az 1500 fős mintán készült kutatás a 18 év feletti lakosság körében, telefonos megkérdezéssel történt. Az eredmények visszaigazolják, hogy a lakosok a mindennapi életüket meghatározó szolgáltatásokkal és lakókörnyezetük minőségével összefüggésben fogalmazták meg a fejlesztésre szoruló területeket (Kérdés: Ön min változtatna a kerületben?):

- Köztisztaság állapota
- Több zöldterület és megfelelő karbantartásuk
- Parkolási lehetőségek bővítése és fizetős parkolás kiterjesztése
- Beépítések csökkentése (új lakó- és irodafejlesztések)
- Egészségügy helyzetének fejlesztése, várakozási idő csökkentése
- Gépjármű forgalom csökkentése, utak felújítása

2022 júliusában online kérdőíves felmérés és egy közösségi tervezési esemény segítette a célok kijelölését és a beavatkozások körének meghatározását. Az eredmények visszaigazolták a korábbi

<sup>5</sup> Budapest Főváros XI. Kerület Újbuda Önkormányzata Képviselő-testülete 1217/2021. (IX. 23.) határozata Újbuda Klímastratégiájáról

<sup>6</sup> <https://www.ujbuda.hu/ujbuda/ujbuda-lakossagi-velemenyek>



közvéleménykutatási eredményeket, miszerint a legfontosabb fejlesztési területek között a közlekedés, zöldfelületek, levegőminőség és zajszennyezés, köztisztaság, valamint az egészségügyi ellátás és a közterületek szerepeltek.

## KÜLSŐ FEJLESZTÉSI KÖRNYEZET LÉNYEGES VÁLTOZÁSAI

Az Újbuda ITS 2027 feladata, hogy a hosszú távú koncepcióban meghatározott jövőkép és távlati célok eléréséhez vezető középtávú célokat kijelölje és ezekhez kulcsprojekteket és beavatkozási területeket azonosítson. Ennek kidolgozása akkor sikeres, ha figyelembe veszi a belső erőforrásokat (költségvetési tervezés, vagyongazdálkodás, humán és szervezeti erőforrások, helyi önkormányzatok jogi eszköztára), az azokra ható külső jogi, gazdálkodási és fejlesztéspolitika folyamatokat, kereteket is.

### FINANSZÍROZÁS

Budapest a 2021-2027-es uniós pénzügyi ciklus alatt már önálló régió, így az önkormányzati fejlesztések finanszírozását elsődlegesen biztosító hazai operatív programból (Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz, azaz a TOP Plusz) a korábbiaktól sokkal kevesebb forrás jut a kerületi önkormányzatok saját projektjeinek finanszírozására. A TOP Plusz bizottsági elfogadása még nem történt meg, de a legutolsó tervezet<sup>7</sup>, illetve az ezzel összefüggésben elkészült fővárosi Integrált Területi Program<sup>8</sup> szerint a kerületeknek is lehetősége lesz integrált településfejlesztési beavatkozások megvalósítására. Ezt az „Egészséges utcák” (a szürke-kék-zöld infrastruktúrák összehangolt fejlesztése, elősegítve az aktív mobilitást, a környezetbarát, akadálymentes és humanizált közterületek kialakítását) pályázati felhívás biztosítja majd, melynek keretrendszere a Fővárosi Önkormányzat közreműködésével kerül kialakításra. Ezen kívül több olyan Fővárosi Önkormányzat által tervezett projekt és program indul, ami a kerületeket területileg vagy tematikusan is érinti (pl. Fővárosi Foglalkoztatási Paktum).

### FEJLESZTÉSI DOKUMENTUMOK

2021-ben, a 884/2021. (IV. 28.) Főv. Kgy. határozattal fogadták el Budapest új, középtávú fejlesztési dokumentumát az „Otthon Budapesten” – Integrált Településfejlesztési Stratégiát (ITS)<sup>9</sup>, melyben az esélyteremtést, a zöld fejlesztéseket és az együttműködésre, innovációra építő nyitott és kezdeményező városkormányzást támogató célok kaptak prioritást. A kerület új stratégiája esetében a jogszabály szerint szükség van a fővárosi ITS-ben meghatározott célokkal való koherencia biztosítására.

<sup>7</sup> 6.0 verzió, 2022.07.29.

([https://www.palyazat.gov.hu/terulet\\_es\\_telepulesfejlesztési\\_operativ\\_program\\_plusz](https://www.palyazat.gov.hu/terulet_es_telepulesfejlesztési_operativ_program_plusz))

<sup>8</sup> 1521/2021. (X. 27.) Főv. Kgy. határozat

<sup>9</sup><https://budapest.hu/Lapok/Városfejlesztési-dokumentumok.aspx>

Több olyan kormányzati intézkedés történt a közelmúltban (részben a COVID-19 járványhelyzet, részben a központi költségvetés tervezése miatt, melyhez az energiaárak növekedése és a 2022-ben kirobbanó orosz-ukrán háború is hozzájárult), amely az önkormányzat gazdálkodását és a fejlesztések finanszírozását a jövőben alapvetően meghatározza, többek között a gépjárműadó korábban önkormányzatokat illető részének elvonása; változások a fővárosi helyi iparűzési adó esetében<sup>10</sup>, mely érinti a kerület ebből származó adóbevételeit; adó-mérték emelés, adóelőny-szűkítés és új helyi adó vagy települési adó bevezetésének tiltása 2022-ben is; önkormányzati szektorban az energiaárak támogatásának megszűnése. A kötelező és önként vállalt feladatok ellátása, a működési költségek finanszírozása a tervezett fejlesztések átütemezését, a projektek közötti prioritások változtatását igényelheti a jövőben.

A COVID-19 és az európai energiakereskedelemre közvetlenül is ható háború lassuló gazdasági növekedést hozhat magával Magyarországon, ami a kormányzati gazdaság- és fejlesztéspolitikai döntéseket is befolyásolja, a kerületet is érintő állami beruházások egy részének átütemezésével, esetleg középtávú törlésével. Újbuda területe több állami és fővárosi nagyprojekttel érintett: Galvani híd és Albertfalvai híd (ezeknek középtávon reálisan csak az előkészítése), Citadella és Gellért-hegyi park a Budai Zöld Korridor részeként, Déli körvasút és kapcsolódóan a Hamzsabégi Park, Dél-Budai Centrumkórház, BCE Ménesi úti campus, BME Innovációs Központ, Kelenföldi Duna-parti zöld sétány (1. ütem), Őrmező buszterminál, Kelenföldi indóház, Budai fonódó villamos folytatása, M4 metró meghosszabbítás előkészítése. A felsorolt projektek finanszírozása és ütemezése a központi költségvetés és a Fővárosi Önkormányzat költségvetésének kialakult hiánya miatt egyelőre nem kiszámítható.

Az állami, illetve az átalakuló, egykor gazdasági funkcióval bíró területeken folyó, 1 milliárd Ft feletti értékű piaci ingatlanfejlesztések kontrollálásában, befolyásolásában (ütemezés, lépték, funkciók és beépítési program) a kerület önkormányzatának eszközszerkezete nagyon korlátozott. A rozsdáövezeti akcióterületek kijelölésével, illetve a nemzetgazdasági szempontból kiemeltté nyilvánítással (egyes esetekben a nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű beruházások megvalósításának gyorsításáról és egyszerűsítéséről szóló speciális jogszabályok alkalmazása) gyakorlatilag minden vonatkozó fővárosi és kerületi területrendezési követelményrendszerrel eltekinthetnek a beruházók. Ugyanakkor a kerület lakosai, civil szervezetei részéről növekvő nyomás tapasztalható az önkormányzat irányába, hogy a beruházások ne rontsák a kerületben élők életminőségét.

<sup>10</sup> a válsághelyzet előtt az iparűzési adó mértéke minden vállalkozás számára 2%-ban volt maximalizálva, azonban 2021-től a mikro-, kis- és középvállalkozások esetében az adó maximum 1% lehet.

A klímaváltozás elleni lépések és a zöld átállás az Európai Unió következő évtizedében központi szerepet kap az élet minden területén. A globális, uniós és hazai klímacélok elérésében a lokális projektek közül különösen a hatékonyabb üzemeltetést is támogató (épület)energetikai fejlesztések és az alkalmazkodáshoz hozzájáruló kék-zöld infrastruktúrák fejlesztése emelhető ki.

A smart, azaz okos városfejlesztés, mint tervezési keretrendszer 2015 után – azaz az ITS 2014-2020 elfogadását követően – került be a stratégia készítését meghatározó jogszabályba<sup>11</sup>. Az okos város módszertan a jogszabály szerint: „a települések vagy települések csoportjának olyan településfejlesztési módszertana, amely azok társadalmi, természeti és épített környezetét, digitális infrastruktúráját, valamint az állami ügyintézési szolgáltatás, közszolgáltatás, közműszolgáltatás, önkormányzati szolgáltatások és magánszolgáltatások elérhetővé tétele települési szolgáltatások körét, minőségét és hatékonyságát korszerű technológiák és módszerek alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság, a helyi társadalmi és gazdasági partnerek fokozott bevonásával fejleszti”. Az okos város módszertan fontos része a digitális átállás és az innováció, ez – a zöld átálláshoz hasonlóan – az Európai Unió másik fontos szakpolitikai agendája. A digitális megoldások eszközt jelenthetnek ahhoz, hogy a városok ellenállóbbá, felkészültebbé és versenyképessé váljanak.

---

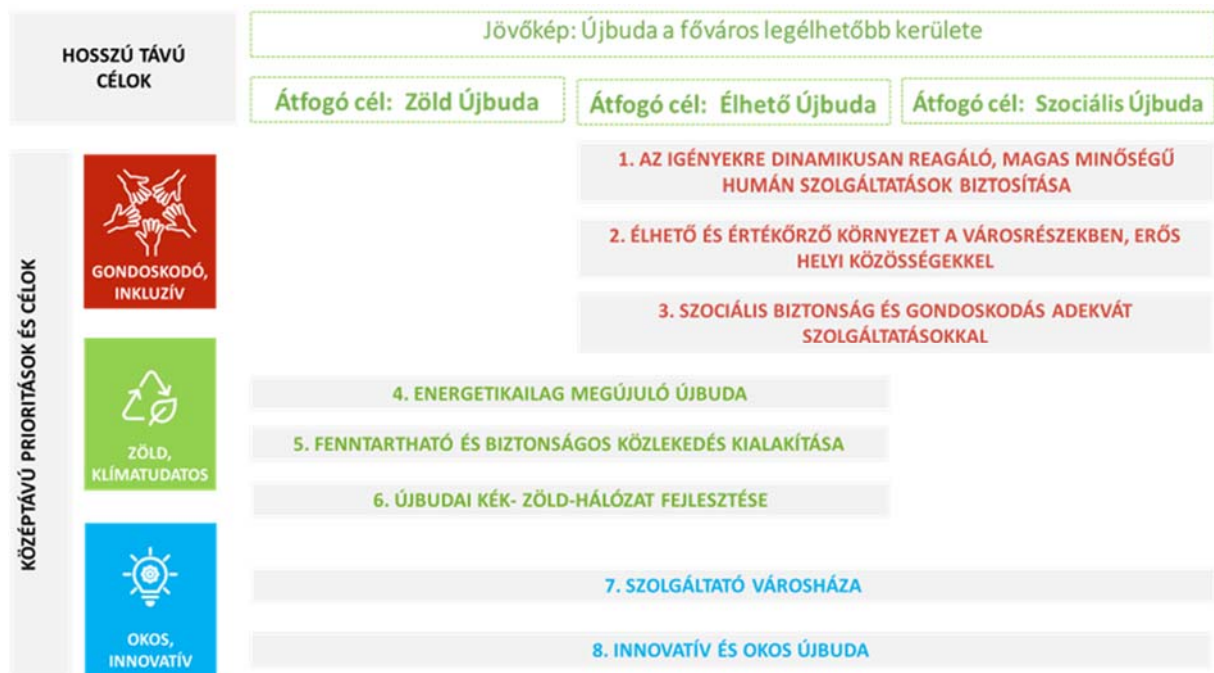
<sup>11</sup> 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről

## 1.2. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Az Újbuda ITS 2027 célrendszere a megalapozó munkarész helyzetértékelésére, az ITS 2014-2020 eredményeinek és korábbi célrendszerének felülvizsgálatára, a külső trendekre, helyi igényekre épül, kijelöli azokat a középtávon fontos beavatkozási irányokat, amelyek a hosszú távú koncepcióban megfogalmazott jövőkép elérését szolgálják.

Újbuda jövőképe, hogy a főváros legélhetőbb kerülete legyen, lakóinak egészséges és vonzó környezetet biztosítson, mely ösztönzően hat a kerületben működő piaci szereplőkre is. A koncepcióban megfogalmazott hosszú távú célok a kerület fejlesztésének tematikus és területi irányait részletesen is meghatározzák, ebben kiemelt szerepet kap az otthonos városrészek hálózatának kialakítása, a területi célok között pedig Újbuda kulturális negyedének fejlesztése és a Duna-part bevonása a kerület életébe.

A koncepció jövőképének eléréséhez az Újbuda 2027 ITS középtávon 8 stratégiai célt és ezekhez tartozó 24 operatív célt határoz meg, kijelölve a következő évek fejlesztési irányait.



1.2.1. ábra: Középtávú prioritások és stratégiai fejlesztési célok, valamint a koncepcionális célokhoz való illeszkedésük



# GONDOSKODÓ, INKLUZÍV



## 1. AZ IGÉNYEKRE DINAMIKUSAN REAGÁLÓ, MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK BIZTOSÍTÁSA

- » Újbuda ember-központú stratégiai céljai között kiemelt jelentőséggel bír az egész kerület lakosságát – nem alapellátás esetében ettől nagyobb vonzáskörzetet is – ellátó magas szintű szolgáltatások biztosítása, az ellátásokhoz való hozzáférés javítása, a lakosság életminőségének és az egészségben eltöltött évek számának növelése. A cél kiterjed a gyermekintézmények (bölcsődék, oktatás), az alap- és középfokú oktatás (általános – és középiskolák), valamint az egészségügy területére. Az önkormányzati feladatkörök elmúlt évtizedben történő szűkítése miatt a szolgáltatások fejlesztésének csak egy részét tudja az önkormányzat saját hatáskörben megvalósítani (egészségügyi alap- és járóbeteg ellátás, valamint a bölcsődei és óvodai ellátás). A kerületi lakosok érdekeit szem előtt tartva ugyanakkor az önkormányzat fontosnak tartja az egyéb szolgáltatókkal való együttműködést, a kerületben megvalósuló minőségi szolgáltatások bővítését mind az önkormányzati feladatokkal érintett területeken (egyházi, alapítványi és magánintézmények), mind azon a szolgáltatások esetében, ahol az önkormányzat egyáltalán nem rendelkezik hatáskörrel (oktatás, fekvőbeteg ellátás). Az egészségügy kapcsán kiemelt szereppel bír a prevenció és az egészségmegőrzés feltételeinek biztosítása.

### 1.1. GYERMEKINTÉZMÉNYEK IGÉNYEKRE ALAPOZOTT, DINAMIKUS BŐVÍTÉSE ÉS A MEGLÉVŐ SZOLGÁLTATÁSI KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE.

- » Újbuda a főváros egyik legdinamikusabban fejlődő kerülete, a fejlesztésre alkalmas területek tulajdonosi helyzete, az érvényben lévő jogszabályi környezet (rozsdaovezeti státusz), valamint az érintett területek kiváló elhelyezkedése miatt a kerület a jövőben is a lakásépítések egyik fontos célterülete lesz. A viszonylag koncentráltan megjelenő új lakók kiszolgálására a jelenlegi óvodai és bölcsődei kapacitások nem elegendők, ezért cél, hogy az ellátások a lakóhelyhez közel megfelelő férőhely-kapacitással rendelkezésre álljanak. A bővítés adott esetben új intézményekkel, vagy meglévő intézmények férőhelyeinek bővítésével érhető el. A szükséges kapacitások biztosításának alapját a lakossági igények monitorozása jelenti, illetve szükség van a szolgáltatásban szerepet vállaló egyéb érdekelttel való együttműködésre. Az önkormányzati óvodák és bölcsődék esetében a bővítés mellett továbbra is kiemelt beruházási területet jelent a meglévő intézményrendszer korszerűsítése, felszereltségének javítása, a minőségi szolgáltatási környezet biztosítása.

A kerületben lévő általános iskolák fenntartója és üzemeltetője nem az önkormányzat, ugyanakkor fontos cél, hogy az intézmények szükséges felújításai megvalósuljanak.

- » **Beavatkozási területek:** óvodák, bölcsődék felújítása, férőhelyszám igényekre alapozott bővítése, intézmények korszerűsítése, szükséges felújítási munkák megvalósítása. KK/Dél-

Budai Tankerületi Központ hatáskörében az általános iskolák és középiskolák korszerűsítése, felújítása.

## 1.2. EGÉSZSÉGÜGYI ALAP- ÉS SZAKELLÁTÁS FEJLESZTÉSE, EGÉSZSÉGMEGŐRZÉS FELTÉTELEINEK JAVÍTÁSA

- » Az orvosi rendelők megújításának folytatása, az eszközállomány fejlesztése nem csak a lakosok jobb minőségű kiszolgálását biztosítja, de a vonzó munkakörnyezet szerepet játszik a praxisokban dolgozó egészségügyi szakemberek megtartásában és vonzásában is. Újbuda elmúlt években megkezdett legjelentősebb projektje a Gyermek-egészségügyi Központ és Egynapos Sebészet megvalósítása. Középtávon fontos cél, a kerület egészét és kapcsolódó agglomerációs szektort is kiszolgáló megkezdett beruházás befejezése és további fejlesztések megvalósítása a szakellátások terén. Cél az egészségmegőrzést, megelőzést, valamint a betegségek utáni felépülést támogató egészségügyi szolgáltatások további bővítése, az ezekhez való hozzáférés javítása.
- » **Beavatkozási területek:** alapellátást szolgáló épületek korszerűsítése, eszközállomány fejlesztése; szakellátás fejlesztése; egészségfejlesztési iroda működtetése és prevenció programok megvalósítása. Nem önkormányzati hatáskörben a fekvőbetegellátás fejlesztésének támogatása.



## 2. ÉLHETŐ ÉS ÉRTÉKŐRZŐ KÖRNYEZET A VÁROSRESZEBEN, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEKKEL

- » Újbuda minden városrészében cél az egészséges környezet, a változatos területhasználat megteremtése, a mindennapi élethez szükséges szolgáltatási kör magas szintű biztosítása, amelyek biztonságosan, kényelmesen elérhetőek gyaloglással, kerékpározással, közösségi közlekedéssel. Olyan lakónegyedek hálózatának kialakítása, ahol gazdag közösségi, kulturális- és sportélet jellemző, ahol a helyi szereplők proaktívak, saját kezdeményezéseikkel, vállalásaikkal is hozzájárulnak a lakónegyedek vonzóbbá tételéhez és a környezet állapotának javításához.

### 2.1. KÖZÖSSÉGI TEREK FEJLESZTÉSE ÉS HOZZÁFÉRÉS JAVÍTÁSA (KULTURÁLIS, SPORT ÉS SZABADIDŐS INTÉZMÉNYEK, VALAMINT KÖZTEREK)

- » A lakosság önszerveződésének, a civil aktivitások megerősítésének, valamint a kulturális és sport programoknak és tevékenységeknek helyet biztosító infrastruktúra fejlesztésére van szükség a továbbiakban is, elsősorban a meglévő intézmények korszerűsítésével, az e tekintetben funkcióhiányos városrészekben közösségi terek kialakításával, valamint olyan feltételrendszer és eszközök kidolgozásával, amely ezeket a tereket hozzáférhetővé teszi az érintett szervezetek számára.
- » **Beavatkozási területek:** közösségi házak felújítása, hiányzó városrészi fejlesztések megvalósítása, új típusú közösségi terek létrehozása, szabadidős- és sportinfrastruktúra fejlesztése (kül- és beltéri), foglalást és bérléssel kapcsolatos információk megosztását támogató online platform kidolgozása.

## 2.2 KÖZÖSSÉG- ÉS IDENTITÁSÉPÍTŐ PROGRAMOK MEGVALÓSÍTÁSA

- » Újbuda városrészei egyedi múlttal, épített és kulturális örökséggel rendelkeznek, ezek megőrzése, megújítása és a következő generációknak való átadása a helyi közösségi élet és civil szerveződés egyik fontos területét jelenti. Az önkormányzat a jövőben is támogatni kívánja a helyi kisközösségek működését, megerősödését, programjaik megvalósítását, illetve saját szervezésű programjaiban is számít az érintettek aktivitására. Ebbe beletartoznak a lakóterületek közösségei, a korosztályos közösségek (pl. ifjúsági vagy szépkorúak közösségei) valamint a tematikusan szerveződő civil szervezetek egyaránt.
- » **Beavatkozási területek:** kulturális, ifjúsági, sport, közösségi programok megvalósítása, illetve az alulról jövő kezdeményezések támogatása (közösségi tér kedvezményes vagy ingyenes biztosításával, finanszírozással, pályázatokkal).

## 2.3. KÖRNYEZETTUDATOSSÁG, ÉRTÉKVÉDELEM ÉS ÉRTÉKTEREMTÉS ERŐSÍTÉSE, KOMFORTOS ÉS BIZTONSÁGOS KÖZTERÜLETEK.

- » Az önkormányzat fontos célja a városrészek komfortját és a szubjektív biztonságérzetet növelő fejlesztések megvalósítása, az identitás szempontjából fontos épületek értékőrző megújításának elősegítése, a városrészek környezeti állapotának javítása.
- » **Beavatkozási területek:** alulról jövő kezdeményezések generálása és támogatása célzott pályázati keretekkel az értékvédelem, a köztisztaság és a környezeti kultúra javítását célozva. Nyilvános, korszerű illemhelyek számának növelése és működtetése, szubjektív biztonságérzetet növelő beruházások. A közparkok, közterületek fejlesztése esetében a közbiztonságot növelő beépítési szempontok érvényesítése, valamint városi szélsőséges nyári hőségnapok elleni védekezés árnyékolással. Ivóvízkút hálózat bővítése.

## 2.4. KÖZPONTRENDSZER ERŐSÍTÉSE

- » Újbuda egyes városrészeiben a központok kialakultsága és minősége – közterületek, szolgáltatási kínálat, közösségi terek – eltérő. Vannak kiemelt központok (pl. Móricz Zsigmond körtér és környezete), ahol a központi funkciók területi kiterjesztése indokolt, míg máshol – pl. az átalakulással érintett területeken – egyelőre hiányoznak a valódi központok. A központrendszer kiegyensúlyozott fejlesztése egyrészt csökkenti a zsúfoltságot és a környezeti terhelést, másrészt elősegíti annak a minőségnek és szolgáltatás-mixnek a kialakulását, ami a vállalkozások számára vonzó üzleti környezetet, a lakók számára találkozási helyet és a lakóhelyről kis távolságban elérhető szolgáltatásokat biztosítja.
- » **Beavatkozási területek:** közterületek megújítása, fejlesztése, arculatjavító intézkedések, helyi szolgáltatási, vállalkozási funkciók ösztönzése, megmaradásának, vonzásának eszközei; egészséges utcák koncepció mentén integrált közterületi beavatkozások.



## 3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG ÉS GONDOSKODÁS ADEKVÁT SZOLGÁLTATÁSOKKAL

- » Újbuda önkormányzata a jövőben is fontos feladatának tekinti a kerületben élő, szociálisan rászoruló személyek megfelelő ellátását, az idős korú lakosság életminőségének sokoldalú támogatását, a fiatalok közösségi és közéleti aktivitásának erősítését, valamint a generációk

közötti kapcsolatok bővítését. Újbuda társadalmát a fővárosi átlagnál kedvezőbb jövedelmi helyzet és magasabb várható átlagos élettartam, valamint az idős korú népesség növekvő száma és a viszonylag élénk be- és elköltözési folyamatok jellemzik. Az időseket támogató szolgáltatások és a fiatalok kötődését elősegítő kezdeményezések mellett szükség van a társadalmilag perifériára szorulókat vagy nehéz élethelyzetbe kerülő lakosokat támogató, a társadalmi leszakadást csökkentő beavatkozások megvalósítására a kerületi esélyegyenlőségi program mentén.

### 3.1. IDŐSELLÁTÁS FEJLESZTÉSE, IDŐSKORÚAK ÉLETVITELÉNEK SOKOLDALÚ TÁMOGATÁSA

- » Az aktív életvitelt, tanulást, közösségi életet és egészségmegőrzés támogató programokkal cél az idős korú népesség életminőségének javítása, a társadalmi elszigetelődés csökkentése. Fontos terület az önálló életvitel sokoldalú támogatása, ezzel a tartós ápolást, gondozást nyújtó intézmények iránti igények csökkentése. A nappali ellátásban javítani kell a hozzáférést, törekedni kell a bentlakásos férőhelyek számának növelésére és új, innovatív szolgáltatások bevezetésére.
- » **Beavatkozási területek:** a bentlakó otthonok kapacitásának növelése; az előgondozási hálózat bővítése; otthoni alap- és szakellátás fejlesztés; a nappali ellátáshoz való hozzáférés segítése; digitális eszközök alkalmazásának elterjesztése; 60+ program továbbfejlesztése.

### 3.2. ESÉLYEGYENLŐSÉGI CÉLCSOPORTOKRA IRÁNYULÓ FEJLESZTÉSEK ÉS INTÉZKEDÉSEK

- » A társadalmi leszakadás megelőzése leghatékonyabban a korai beavatkozásokkal, a speciális ellátást biztosító szolgáltatások fejlesztésével érhető el. Fontos feladat a szociális szektorban - és különösen a hajléktalan emberek ellátásában – közreműködő szervezetekkel való együttműködés, a szociális biztonság növelése és a közterületi hajléktalanság csökkentése.
- » **Beavatkozási területek:** szolgáltatások fejlesztése és bővítése (infrastruktúra korszerűsítése, intézmények számának bővítése, adat-alapú szolgáltatásfejlesztés a partnerekkel együttműködve, munkaerő-szükséglet biztosítása érdekében eszközrendszer kidolgozása); önkéntes program továbbfejlesztése; korai fejlesztés elősegítése

### 3.3. PROAKTÍV ÖNKORMÁNYZATI SZEREPVÁLLALÁS AZ IFJÚSÁGPOLITIKA TERÉN

- » Az önkormányzat elindította az érintett célcsoport bevonásával az ifjúságpolitikai stratégia kialakítását, amelynek célja egyrészt a fiatalok kerületi közügyekbe, tervezésbe való aktív bevonása a jövőben, másrészt kifejezetten azoknak az eszközöknek és programoknak az azonosítása, amelyek a fiatalok hasznos szabadidő eltöltését és helyi kötődését támogatja.
- » **Beavatkozási területek:** Ifjúsági stratégia kidolgozása a célcsoport bevonásával, ennek alapján az eszközök meghatározása: ifjúsági közösségek működését támogató eszközök, kezdeményezések támogatása; fiatalokat érintő stratégiai fejlesztési kérdésekben strukturált bevonás, ifjúsági közösségek megalakulásának és működésének elősegítése, helyi ifjúsági kezdeményezések támogatása.

### 3.4. MEGFIZETHETŐ LAKHATÁS ESZKÖZEINEK BŐVÍTÉSE

- » A fővárosi lakáspiacon az ingatlanárak és a lakbérek további növekedése várható, ugyanakkor a kerületben is érvényes, hogy a kis arányú, a teljes lakásállomány mindössze 1,6 %-át kitevő önkormányzati bérlakásállomány nem elegendő a jelentkező igények kielégítésére. Újbuda Önkormányzata fontos feladatának tartja, hogy a megfizethető



lakhatás feltételeit javítsa korszerűsítéssel, felújításokkal és a bérbeadható lakások számának lehetőség szerinti bővítésével, a lakások megtartását segítő egyéb intézkedésekkel.

- » **Beavatkozási területek:** bérlakások energetikai korszerűsítése, bérlakásszám növelése; új lakhatási modellek tesztelése; energiahatékonysági beruházások ösztönzése és támogatása a társasházak esetében; a hátralékok felhalmozását és lakásvesztés kockázat csökkentő beavatkozások.



## ZÖLD, KLÍMATUDATOS



### 4. ENERGETIKAILAG MEGÚJULÓ ÚJBUDA

- » Az energiahatékonyság és energiafüggetlenség kiemelt fejlesztési célterületté vált, nem csak a klímaváltozás és az ehhez kapcsolódó kibocsátás-csökkentési célok elérése miatt, de az energiaárak változékonysága és megfizethetősége miatt is. Újbuda 2021-ben elfogadott klímastratégiájával összhangban továbbra is fontos cél a középületek energetikai felújításainak folytatása és a lakossági energiahatékonysági fejlesztések ösztönzése, az önkormányzat költségvetési, gazdálkodási helyzetétől függően a projektek támogatása.

#### 4.1. ÉPÜLETENERGETIKAI FEJLESZTÉSEK

- » Az önkormányzati épületállomány energetikai minőségének javítása döntően integráltan jelenik meg a különböző intézményfelújítások részeként. Minden új épület 2024. június 30. napja utáni használatbavétel esetén már a vonatkozó jogszabálynak megfelelően, közel nulla, vagy annál kedvezőbb energiaigényűnek kell lennie. Sokszor a megfelelő, naprakész tudás hiányzik a beruházások megtervezéséhez, ezért fontos cél a lakosság ismereteinek bővítése, tájékozottságának javítása.
- » **Beavatkozási területek:** nyílászáró csere, födém és homlokzat szigetelés, fűtési rendszer fejlesztése, nyári klimatizálás és árnyékolás megoldása; lehetőség szerint zöld tetők és zöldfalak beépítése; pályázati rendszerben a lakóépületek hőszigetelésének, nyílászárócserejének, fűtéskorszerűsítésének támogatása; lakossági klímatanácsadó pont működtetése.

#### 4.2. MEGÚJULÓ ENERGIA ALKALMAZÁSÁNAK NÖVELÉSE ÉS ENERGIAKÖZÖSSÉGEK MEGALKULÁSÁNAK ELŐSEGÍTÉSE

- » Az energia árának ugrásszerű emelkedése miatt egyre fontosabb szerepe lesz a helyben megtermelhető, megújuló energiaforrásból származó energiának, és a megtermelt energia költségkímélőbb elosztásának. Ennek elősegítése érdekében az önkormányzat proaktív szerepet vállal az energiaközösségek kialakításában. Az energiahatékonyságot javító

korszerűsítési beavatkozások mellett az önkormányzat saját épületállománya esetében is törekszik a megújuló energiaforrások nagyobb arányú bevonására.

- » **Beavatkozási területek:** helyi energiaközösségek létrehozása az önkormányzat, vállalkozások, lakosság együttműködésével annak érdekében, hogy helyi, minél nagyobb arányú önellátás valósulhasson meg; megújuló energia alkalmazási területeinek növelése.



## 5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS KIALAKÍTÁSA

- » Újbuda a fővároson belüli elhelyezkedésénél és méreténél fogva jelentős mobilitási igényekkel és azt szolgáló közlekedési infrastruktúra elemekkel rendelkezik. Az 1,7 milliós Budapest az öt körülvevő agglomerációs övezet révén térségi-, a fővárosi státuszából fakadóan pedig országos (és nemzetközi) közlekedési szerepkörrel is rendelkezik. A többszintű szerepkörnek megfelelően több közlekedési projekt is az előkészítés fázisában van, fontos, hogy ezek a fejlesztések a kerület érdekeinek figyelembevételével kerüljenek megvalósításra.

### 5.1. BIZTONSÁGOS KERÉKPÁROS ÉS GYALOGOS KÖZLEKEDÉS FELTÉTELEINEK MEGTEREMTÉSE

- » A települések élhetőségéhez nagymértékben hozzájárul az egyéni közlekedéshez sorolható gyalogos és kerékpáros közlekedés színvonala. A két legkörnyezetbarátabb közlekedési mód érinti az Újbuda kompetencia körébe tartozó lakó-kiszolgáló úthálózatot és a Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó főúthálózatot, egyes elemei állami szerepvállaláshoz kapcsolódnak. A gyalogos és kerékpáros közlekedés fejlesztése a közlekedésbiztonságot és szubjektív biztonságérzetet általában növelő eszközök alkalmazásával is szorosan összefügg.
- » **Beavatkozási területek:** A kis forgalmú lakó-kiszolgáló úthálózat forgalomcsillapítása (a sebesség csökkentése) lakó-pihenő övezet vagy tempó 30 zóna kijelölésével a kerékpározható mellékúthálózat megteremtése érdekében, mikromobilitási pontok kijelölése. A nagy forgalmú főút hálózati elemeken önálló kerékpáros infrastruktúra létrehozásának támogatása a biztonságos kerékpározás feltételeinek létrehozására, a Bubi hálózat kiterjesztése. Az állami szerepvállalás keretében megvalósuló nemzetközi (országos) EuroVelo 6 és 14 kerékpáros útvonalak támogatása.

### 5.2. KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉSEL ÖSSZEFÜGGŐ FEJLESZTÉSEK

- » A nagyvárosi környezetben a fenntartható közlekedés meghatározó módja a közösségi közlekedés, amelynek biztosítása Budapesten belül a Fővárosi Önkormányzat kompetenciája. Az országos és nemzetközi szintű közlekedési kapcsolatrendszer fővárost érintő elemei pedig a Magyar Állam feladatkörébe tartoznak.

A közösségi közlekedés fejlesztése estében fontos szempont, hogy az infrastruktúra építése ne járjon az elválasztó hatás növekedésével, a környezetszennyezés mértéke pedig csökkenjen.

- » **Beavatkozási területek:** A városi kötöttpályás hálózat fejlesztése (Budai fonódó villamos déli irányú továbbépítésének támogatása, a villamos közlekedés bővítését is szolgáló új dunai híd- beruházások előkészítésének támogatása. A vasúthálózat fejlesztése (Déli körvasút

bővítésének támogatása, Budaörs-Kelenföld vonalszakasz szűk vasúti keresztmetszete kiváltásának és ahhoz kapcsolódóan a Repülőtéri út áthelyezésének támogatása). A térségi forgalmat szolgáló autóbusz közlekedés és az eszközváltás biztosítása (Őrmező buszterminál létrehozása az Etele téri Volán pályaudvar helyett, P+R és B+R parkolók létesítése Őrmező térségében).

### 5.3 KERÜLETI KÖZUTAK MINŐSÉGÉNEK ÉS A KÖZTERÜLETI PARKOLÁS HELYZETÉNEK JAVÍTÁSA

- » A kizárólagosan Újbuda kompetencia körébe tartozó lakó-kiszolgáló úthálózat városias kialakításának és használatának meghatározó eleme a közlekedés, amelynek része az egyéni személygépjármű használat és az ehhez kapcsolódó parkolási igények kezelése.
- » **Beavatkozási területek:** A még kiépítetlen lakó-kiszolgáló úthálózati elemek fejlesztése során az élhetőségre törekedve az egészséges utcák kialakítására vonatkozó szempontrendszer alkalmazása. A már kiépített lakó-kiszolgáló úthálózat forgalomcsillapítása (lakó-pihenő övezet vagy tempó 30 zóna kijelölése). Parkolást érintő szabályozás átalakítása, alternatív megoldások keresése az Önkormányzat aktívabb szerepvállalásával. Fejlesztési akcióterv kidolgozása a jövőben várható közlekedés számára.



## 6. ÚJBUDAI KÉK- ZÖLD-HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE

- » A kék- és zöldinfrastruktúra a szélsőséges időjárási jelenségek hatásának mérséklésével a klímavédelemben, településökológiában, kikapcsolódási lehetőségek biztosításával a zöldfelületi ellátottság javításában tölt be kiemelkedő szerepet. Legjelentősebbek, a Duna-part, a Gellért-hegy Újbuda és Budapest zöldfelületi rendszerének is kardinális elemei, az Újbudai zöldfolyosó, mint zöldfelületi tengely a kerület zöldhálózatának fontos része. Minőségi megújításuk, valamint zöldfelületi, rekreációs potenciáljuk fejlesztése nem csak a vonzáskörzetben élők életminőségének növelését célozzák, de méretüknél, elhelyezkedésüknél fogva fővárosi szinten is a zöldterületi szabadidős hálózat vonzó, meghatározó részei. A lakóterületekről kis távolságon belül elérhető, könnyen megközelíthető, minőségi zöldfelületek hálózata az élhető városrészek kialakításának egyik alappillére.
- » Újbuda változatos természeti adottságokkal rendelkezik, értékes természeti területekben gazdag. A nagykiterjedésű, természeti szempontból értékes területek a kerületi zöldinfrastruktúra-hálózat különleges és fontos elemei. Jelentőségük az egyedi természeti értéken túlmenően a biodiverzitás megőrzésében, a magas zöldfelületi intenzitásban és a városklíma alakításában is megmutatkozik. Fontos stratégia cél a természetközeli területek és az ahhoz kapcsolódó, azt körülvevő zöldfelület-domináns térség jellegének fenntartása. Ugyanakkor ez a zöldfelület-domináns térség a rekreáció színtere is, ezért cél a lakosság számára jelenleg kevésbé hozzáférhető természeti területek megismertetése, ökológikus fejlesztése.

### 6.1. VÁROSI PARKOK FEJLESZTÉSE, MEGÚJÍTÁSA

- » Zöldfelületi kapcsolatokat biztosító, kerületrészeket összekötő elemek zöldfelületi, rekreációs fejlesztése, gyalogos-kerékpáros tengely kialakítása, valamint a zöldfelületi rendszer unikális elemeinek értékőrző megújítása, egyedi karakterű parkok létesítése a zöldinfrastruktúra erősítését szolgálják.
- » **Beavatkozási területek:** végigjárható és elérhető, közösségi használatú Duna-parti zöldfolyosó kialakítása (főváros, kerület, magán és állami szektor jelenléte), Galvani-sétány, Újbudai zöldfolyosó (állami beavatkozás, kerületi partnerség), Hosszúréti-patak mentén ökológiai szempontokat figyelembe vevő zöld- és erdőterületi rekreációs fejlesztések, Albertfalvai Régészeti Park terveinek, kialakításának előkészítése (kerületi és állami), Gellért-hegyi park megújítása (fővárosi beavatkozás), Bornemissza tér közpark kialakítása, Rupp-hegy – Hosszúréti – Madárhegy zöldfelületeinek koncepcionális fejlesztése.

### 6.2. TERMÉSZETI TERÜLETEK VÉDELME ÉRTÉKŐRZŐ ÁLLAPOTJAVÍTÁSA, VALAMINT ZÖLDHÁLÓZATI SZEREPÉNEK ERŐSÍTÉSE, HOZZÁFÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

- » A természetközeli területek (védett, illetve védelmet nem élvező, de természeti szempontból értékes területek) megőrzése, helyreállítása, olyan sérülékeny ökoszisztémák, mint felszíni vízfolyások revitalizációja különösen fontos a természeti értékőrzésben. A természetközeli területek irányított, a természetvédelmi, ökológiai szempontokat maximálisan figyelembe vevő rekreációs fejlesztése a lakosság számára közelebb hozza a természeti értékeket, miközben erősíti azok zöldhálózati szerepét.
- » **Beavatkozási területek:** Kőérberki szikes-rét vizes élőhely rehabilitáció (fővárosi beavatkozás), Sas-hegy pufferezóna kijelölése a védett terület körül, Duna-part ökológiai felmérése, Hosszúréti-patak tőrendszer revitalizációja, Hosszúréti-patak revitalizáció (önkormányzatok összefogása, Újbuda lobby tevékenysége), Kamaraerdő-Kőérberkek-Őrmező kerékpáros-gyalogos rekreációs célú összekapcsolása

### 6.3. LAKÓTERÜLETI ZÖLDFELÜLETEK FEJLESZTÉSE ÉS ADAPTÍV CSAPADÉKVÍZ-GAZDÁLKODÁS

- » Rekreációt, pihenést biztosító, lakóterületről jól elérhető, vonzó zöldfelületek hálózatának erősítése, lakótelepi zöldfelületek és rekreációs területek megújítása, újonnan beépülő városrészek, átalakuló barnamezős területek zöldhálózatának kialakítása, lakóterületek zöldfelületi intenzitásának megőrzése, növelése.
- » A csapadékvíz elvezetését biztosító létesítmények felülvizsgálata (többek között Hosszúréti-patak, Spanyolréti-árok), csapadékvíz-gazdálkodási terv elkészítése akár részvízgyűjtőterületenként, a problémás, kritikus területek azonosítása, a megoldási javaslatok részletes tervezése és kivitelezése, ingatlanon belüli csapadékvíz helyben tartása és másodlagos felhasználása, szürkevíz hasznosítás ösztönzése.
- » **Beavatkozási területek:** a lakóterületekhez közvetlenül kapcsolódó területek rehabilitációja (lakótelepi és lakóterületi zöldfelületek és kisebb parkok, játszóterek megújítása), új típusú fenntartási modellek tesztelése, elterjesztése; klímaadaptív közterületek kialakítása, társasházi tulajdonban lévő zöldfelületek bővítésének, új megoldásainak ösztönzése (belső udvarok zöldítése). Csapadékvíz helyben tartására és másodlagos hasznosítására szolgáló megoldások használata (esőkertek, csapadékvízgyűjtő rendszerek).



# OKOS, INNOVATÍV



## 7. SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA

- » Az önkormányzathoz kapcsolható intézmények, gazdasági szervezetek és a hivatal működésének folyamatos megújítása és fejlesztése kiemelten fontos annak érdekében, hogy a kerület napi működése az ügyfelek (lakosok, vállalkozások) elégedettsége mellett, hatékonyan és gazdaságilag is stabil üzemeltetéssel biztosítható legyen. A szervezeti, humán és eszközállomány megújításával, a service design módszertan alkalmazásával és a digitális átállással érhető el, hogy a kerület az ügyfelek igényeire alapozottan és a változó külső körülmények mellett rugalmasan és biztonságosan tudja a szolgáltatásait biztosítani.

### 7.1. E-ÖNKORMÁNYZAT ÉS DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS

- » Szolgáltatások és különösen az önkormányzaton keresztül intézhető ügyek digitális megoldásainak bővítése, az ügyfelek elégedettségének növelése folyamatos feladat. Az önkormányzati adatgazdálkodás kialakítása, az adat-alapú működés és szolgáltatásfejlesztés, valamint egyes adatkörök megosztása (nyílt adatok), nem csak a hatékonyságot növelik, de az információk megosztása révén javul a tájékoztatás, ennek eredményeként hatékonyabb a részvétel és együttműködés. Az adatok erőforrásként új innovatív megoldások és új üzleti modellek kifejlesztését teszik lehetővé.
- » **Beavatkozási területek:** e-ügyintézés fejlesztése, szenzorok telepítése, adatgazdálkodás szervezeti és egyéb feltételeinek kialakítása; tesztprojektek; HR képzések, szervezeti háttér és eljárások fejlesztése, lakossági tájékoztatás fejlesztése (applikáció, honlap).

### 7.2. EGYÜTTMŰKÖDÉSEN ALAPULÓ VÁROSFEJLESZTÉS

- » Újbuda önkormányzatának célja a lakosság és egyéb érdekelt csoportok részvételének növelése a stratégiai szintű és projekt-léptékű tervezések során, valamint a szolgáltatásfejlesztés területén (service-design módszertan alkalmazása). A következő évek feladata az ezt támogató platformok, eszközök és eljárások kidolgozása.
- » **Beavatkozási területek:** részvételi költségvetés bevezetése, közösségi tervezés alkalmazásának, eszközeinek kiterjesztése; a közösségi ügyekben való részvételt és átláthatóságot támogató kommunikáció és információ-megosztás; együttműködésen és az érintettek bevonásán alapuló szolgáltatás-fejlesztés, kerületi gyermek és ifjúsági önkormányzat felállítása és működtetése; alulról jövő kezdeményezéseket támogató pályázati keretek működtetése

### 7.3. Városüzemeltetés infrastrukturális és üzemeltetési háttérének fejlesztése.

- » A kérdőíves közvéleménykutatások egyértelműen visszaigazolták, hogy legalább akkora hangsúlyt kell fektetni a jövőben a meglévő épített környezet karbantartására, jó minőségének biztosítására, mint az új fejlesztések megvalósítására. Ez magában foglalja a

közterületek tisztaságát, jó minőségű utcabútorokkal való felszereltségét, a minőségi zöldterületeket, biztonságos játszótereket. Nem csak a lakossági igények, de a fenntartás finanszírozása és a szükséges munkaerő biztosítása a hagyományos fenntartási modellek újragondolását, az eszközállomány korszerűsítését és bővítését, valamint a kapcsolódó kompetenciák fejlesztését igényli.

- » **Beavatkozási területek:** Korszerű köztisztasági eszközállomány, új fenntartási modellek, épületenergetikai projektek.



## 8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA

- » A kerület kitűnő adottságokkal rendelkezik ahhoz, hogy a már most is jelentős kulturális, kreatív, oktatási-tudományos és gazdasági szerepkörét tovább bővítse. A főváros gazdasági életében a közeljövőben hangsúlyosabb szerepet kap az egyetemi központokra épülő kutatás-fejlesztés és folyamatban vagy előkészítési fázisban van több kerületi felsőoktatási intézmény fejlesztése. Az átalakuló területeken az irodafejlesztéseknek köszönhetően tovább nő a magas hozzáadott értékű munkahelyek száma. A Szent Gellért tér környezetében lévő klasszikus kínálat mellett (hotel, fürdő, Gellért-hegy) a Bartók Béla út is egyre több látogatót vonz. Újbuda önkormányzatának célja, hogy mind a munkahelyi területek, mind a turisztikai forgalom fenntartható módon és az értékteremtés szemlélete mellett, valamint a lakófunkcióval harmonikus léptékben növekedjen. Másik kiemelt cél, hogy a helyi gazdaság szereplői – különösen a mikro- és kisvállalkozások – megerősödjenek, a közöttük lévő hálózatosodás fejlődjön, a nagyobb cégek mellett a helyi kvv-k egyaránt bekapcsolódjanak a kerületi társadalmi-gazdasági kihívások innovatív megoldásainak kidolgozásába és megvalósításba.

### 8.1. HELYI KREATÍVIPAR ÉS FENNTARTHATÓ TURIZMUS ERŐSÍTÉSE

- » A Bartók-negyed és Gellért-hegy környezete – központi fekvésének, gazdag szolgáltatási kínálatának, kulturális eseményeinek és pezsgő életének köszönhetően – Újbuda központi városrésze. A jövőben az eddig elért eredmények mellett a további minőségi fejlesztésekkel és menedzseléssel érhető el, hogy a korábbi városközpontnál kiterjedtebb területen erősödjön a kultúraorientált gazdaság, a vendégek megjelenésének térbeli koncentrációja ne vezessen a túlturizmussal érintett fővárosi városrészekben tapasztalható problémákhoz.
- » **Beavatkozási területek:** A Bartók-negyed és a kapcsolódó területek átfogó fejlesztése az elkészülő program alapján. Forgalomcsillapított közterületi hálózat bővítése, a helyi kreatív-klubok további erősítése, nemzetközi szintű események szervezése. Gellért fürdő és szálloda komplexum felújítása, Gellért-hegy építményeinek felújítása, közlekedési infrastruktúra fejlesztése, zöldfelület fejlesztés.

## 8.2. INNOVÁCIÓT ÉS MAGAS HOZZÁADOTT ÉRTÉKŰ MUNKAHELYEK BŐVÜLÉSÉT ELŐSEGÍTŐ EGYÜTTMŰKÖDÉSEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK

- » A kerület társadalmi-gazdasági életének fontos összetevője a felsőoktatási és magas hozzáadott értékű gazdaság (különösen az infokommunikációs technológiai szektor) koncentrált jelenléte, ezek megerősödése további munkahelyeket, a helyi szolgáltatások számára fogyasztókat, a kerület számára pedig potenciális együttműködő partnereket jelent a kerület fejlesztési céljainak megvalósítása szempontjából. A felsőoktatással és gazdasági szereplőkkel való együttműködés erősítése, illetve helyi ösztönzőrendszer lehetőségének vizsgálata ezért kiemelten fontos feladat.
- » **Beavatkozási területek:** gazdasági szektor, egyetemek, kutatóintézetek és kerület kooperációjának elősegítése – kerületi társadalmi, gazdasági, környezeti kihívások innovatív megoldásainak fejlesztése együttműködéssel; startup– és ötletversenyek; nemzetközi innovációs projektekben való részvétel, a helyi adórendszer és vagyongazdálkodási rendszer innovációt ösztönző módosítási lehetőségeinek megvizsgálása.

## 8.3. HAGYOMÁNYOS MUNKAHELYI TERÜLETEK FENNMARADÁSÁNAK, FEJLESZTÉSÉNEK ELŐSEGÍTÉSE

- » A korábbi gazdasági funkciók folyamatos átalakulásával az egykori iparterületek egy részén – különösen a Fehérvári és Budafoki út közötti területen – olyan vállalkozások találtak telephelyet, melyek fontos lakossági szolgáltatásokat nyújtanak, munkahelyeket biztosítanak. Ezek fennmaradása, a terület vegyességének megőrzése, valamint a környezeti minőség javítása támogatott irány az önkormányzat részéről. Szintén fontos cél, hogy a lakóhelyhez közel, autóhasználat nélkül elérhető szolgáltatások fennmaradjanak, erősödjön a helyi fogyasztás, ami a 15 perces város – vagy kis távolságok városa – városfejlesztési irány egyik fontos eleme.
- » **Beavatkozási területek:** lakófunkciót nem zavaró gazdasági telephelyek fennmaradását, fejlesztését, megújítását támogató jogi eszközök. Kerületi szolgáltató vállalkozások elismerése, közösségi szerepvállalásának ösztönzése, a helyi szolgáltatások ösztönzését támogató kampányok és eszközök.

## 1.3. A KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A zöld- és okos, valamint az ember-központú, egyenlő esélyeket biztosító városfejlesztés olyan prioritások, amelyek bár egy-egy stratégiai céllal erősebb összefüggést mutatnak, megjelennek egyéb stratégiai célokhoz kapcsolódva is. A projektek integrált szemléletű megvalósítása mellett (pl. közlekedési, közösségi és zöldfelületi fejlesztések egy projekt keretében), a megvalósítás módja (pl. akadálymentesítés vagy a szubjektív biztonságérzetet növelő szempontok átgondolt érvényesítése) is támogatja, hogy egy-egy projekt több cél elérését is szolgálja.

Az intézmények fejlesztése minden esetben az akadálymentesítés és biztonság szempontjainak figyelembevételével történik és a finanszírozási lehetőségek függvényében tartalmaz olyan beruházási elemeket is, amelyek az épületek energiahatékonyságát javítja.

Az élhető és értékőrző környezet megvalósításában (2. stratégiai cél) nagy szerepet játszanak a kék-zöld hálózathoz (6. stratégia cél) és a fenntartható és biztonságos közlekedéshez (5. stratégiai cél) kapcsolódó beavatkozások.

Az okos, innovatív megoldások alkalmazásának és az érintettek tervezésbe való bevonásának (7. és 8. stratégiai célokhoz kapcsolódik elsődlegesen) gyakorlatilag minden cél esetében van relevanciája.

Az alábbi táblázat a 3 fő prioritás mentén összegzi az legfontosabb összefüggéseket.

	<b>Gondoskodó, inkluzív Újbuda</b>	<b>Zöld, klímatudatos Újbuda</b>	<b>Okos, Innovatív Újbuda</b>
<b>1. Magas minőségű humán szolgáltatások</b>	Akadálymentes és a lakóterületekről biztonságosan elérhető szolgáltatások, igényekre reagáló kapacitásokkal.	Intézményfejlesztések során az energiahatékonysági, megújuló energia alkalmazás és a klímaadaptációs szempontok (pl. árnyékolás, szigetelés, új épületeknél tájolás, kapcsolódó zöldfelülettervezés) érvényesítése. Öko-óvodák.	Okos épületüzemeltetés és ügyfélkapcsolati fejlesztések. Ügyfelek tájékoztatását, ügyek intézését támogató digitális fejlesztések (pl. időpontfoglalás, befizetések stb.). Preveníót, egészségmegőrzést támogató digitális alkalmazások és fejlesztési területek (pl. telemedicina).
<b>2. Élhető városrészek, erős helyi közösségek</b>	Akadálymentes és biztonságos közterületek kialakítása; programok széleskörű meghirdetése, alulról jövő kezdeményezések támogatása (pályázatokon keresztül) érintettek bevonása a tervezésbe; közösségi terek hozzáféréseinek biztosítása a kisközösségek számára lakosság bevonása a szolgáltatás-fejlesztésbe	Klímaadaptív megoldások a közterületek megújítása során: zöldfelületi fejlesztések, árnyékolás, helyben történő csapadékvíz-felhasználás, vízfelületek, ivókutak; épületenergetikai fejlesztések, megújuló energia alkalmazása (közösségi-, kulturális- és sportlétesítmények). Vonzó gyalogos- és biztonságos kerékpáros közlekedés feltételeinek biztosítása.	Közbiztonságot növelő fejlesztések, helyi közösségek mozgósítását, önkéntességet, megosztást (sharing) és alulról jövő kezdeményezések elérésének növelését támogató alkalmazások fejlesztése és népszerűsítése. Helyi gazdaság erősítését támogató fejlesztések (helyi fogyasztást támogató kártya, applikáció)
<b>3. Szociális biztonság</b>	Célcsoportspecifikus esélyegyenlőségi intézkedések az érintettek bevonásával megtervezve, végrehajtva.	Önkormányzati lakások energiahatékony felújítása és a lakossági energiahatékonysági beruházások szakmai segítése; épületenergetikai fejlesztések, megújuló	Idősellátásban digitális megoldások tesztelése és fejlesztése, valamint kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése; önkéntesség szervezését,



	<b>Gondoskodó, inkluzív Újbuda</b>	<b>Zöld, klímatudatos Újbuda</b>	<b>Okos, Innovatív Újbuda</b>
	Támogatási rendszer igényekre alapozott, rugalmas működtetése. lakosság,	energia alkalmazása (szociális intézmények)	adományozást segítő alkalmazások fejlesztése érintettek bevonása a szolgáltatás-fejlesztésbe
<b>4. Energetikailag korszerű infrastruktúra</b>	Intézmények, lakások energetikai korszerűsítése; lakossági, társasházi tanácsadás – mindenki hozzáférjen a megfelelő ismeretekhez a beruházások megtervezésénél	Épületenergetikai fejlesztések, megújuló energia alkalmazása	Smart mérést támogató fejlesztések; energiaközösségek kialakulásának elősegítése
<b>5. Fenntartható és biztonságos közlekedés</b>	Akadálymentesítés	Közúti forgalom (és ebből származó emisszió) csökkentését szolgáló beruházások segítése	Okos parkolás, okos zebrák, tesztkörnyezet biztosítása városi digiális alapú közlekedés-fejlesztési projektehez (pl. megosztás alapú eszközökhöz kapcsolódó digitális platformok, önvezető autók stb.)
<b>6. Kiterjedt kék-zöld hálózat</b>	Akadálymentesítés élhető, zöld lakókörnyezet zöld intézményudvarok	Zöldfelületi fejlesztések hatása a CO <sub>2</sub> és szállópor megkötésre	Lakosság bevonása a tervezésbe
<b>7. Szolgáltató városháza</b>	Infokommunikációs akadálymentesítés az ügyintézésben, érintettek bevonása a szolgáltatás-fejlesztésbe	Közösségi tervezést és közösségi költségvetést támogató platformok kialakítása	Digitális fejlesztések: e-ügyintézés, online tájékoztatási felületek és kerületi app megújítása
<b>8. Innovatív és okos Újbuda</b>	Érintettek bevonásával történő szolgáltatásfejlesztési folyamatok; helyi társadalmi kihívásokra fejlesztett innovatív megoldások a felsőoktatás és vállalkozások bevonásával.	Innovatív zöld megoldások kidolgozása és tesztelése, új fenntartási modellek	Adaptér Art & Tech Center működtetése és tapasztalatok hasznosítása kreatív digitális platform rendhagyó oktatási programok a kerületi vállalatok bevonásával. Kerületi kártya – helyi szolgáltatások igénybevételeinek ösztönzése.

1.3.1. táblázat: Célok közötti tartalmi összefüggések

## 2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

### 2.1. A KULCS- ÉS HÁLÓZATOS PROJEKTEK, VALAMINT AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL

Újbuda középtávú céljainak elérését különböző léptékű beavatkozások támogatják: ezek lehetnek már ma is ismert konkrét projektek, de olyan beavatkozási területek is, ahol a projektek vagy azok egy része csak a következő években határozható meg egyértelműen. A célok megvalósulását kiegészítik egyéb intézkedések is, amelyek sokszor nem jelentenek plusz költséget és / vagy az önkormányzat napi működésének részét képezik (ezek a 6. fejezetben találhatóak részletesebben).

A projektek esetében három kategóriát használunk.

A **kulcsprojektek** az Újbuda területét érintő, a stratégiai célok sikeres megvalósítás szempontjából kiemelten fontos tervezett beavatkozásokat jelenti. Kiemelésüket forrásigényük, vagy egyediségük (hiányzó funkció megvalósítása), illetve komplexitásuk (több fontos projektelem, több célhoz való hozzájárulás) indokolja.

A **hálózatos projektek** azok a több kerületrészben is megvalósuló, hasonló típusú beavatkozások (tematikus projekt-csomagok), ahol a kivitelezés összekapcsolása indokolt a kedvezőbb költségek elérése, pályázati lehetőségek jobb kihasználása érdekében. Ezek egyik típusa, ahol az egyes elemek fizikailag is összekapcsolódnak, ide tartoznak tipikusan az útfejlesztések, kerékpáros létesítmények, zöldfelületi hálózatok. A tematikus projekt-csomagok másik fő típusa, amikor hasonló jellegű, kisebb fejlesztésekről, vagy egy-egy szolgáltatási területhez tartozó intézményhálózat fejlesztéséről van szó. A hálózatos projektekre jellemző, hogy a projektelemek azonosítása az egész stratégia időszakára kiterjed, jellemzően csak rövid távon (2-3 év) nevesíthetőek egyes fejlesztési elemek jelen tervezési fázisban.

Az **akcióterületek** lényegében a fejlesztések súlyponti területeit jelölik ki, több kulcsprojekt mellett a hálózatos projektek egy-egy eleme és egyéb, kisebb léptékű beavatkozások is tervezettek, ráadásul ezek a projektelemek – vagy a megvalósítás ütemezésének vagy a közöttük lévő egyéb viszonyrendszer miatt – összehangolást, közös előkészítést igényel.

→ kulcsprojektek



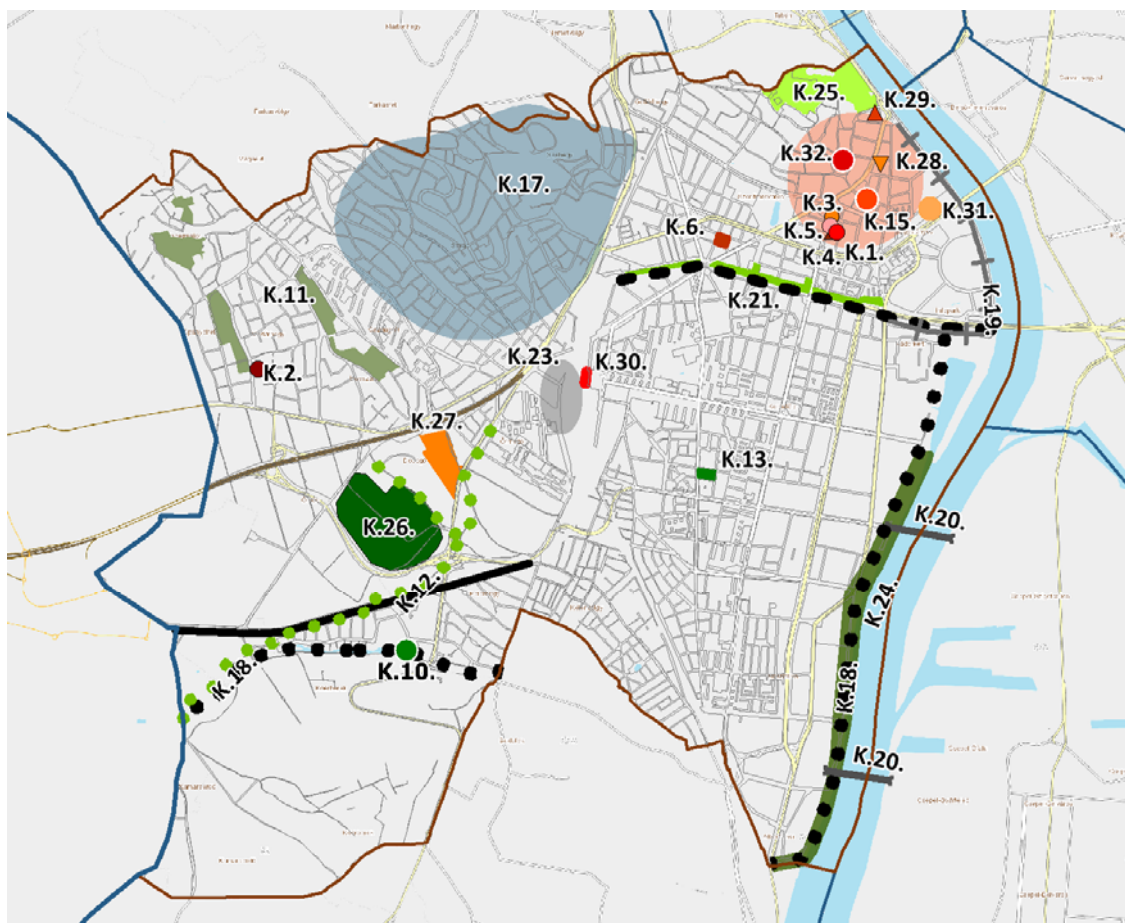
→ hálózatos projektek



→ akcióterületek






## KULCSPROJEKTEK



### Kulcsprojektek helyszínei

#### Jelmagyarázat

- |                                                                                     |                                                                                        |                                                                                     |                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | K.1. Gyermek-egészségügyi Központ és Egynapos Sebészet létrehozása                     |  | K.18. EuroVelo szakaszok kiépítése (Duna-part, Hosszúrét-patak)                                      |
|  | K.2. Madárhegyi Gyermekcentrum                                                         |  | K.19. Déli fonódó villamos                                                                           |
|  | K.3. Felnőtt és Gyermek Anyagcsere és Diabetológiai Központ megépítése                 |  | K.20. Duna hidak előkészítése                                                                        |
|  | K.4. Diagnosztikai épület megépítése                                                   |  | K.21. Déli körvasút fejlesztése és a Újbudai zöldfolyosó megújítása                                  |
|  | K.5. Szent Kristóf Szakrendelő átalakítása, korszerűsítése                             |  | K.22. Budaörs-Kelenföld vonalszakasz szűk vasúti keresztmetszet kiváltása, Repülőtéri út áthelyezése |
|  | K.6. Ulászló utca 58. szám alatti terület hasznosítása                                 |  | K.23. Buszterminál és P+R parkolóház kialakítása Órmezőn                                             |
|  | K.10. Kánai-tó revitalizációja                                                         |  | K.24. Duna-parti zöldfolyosó kialakítása                                                             |
|  | K.11. Rupp-hegy – Hosszúrét - Madárhegy zöldfelületeinek koncepcionális fejlesztése    |  | K.25. Gellért-hegyi park megújítása                                                                  |
|  | K.12. Kamaraerdő-Kőerberek-Órmező kerékpáros-gyalogos, rekreációs célú összekapcsolása |  | K.26. Kőérberki szikes-rét rehabilitációja                                                           |
|  | K.13. Bornemissza tér zöldfelületi fejlesztése                                         |  | K.27. Dél-budai Centrumkórház                                                                        |
|  | K.14. Fővárosi szintű kulturális fesztivál kialakítása, bevezetése                     |  | K.28. Hadik laktanya turisztikai ir. funkcióváltása                                                  |
|  | K.15. Art&Tech Center funkcióinak fejlesztése                                          |  | K.29. Szent Gellért Hotel, Gellért Gyógyfürdő felújítása                                             |
|  | K.17. Sasad – Sashegy komplex csapadékviz-elvezetés megoldása                          |  | K.30. Kelenföldi Indóház funkcióváltása                                                              |
|                                                                                     |                                                                                        |  | K.31. BME Innovációs és Fejlesztési Központ létesítése                                               |
|                                                                                     |                                                                                        |                                                                                     | K.32. Corvinus Campus                                                                                |

2.1.1. ábra: Kulcsprojektek helyszínei

## ÖNKORMÁNYZAT ÁLTAL TERVEZETT PROJEKTEK

Azonosító	K.1.
Projekt neve	Gyermek-egészségügyi Központ és Egynapos Sebészet
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A Kőrösy József út 3-5. szám alatt az egykori Fényes Elek Közgazdasági Szakközépiskola épülete és egy tornatermi szárny állt. Az utóbbi elbontása után megmaradó kétemeletes létesítmény átalakításával és teljes felújításával, valamint egy új szint ráépítésével az új központ megépítése folyamatban van.</li> </ul>
Indikatív költség	1,9 milliárd Ft.
Előkészítettség	építés alatt
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata / Szent Kristóf Szakrendelő Közhasznú Nonprofit Kft.
Partnerek	
Kockázatok	Elhúzódó befejezés a többletköltségek miatt
Indikátorok	átadott épület fontosabb kimeneti és ráfordítás mutatói: átadott funkcionális terület (m <sup>2</sup> ), fejlesztés beruházási költsége (milliárd Ft); eredményindikátorok: ellátásban részesülő betegek éves száma (fő)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása

Azonosító	K.2.
Projekt neve	Madárhegyi Gyermekcentrum
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Madárhegyen egy komplex gyermek intézményi épület (óvoda, bölcsőde, gyermek háziorvosi rendelő, közösségi tér, valamint közhasználatú játszótér) létrehozása.</li> <li>Ütemezés: 2022-ben előkészítés</li> </ul>
Indikatív költség	becsült: 2,2 milliárd Ft
Előkészítettség	Döntéselőkészítő tanulmány
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	BUDA-HOLD Kft.
Kockázatok	Építőipari kivitelezési költségek áremelkedése miatt a tervezett költségvetés kiegészítésre szorul vagy egyes fejlesztési elemek nem tudnak megvalósulni.
Indikátorok	átadott épület fontosabb kimeneti és ráfordítás mutatói: átadott terület funkciók szerint (m <sup>2</sup> ), óvodai és bölcsődei férőhelyek száma (db), fejlesztés beruházási költsége (milliárd Ft); eredményindikátorok: ellátásban részesülő betegek éves száma (fő)

Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	<p>1.1. Gyermekintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése</p> <p>1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása</p> <p>2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)</p>
-----------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Azonosító	K.3.
Projekt neve	Felnőtt és Gyermek Anyagcsere és Diabetológiai Központ megépítése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>helyszín: 1117 Budapest, Móricz Zsigmond körtér 14.</li> <li>ütemezés: 2022-2023</li> <li>Tervezett üzemeltető: Szent Kristóf Szakrendelő Közhasznú Nonprofit Kft.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	közbeszerzési hirdetmény
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata / Szent Kristóf Szakrendelő Közhasznú Nonprofit Kft.
Partnerek	-
Kockázatok	Forráshiány, illetve a szak- és alapellátásokra vonatkozó jogi, szervezeti változtatások kormányzati szinten
Indikátorok	átadott épület fontosabb kimeneti és ráfordítás mutatói: átadott funkcionális terület (m <sup>2</sup> ), fejlesztés beruházási költsége (milliárd Ft); eredményindikátorok: ellátásban részesülő betegek éves száma (fő)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása

Azonosító	K.4.
Projekt neve	Diagnosztikai épület megépítése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>1117 Budapest, Körösy József út 3-5.(Az építés alatt lévő Gyermek Egészségügyi Központ és a Fehérvári úti Szakrendelő között lévő szabad üres területen.)</li> <li>ütemezés: 2022-2025</li> <li>tervezett üzemeltető: Szent Kristóf Szakrendelő Közhasznú Nonprofit Kft.</li> </ul>
Indikatív költség	becsült: 3-3,5 milliárd Ft (tervezés után pontosítható)
Előkészítettség	szakmai tervzet
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata / Szent Kristóf Szakrendelő Közhasznú Nonprofit Kft.

Partnerek	
Kockázatok	Forráshiány, illetve a szak- és alapellátásokra vonatkozó jogi, szervezeti változtatások kormányzati szinten
Indikátorok	átadott épület fontosabb kimeneti és ráfordítás mutatói: átadott funkcionális terület (m <sup>2</sup> ), fejlesztés beruházási költsége (milliárd Ft); eredményindikátorok: ellátásban részesülő betegek éves száma (fő)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása

Azonosító	K.5.
Projekt neve	Szent Kristóf Szakrendelő átalakítása, korszerűsítése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A gyermekszakrendelések Fehérvári úti szakrendelésekből, való átköltözésével, valamint a diagnosztikai épület elkészültével, a diagnosztikai eszközök átkerülésével lehetőség nyílik a Szakrendelő átalakítására, felújítására. A Szakrendelő utolsó, teljes rendelőt érintő felújítása 2009. évben történt és az azóta folyamatosan használt berendezések, pld. gépészet, légtechnika, fűtés- hűtés, liftek elavulttá váltak. A Szakrendelő felújítása kiterjed a következőkre: a régi víz, csatorna, és fűtési gerincvezetékek, klímaberendezések, légtechnika elemek, elektromos vezetékeke cseréje, a rendelők-szakrendelők, raktárhelyiségek bővítése, a teljes épület modernizálása.</li> </ul>
Indikatív költség	tervezés után pontosítható
Előkészítettség	szakmai tervezet
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata / Szent Kristóf Szakrendelő Közhasznú Nonprofit Kft.
Partnerek	
Kockázatok	Forráshiány, illetve a szak- és alapellátásokra vonatkozó jogi, szervezeti változtatások kormányzati szinten
Indikátorok	Korszerűsítéssel érintett épület alapterülete (m <sup>2</sup> ); eredményindikátorok: ellátásban részesülő betegek éves száma (fő)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	4.1. Épületenergetikai fejlesztések

Azonosító	K.6.
Projekt neve	Ulászló utca 58. szám alatti terület hasznosítása

Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az Ulászló utca – Zombolyai utca – Kökörccsin utca – Vincellér utca által határolt használaton kívüli, elhanyagolt, önkormányzati és állami tulajdonrészt egyaránt tartalmazó, leromlott állapotú épületekkel is tűzdelt területen (ún. „Saroktelek”) gyermekorvosi rendelő, védőnői szolgálat, bölcsőde és közpark kialakítása tervezett.</li> </ul>
Indikatív költség	becsült: 700 millió Ft (tervezés után pontosítható)
Előkészítettség	konceptióterv
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	civil szervezetek, Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. (MNV Zrt.)
Kockázatok	MNV nem tekint el a lakó funkciójú épületek megtartásától
Indikátorok	átadott projekt fontosabb kimeneti mutatói: átadott intézményi terület (m2) és ezek funkció szerinti megoszlása; fejlesztéssel érintett zöldfelület nagysága (m2)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	<p>1.1. Gyermekintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése</p> <p>1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása</p> <p>6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás</p>
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)

Azonosító	K.7.
Projekt neve	Idősügyi program
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>60+ program (szoft): az idős korú lakosság életminőségét javító program folytatása, mely az aktív életvitelt, a közösségi és közéleti tevékenységekben való részvételt, valamint a generációk közötti kapcsolatokat erősítését szolgálja.</li> <li>A bentlakó otthonok kapacitásának növelése</li> <li>Az előgondozási hálózat bővítése, otthoni alap- és szakellátás fejlesztése.</li> <li>Nappali ellátáshoz való hozzáférés segítése.</li> <li>Digitális eszközök alkalmazásának elterjesztése.</li> </ul>
Indikatív költség	éves költségvetésbe betervezve
Előkészítettség	60+ program folyamatos, kiépült szervezeti háttérrel. Infrastrukturális és eszközbeszerzési fejlesztések tervezése szintén folyamatos (szakmai megalapozását a szolgáltatástervezési koncepcióban)

Projektgazda	Újbuda Önkormányzata / Újbudai Önkéntes Koordinációs és Módszertani Központ
Partnerek	civil szervezetek, intézmények, társadalmi vállalkozások, lakosok egyéb szervezetek (pl. DINPI)
Kockázatok	Járványoktól való félelem növeli az izolációt, csökkenő érdeklődés a személyes részvételre építő programok iránt
Indikátorok	Megvalósított programokon elért lakosság száma az év során (fő) Felújítással érintett intézmények száma (db) Fejlesztett szolgáltatások speciális adatai (pl. jelzőrendszeres házi segítségnyújtásban részesülők száma, nappali ellátásban résztvevők száma stb.)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	3.1. Idősellátás fejlesztése, időskorúak életvitelének sokoldalú támogatása
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	4.1. Épületenergetikai fejlesztések 2.2 közösség- és identitásépítő programok megvalósítása 2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)

Azonosító	K.8.
Projekt neve	Ifjúsági program
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A fiatalok hasznos szabadidő eltöltését, az aktív társadalmi részvételüket és bevonásukat támogató kezdeményezések és programok kialakítása és támogatása; a helyi szintű ifjúsági munka és szolgáltatások fejlesztése; ifjúsági közösségek megalakulásának és működésének elősegítése; helyi ifjúsági kezdeményezések támogatása</li> <li>Ifjúsági közösségi terek hálózatos kialakítása, fejlesztése (részben a H.4 projekthez kapcsolódóan)</li> </ul>
Indikatív költség	éves költségvetésbe betervezve
Előkészítettség	Stratégia kialakítása és a beavatkozások megtervezése folyamatban, Újbudai Ifjúsági Kör létrehozása
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	kerülethez kötődő, itt élő, tanuló vagy dolgozó 15-29 közötti fiatalok (célcsoport), valamint szervezeteik, továbbá ifjúsággal foglalkozó szakemberek és szervezetek és intézmények, társadalmi vállalkozások
Kockázatok	Érintett célcsoport alacsony részvétele a speciális programcsomag kialakításában, alacsony szintű közéleti aktivitás a szervezeti tagsággal nem rendelkező fiatalok elérése, nem kielégítő kommunikáció és információáramlás,



	forráshiány
Indikátorok	<p>Programokkal elért személyek száma (fő)</p> <p>az önkormányzattal kapcsolatba került aktív közösségek száma az év során(db), ebből az új szervezetek száma (db)</p> <p>megvalósult ifjúsági kezdeményezések száma (db) és ezek által elért fiatalok száma az év során (fő),</p> <p>civil szervezeti partnerségek száma (db)</p>
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	3.3. Proaktív önkormányzati szerepvállalás az ifjúságpolitika terén
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	<p>2.2 közösség- és identitásépítő programok megvalósítása</p> <p>2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)</p>

Azonosító	K.9.
Projekt neve	Önkormányzati bérlakás program
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<p>A projekt részeként:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• önkormányzati lakások korszerűsítése, energiahatékonyságot javító beruházások ütemezett megvalósítása</li> <li>• portfólió növelése partnerségben az egyéb ingatlantulajdonosokkal (lakásügynökségi modell elindítása), vásárlással, lakásmegosztással, az üresen álló lakások felújításával, az „életjáradékért lakás” kezdeményez folytatásával a bérbeadható állomány számának növelése</li> <li>• pilot jelleggel új, célcsoport-orientált lakhatási modellek elindítása (senior és fiatalok megfizethető lakhatásának biztosítása);</li> <li>• jogszabályi keretek kidolgozása</li> </ul>
Indikatív költség	<ul style="list-style-type: none"> <li>• önkormányzati lakásgazdálkodás keretei között tervezetten</li> </ul>
Előkészítettség	Újbudai Lakásügynökség működtetésére vonatkozó jogszabályi háttér előkészítés alatt; lakosság megszólítása, tájékoztatás a kezdeményezéssel kapcsolatban már megindult.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Magántulajdonban lévő ingatlanok tulajdonosai, Fővárosi Önkormányzat (fővárosi szintű szervezeti modell tapasztalatainak megismerése, együttműködési lehetősége)
Kockázatok	Forráshiány miatt az önkormányzati tulajdonú lakásállomány bővítése csak nagyon kis mértékben tud megvalósulni, ugyanakkor egy gazdasági válság az igények növekedésével fog járni.
Indikátorok	Felújított lakások száma (db lakás)

	<p>Megosztással, vásárlással vagy építéssel kialakított új bérlakások száma (db)</p> <p>A felújítással érintett lakásokban élők száma (fő)</p> <p>Bérlakásállomány aránya (%)</p> <p>Lakásügynökség keretében a bérbeadásra átadott lakások száma a magánszektor részéről (db lakás)</p>
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	3.4. Megfizethető lakhatás eszközeinek bővítése
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	4.1. Épületenergetikai fejlesztések

Azonosító	K.10.
Projekt neve	Kána-tó revitalizációja és a kapcsolódó zöld- és erdőterületek fejlesztése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A Hosszúréti-patakon kialakított tórendszer vízrendezési és ökológiai szempontú felülvizsgálata, az eliszaposodott meder kotrása. Távlatban megfelelő vízutánpótlásról való gondoskodás, az állóvíz egészséges fenntartásához (I. ütem).</li> <li>A tó körüli és a Hosszúréti-patak menti ökológiai szempontokat figyelembe vevő közpark és erdőterületi rekreációs fejlesztés (II. ütem).</li> </ul>
Indikatív költség	<p>I. ütem: 550 millió Ft</p> <p>II. ütem: tervezés után pontosítható</p>
Előkészítettség	Szerződés magánbefektetővel
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	magánbefektető
Kockázatok	Fejlesztési szándékok változása miatt a projekt meghiúsulhat.
Indikátorok	<p>Revitalizált vízfelület nagysága (m<sup>2</sup>)</p> <p>Megújított zöld- és erdőterület nagysága (m<sup>2</sup>)</p>
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	<p>6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása</p> <p>6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás</p>

Azonosító	K.11.
-----------	-------

Projekt neve	Rupp-hegy – Hosszúrét – Madárhegy zöldfelületeinek koncepcionális fejlesztése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A városrész újonnan beépülő zöldhálózatának védelme, kijelölt zöldterületek megőrzése, minőségi pihenést biztosító rekreációs fejlesztése.</li> </ul>
Indikatív költség	tervezés után pontosítható
Előkészítettség	-
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	magánbefektetők
Kockázatok	Befektetői nyomás a zöldterületek potenciális övezeti átsorolására
Indikátorok	Megújított zöldterület nagysága (m <sup>2</sup> )
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása 6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás

Azonosító	K.12.
Projekt neve	Kamaraerdő-Kőérberek-Őrmező kerékpáros-gyalogos rekreációs célú összekapcsolása
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az Őrmezői lakótelepről, a Kőérberek érintésével rekreációs út létesítése a Kamaraerdő felé, a kapcsolódó természetközeli területek védelmének teljes mértékű figyelembe vételével.</li> </ul>
Indikatív költség	
Előkészítettség	tanulmányterv
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	-
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt megghiúsulhat.
Indikátorok	Kiépített rekreációs út hossza (m)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása 6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás

Azonosító	K.13.
Projekt neve	Bornemissza tér zöldfelületi fejlesztése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A tér funkcióváltozásával lehetőség nyílik a terület közparki fejlesztésre, rekreációs pihenőpark kialakítására. A projekt részei a közösségi pavilon, különböző funkciójú sportterületek, futókör, piknikrét, pihenőterületek.</li> </ul>
Indikatív költség	~ 800 millió Ft
Előkészítettség	konceptióterv
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	-
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt meghiúsulhat.
Indikátorok	Megújított zöldterület nagysága (m <sup>2</sup> )
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás

Azonosító	K.14.
Projekt neve	Fővárosi szintű kulturális fesztivál kialakítása, bevezetése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az akcióterületen olyan összfővárosi szintű fesztivál bevezetése, amely a terület profiljához illeszkedik, ugyanakkor olyan egyedi stílusjegyekkel, tematikával rendelkezik, ami kiemeli, megkülönbözteti a többi fővárosi hasonló jelleg eseménytől.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	ötlet
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Vállalkozások, kulturális, művészeti egyesületek, Budapest Főváros Önkormányzata
Kockázatok	Budapest gazdag programkínálatban ütközés más eseményekkel, finanszírozási problémák (a gazdasági válság miatt a vállalatok szponzorációja elmarad a várakozástól)
Indikátorok	Eredményindikátorok: rendezvények száma (db), látogatók száma (fő)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	2.2 közösség- és identitásépítő programok megvalósítása 8.1. Helyi kreatívipar és fenntartható turizmus erősítése

Azonosító	K.15.
Projekt neve	Art&Tech Center (Adaptér) funkcióinak fejlesztése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A Bercsényi utca 10. szám alatti Art&amp;Tech Centerhez kapcsolódóan a kreatív-innovációs funkciók kialakítása: a CUP 4 Creativity projekt</li> </ul>

	<p>részeként professzionális hang- és videostúdió, bérelhető konferencia helyiség és digitális kiállításoknak helyet adó közösségi tér kialakítása.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2. ütemben a Lágymányosi utca 5. alatt az Adaptér újabb helyszíne is megnyílik, Maker Space néven.</li> <li>• Az Insert alprogram keretein belül számos helyi kezdeményezés megvalósult már, például a Szabad a tér pályázat és a Ménesi utcabál, illetve 2022-ben indul el az alprogram applikációja.</li> </ul>
Indikatív költség	1,85 milliárd Ft. (3 év alatt; elnyert UIA uniós pályázati forrásból)
Előkészítettség	CUP 4 Creativity projekt részeként folyamatban (átadás: 2023), további tartalomfejlesztés a stratégia időtávja alatt.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Piaci résztvevők, civil kulturális egyesületek
Kockázatok	Kevés szereplő esetén a projekt nem éri el a célját.
Indikátorok	Eredményindikátorok: rendezvények száma (db), látogatók száma az év során (db)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	8.1. Helyi kreatívipar és fenntartható turizmus erősítése 8.2. Innovációt és magas hozzáadott értékű munkahelyek bővülését elősegítő együttműködések és szolgáltatások
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	7.2. Együttműködésen alapuló városfejlesztés

Azonosító	K.16.
Projekt neve	Újbuda honlap megújítása és Újbuda app
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A kerületi tájékoztatás elsődleges belépő pontjaként a weboldal és az Újbuda applikáció megújítása a kapcsolódó szervezeti és eljárási folyamatokkal. A tájékoztatás és átláthatóság minőségének javítását célzó elemek mellett az ügyfélélményt növelő design, a részvételi tervezés eszközeinek bővítése, egykapus hibabejelentő funkció és e-ügyintézési funkciók integrálása.</li> </ul>
Indikatív költség	50-100 millió Ft
Előkészítettség	2022-ben megkezdett fejlesztés, folyamatosan bővülő szolgáltatási elemekkel
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Smart 11 Nonprofit Informatikai Kft.
Kockázatok	Digitális készségek miatt egyes társadalmi csoportok számára továbbra is az elérésé és használat nehézséget fog okozni. Nem megfelelő kommunikáció esetén a használati arány mutatói elmaradnak a várakozásoktól.

Indikátorok	<p>weboldal és applikáció használatára vonatkozó statisztikák:</p> <p>havi átlagos látogatások száma az év során (db)</p> <p>alkalmazást letöltők száma (db) és további mérési funkciók tervezése a fejlesztés során (szegmentált adatok a felhasználókról, a használati jellemzőikről, ami a további termékfejlesztést támogatja).</p>
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	7.1. E-önkormányzat és digitális átállás

Azonosító	K.17.
Projekt neve	Sasad – Sashegy komplex csapadékvíz elvezetés megoldása (csapadékcsatornák kiépítése) – tervezés és kivitelezés
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sasad és Sashegy megoldatlan csapadékvízvezetési problémáinak kezelése, tanulmány és konkrét tervek készítése és a létesítmények folyamatos kiépítése.</li> <li>A Határ-árok kapacitásbővítése, medermagasítása megtörtént, így a megnövelt kapacitásértékeket figyelembe véve kell megterveztetni a Sasad-Sashegy csapadékvízvezetési hálózatának fejlesztési terveit.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata, FCSM Zrt.
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt csak részben, vagy nem tud megvalósulni.
Indikátorok	A projektek keretében a csapadékvízkároktól megvédett terület (ha)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	7.3. Városüzemeltetés infrastrukturális és üzemeltetési hátterének fejlesztése.

## EGYÉB SZEREPLŐK ÁLTAL TERVEZETT PROJEKTEK

Az alábbiakban a kerületben megvalósuló, jelentős léptékű, de nem önkormányzati hatáskörben tervezett projektek kerülnek felsorolásra. Újbuda önkormányzatának kiemelt feladata a projektek megvalósításával kapcsolatos döntések és folyamatok nyomon követése, a kerületi érdekek képviselése. Az önkormányzatnak szándékában áll jelentős lépéseket tenni a térségben lévő beépítések intenzitásának csökkentése érdekében.

Azonosító	K.18.
Projekt neve	EuroVelo szakaszok kiépítése a kerület területén
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az országos (és egyben a nemzetközi) hálózatnak is a részét képező, a turisztikai és hivatásforgalmat egyaránt szolgáló kerékpáros útvonal kialakítása:</li> <li>• Duna-parton: EuroVelo 6 nyomvonal</li> <li>• Hosszúréti-patak vonalában: EuroVelo 14 nyomvonal</li> </ul>
Indikatív költség	2,5 milliárd Ft.
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt csak részben, vagy kis mértékben tud megvalósulni.
Indikátorok	megépült kerékpárút hossza (m)

Azonosító	K.19.
Projekt neve	Budai fonódó villamos
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Budai oldal Duna-parti területén lévő villamos vonalak összekötésével és kiegészítésével létrejövő, összefüggő hálózat továbbépítése a Szent Gellért tértől a Budafoki útig 2,8 km hosszon. A projekt jelentős részben szolgálja BudaPart városrész közlekedésének biztosítását.</li> <li>• A villamos közlekedés kiépítését jelentő közterület átalakításnak fontos eleme a Duna-part gyalogos elérhetőségének a javítását is.</li> </ul>
Indikatív költség	8 milliárd Ft.
Előkészítettség	műszaki tervezés
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Újbuda Önkormányzata, Fővárosi Önkormányzat
Kockázatok	Minisztériumi átszervezések és forráshiány miatt a projekt csak részben, vagy kis mértékben tud megvalósulni.
Indikátorok	Megépült villamospálya (km) – tervek szerint 2,8 km

Azonosító	K.20.
Projekt neve	Duna hidak előkészítése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buda - Csepel - Pest közvetlen összekötésére tervezett hidak jelentette új kör irányú kapcsolatok a közösségi közlekedés és egyéni személygépjármű közlekedés mellett a kerékpárosokat is szolgálja majd, csökkentve Újbuda területén megtett felesleges kerülő utakat.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	műszaki tervezés
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata, Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	Minisztériumi átszervezések és forráshiány miatt a projekt csak részben, vagy kis mértékben tud megvalósulni.
Indikátorok	elkészült tervek száma tervtípus szerint (db), közösségi részvételi események száma a tervezés során (db)

Azonosító	K.21.
Projekt neve	Budapest-Kelenföld és Ferencváros vasútállomások között háromvágányú kapcsolat Kelenföld és Ferencváros állomásokon kiegészítő állomási kapacitásbővítés, továbbá a Nádorkert, a Közvágóhíd és a Népliget térségében elővárosi megállók kialakítása (Déli körvasút), valamint a Déli Körvasút környezetrendezése (Újbudai Zöldfolyosó)
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elsősorban a Budapest és a többi agglomerációs település közötti, valamint a fővároson belüli vasúti közlekedés lehetőségeinek a fejlesztését célozza a személygépjármű használatával szembeni valós közlekedési alternatívaként, ezáltal csökkentve az Újbudán megjelenő átmenő személygépjármű forgalmat.</li> <li>A vasútfejlesztéshez kapcsolódik az Újbudai zöldfolyosó, azaz Hamzsabégi út menti zöldsáv megújítása és nyugati irányba való kiterjesztése, amely magában foglalja a Budaörsi úttól a Dunáig tartó gyalogos-kerékpáros folyosó kialakítását.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	műszaki tervezés
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Újbuda Önkormányzata az Újbudai Zöldfolyosó tekintetében
Kockázatok	Az ismételt környezeti hatásvizsgálati és vasúti építési engedélyezési eljárást követően, a vasútfejlesztési projekt megvalósítása esetén a környezetrendezés forráshiány miatt csak részben tud megvalósulni



Indikátorok	Megépült sínpálya hossza (m), kialakított park nagysága (m <sup>2</sup> ), felújított útpályák hossza (m)
-------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------

Azonosító	K.22.
Projekt neve	Budaörs-Kelenföld vonalszakasz szűk vasúti keresztmetszet kiváltása, és ahhoz kapcsolódóan a Repülőtéri út áthelyezése
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Budapest - Hegyeshalom vonalon harmadik vágány létesítése a nagyobb vonatátbocsájtó képesség megteremtése érdekében.</li> <li>• Elsősorban a Budapest és a többi agglomerációs település közötti, valamint a fővároson belüli vasúti közlekedés lehetőségeinek a fejlesztését célozza a személygépjármű használatával szembeni valós közlekedési alternatívaként, ezáltal csökkentve az Újbudán megjelenő átmenő személygépjármű forgalmat.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt nem tud megvalósulni.
Indikátorok	Bővítéssel érintett vasúti pálya hossza (m)

Azonosító	K.23.
Projekt neve	Buszterminál és P+R parkolóház kialakítása Órmezőn
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A közlekedésben egykor meghatározó 7-es autóbusz család Etele téri végállomásához telepített Volán pályaudvar számára az M4 metró megépítésével létrejött a Budaörsi úthoz közeli optimális helyszínre, az órmezei Zelk Zoltán utca nyugati oldalára költözés lehetősége. A területen már működő BKV végállomással közös Buszterminál épül, ahol a színvonalas közösségi közlekedés hozzájárul Újbuda átmenő forgalom alóli mentesítéséhez.</li> <li>• A Zelk Zoltán út keleti oldalán, a jelenlegi területpazarló felszíni parkoló helyett egy több szintes parkolóház létesül P+R funkció számára, amely szintén hozzájárul Újbuda átmenő forgalom alóli mentesítéséhez.</li> </ul>
Indikatív költség	15 milliárd Ft
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata, Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt csak részben, vagy kis mértékben tud megvalósulni.

Indikátorok	Utast forgalom (fő/év)
-------------	------------------------

Azonosító	K.24
Projekt neve	Duna-parti zödfolyosó kialakítása
Projekt célja és műszaki tartalma	Végigjárható Duna-part, új közpark kialakítása, amely kapcsolódik a Kopaszi-gát zödfelületéhez, illeszkedik a meglévő és tervezett gyalogos-kerékpáros hálózatba, továbbá jelentős szerepet játszik a lakosság zödfelületi ellátottságának javításában is.  A projekt elemei: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sétány és (a K.18. kulcsprojekt részeként) kerékpárút kialakítása,</li> <li>• magas minőségű, egységes arculatú változatos pihenő- és rekreációs funkciókkal ellátott lineáris park létesítése, figyelembe véve a természeti értékeket, vízparti vegetációt,</li> <li>• Duna-parti zödfolyosó gyalogos-kerékpáros és zödfinfrastuktúra kapcsolatainak biztosítása a környező lakó- és intézményterületek, kerékpáros útszisztéma és zödfhálózat felé.</li> </ul>
Indikatív költség	becslés: minimum 5 milliárd Ft
Előkészítettség	közbeszerzési kiírás (tervezésre vonatkozóan)
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Újbuda Önkormányzata, Budapest Főváros Önkormányzata, gazdasági szervezetek (ingatlanfejlesztők)
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt csak részben, vagy kis mértékben tud megvalósulni.
Indikátorok	Felújított közterületek nagysága (m <sup>2</sup> ) és sétány / kerékpárút hossza (m)

Azonosító	K.25.
Projekt neve	Gellért-hegyi park megújítása
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A közparkként funkcionáló, de egyben természetvédelmi területként is nyilvántartott Gellért-hegy zödfelületi rekreációs, kulturális fejlesztése, az itt található egyedülálló természeti, tájképi és épített örökség védelmének biztosítása mellett. A park értékalapú megújítása a környező lakosság és az ide érkező turisták rekreációs igényét kiszolgálását is célozza, biztosítva megfelelő külső-belső közlekedési kapcsolatokat.</li> </ul>
Indikatív költség	1,5 milliárd Ft (alap szcenárió, magas prioritású projektek) – 36,5 milliárd Ft (optimista szcenárió)
Előkészítettség	Gellért-hegy közpark stratégiai terve, 2020.
Projektgazda	Fővárosi önkormányzat, Nemzeti Közlekedési Központ

Partnerek	Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt csak részben, vagy kis mértékben tud megvalósulni.
Indikátorok	Megújított zöldterület nagysága (m <sup>2</sup> )

Azonosító	K.26.
Projekt neve	Kőérberki szikes-rét rehabilitációja
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A vizes élőhely ökológiai állapotának javítása a terület csapadékvizeinek visszatartásával, a talajvízszint emelésével, olyan módon, mely gyógyvízkitermelést nem befolyásolja kedvezőtlenül.</li> </ul>
Indikatív költség	60 millió
Előkészítettség	A projekt kivitelezése megkezdődött
Projektgazda	Budapest Főváros Önkormányzata
Partnerek	Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	A kivitelezés forrásigénye miatt a befejezés csúszhat.
Indikátorok	Megújított élőhely nagysága (m <sup>2</sup> )

Azonosító	K.27.
Projekt neve	Dél-budai Centrumkórház
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az Egészséges Budapest Program keretében 2017-ben kormányhatározat született, amelyben a Kormány Budapest XI. kerület Dobogó nevű városrészben jelölte ki a Dél-budai Centrum helyszínét. A tervek szerint itt valósul meg Magyarország 1200 ágyas, legmodernebb kórháza, amely valamennyi egészségügyi ellátási forma nyújtására alkalmas lesz. A kórház működéséhez szükséges valamennyi kiszolgáló infrastruktúrán túl a területen nővérszálló, bölcsőde és óvoda építése is tervezett.</li> </ul>
Indikatív költség	330 milliárd Ft.
Előkészítettség	Engedélyezési terv
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata, Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt meghiúsulhat.
Indikátorok	átadott épület kimeneti és ráfordítás mutatói: beruházás költsége (milliárd Ft), működő kórházi ágyak száma (db);

Azonosító	K.28.
Projekt neve	A Hadik laktanya turisztikai irányú funkcióváltása
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A Bartók Béla út 24-26. szám alatti, állami tulajdonban lévő, honvédelmi/nemzetbiztonsági célokat szolgáló épület turisztikai, kulturális célú hasznosításának előmozdítása.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Honvédelmi Minisztérium,
Partnerek	Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	Honvédelmi/nemzetbiztonsági okokból továbbra is állami tulajdon marad, a funkcióváltás a minisztériumi döntések következtében elmarad.
Indikátorok	átadott épület kimeneti és ráfordítás mutatói: felújítás költsége (milliárd Ft), átadott, felújítással érintett kiállító terek nagysága (m2), eredményindikátorok: látogatók száma (fő) rendezvények száma (db)

Azonosító	K.29.
Projekt neve	Szent Gellért Hotel és a Gellért Gyógyfürdő felújítása
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>A műemléki védettséget élvező épületegyüttes felújításra szorul, amely a szálloda értékesítésével, új tulajdonba kerülésével (2019) és luxusszállodává alakításával megvalósulhat.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	folyamatban
Projektgazda	Indotek Group, Budapest Gyógyfürdői és Hévízei Zrt. / Budapest Főváros Önkormányzata
Partnerek	-
Kockázatok	COVID-19 járványhelyzet miatt elmaradt bevételek a BGYH Zrt-nél, ezért csak a legszükségesebb felújítási munkák tudnak megvalósulni.
Indikátorok	átadott épület kimeneti és ráfordítás mutatói: felújítás költsége (milliárd Ft), átadott, felújítással érintett férőhelyek száma (db), eredményindikátorok: Gellért Gyógyfürdő: látogatók száma (fő)

Azonosító	K.30.
Projekt neve	Kelenföldi Indóház funkcióváltása
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Műemléki helyreállítás után a Közlekedési múzeum telephelyeként vasúttörténeti kiállítóhely, rendezvényter és találkozóhely kialakítása.</li> </ul>
Indikatív költség	120 millió forint

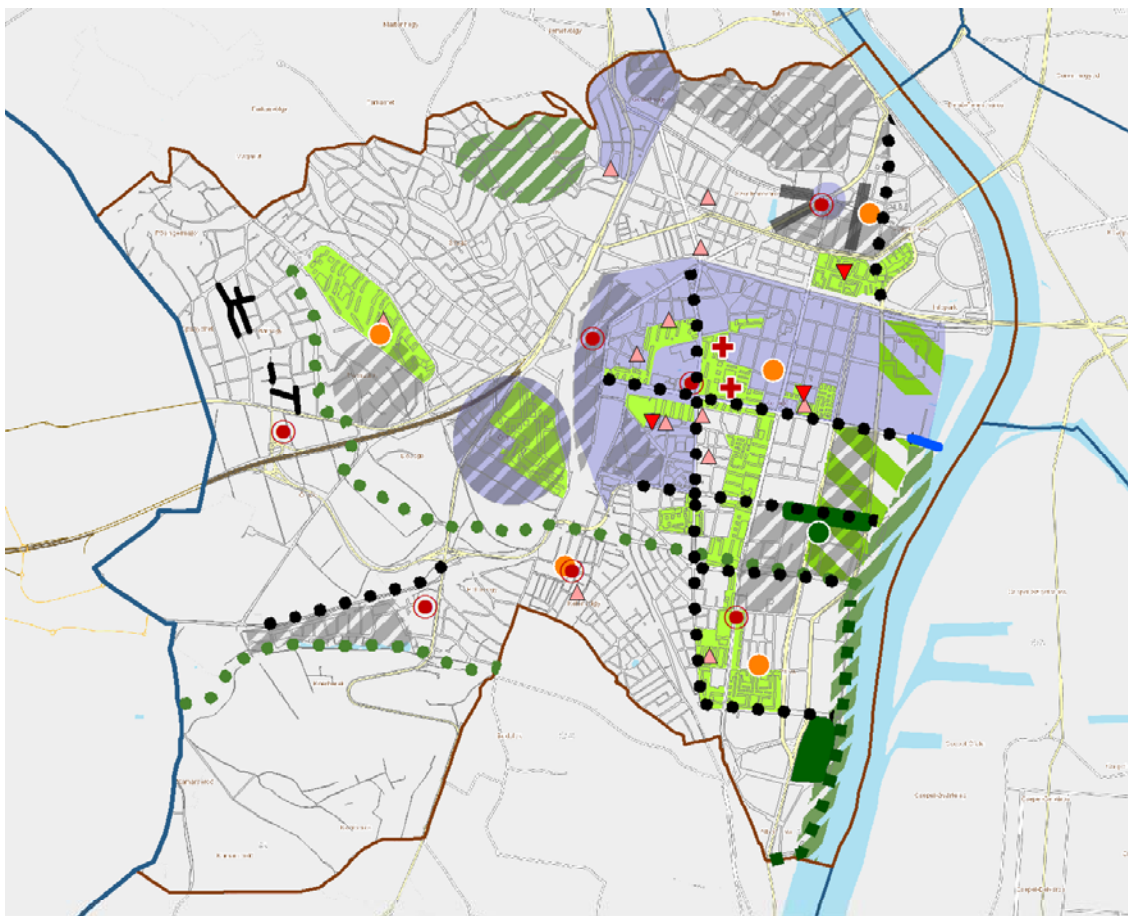
Előkészítettség	Jogerős építési engedély, ugyanakkor a Beruházási és Építésügyi Minisztérium közleménye szerint a projekt az elhalasztott projektek listáján szerepel, a kivitelezés legkorábbi várható indítása: 2025 körül
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt átütemezése a stratégia időtávján kívül kerül
Indikátorok	átadott épület fontosabb kimeneti mutatói: átadott kulturális tér (m <sup>2</sup> ), egyéb funkciók (m <sup>2</sup> ); eredmény indikátorok: látogatók éves száma (fő), rendezvények éves száma (db)

Azonosító	K.31.
Projekt neve	BME Innovációs és Fejlesztési Központ létesítése
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kormányhatározat alapján a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem (BME) Science Park programjának részeként a V2 és a Goldmann menza épületének elbontásával 30000 m<sup>2</sup> összterületű komplexum létesül. Az új központban kapnak majd helyet a BME innovációs, startup tevékenységgel, fejlesztésekkel foglalkozó szervezetei, továbbá más kutatás-fejlesztéssel, innovációval foglalkozó intézmények egységei is. A fejlesztés célja egy olyan flexibilis, multifunkciós tér kialakítása, amely minden felhasználó számára ideális környezetet biztosít.</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	2022. augusztusában új közbeszerzési kiírás a tervezésre
Projektgazda	Magyar Állam
Partnerek	BME, Újbuda Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt átütemezése
Indikátorok	átadott épület fontosabb kimeneti mutatói: kutatás/fejlesztési terület (m <sup>2</sup> ), irodaterület (m <sup>2</sup> ) egyéb funkciók (m <sup>2</sup> )

Azonosító	K.32.
Projekt neve	Corvinus Campus
Projekt célja és műszaki tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Új típusú oktatási kollaborációs és projektterek, kollégium (130-160 férőhely), professzori apartmanok, közösségi és reprezentációs, illetve sportolásra és rekreációra is alkalmas terek kialakítása. Az új Campus körüli park (11 ezer m<sup>2</sup>) rendezése.</li> <li>Az épület a LEED Gold fenntarthatósági minősítés kritériumai szerint épül.</li> </ul>

Indikatív költség	eredeti kivitelezési költségvetés: nettó 13,9 milliárd Ft (ebből 12 milliárd Ft kormányzati forrás)
Előkészítettség	kivitelezés alatt (várható átadás: 2023)
Projektgazda	Maecenas Universitatis Corvini Alapítvány
Partnerek	-
Kockázatok	-
Indikátorok	átadott épület fontosabb kimeneti mutatói: oktatási tér (m <sup>2</sup> ), kollégiumi férőhelyek száma (db), megújított zöldterület nagysága (m <sup>2</sup> )

## HÁLÓZATOS PROJEKTEK



Hálózatos projektek helyszínei

Jelmagyarázat

- |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  H.2. Óvodák és bölcsődék korszerűsítése, bővítése           |  H.9. Természetvédelmi célú beavatkozások                        |
|  H.3. Alap- és középfokú oktatási intézmények felújítása     |  H.10. Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program               |
|  H.4. Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése   |  H.11. Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program |
|  H.5. Szociális intézményrendszer fejlesztése                |  H.12. Közúthálózat fejlesztés                                   |
|  H.6. Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása |  H.13. Kerékpározás fejlesztése                                  |
|  H.8. Új közcélú zöldfelületek kialakítása, előkészítése     |  H.14. Forgalmocsillapított területek kialakítása                |
|                                                                                                                                                 |  H.15. Korlátozott várakozási övezetek kialakítása               |

2.1.2. ábra: Hálózatos projektek (csak a kiemelt helyszínek)

Azonosító	H.1.
Projekt neve	Háziorvosi- és házi gyermekorvosi rendelők megújítása, épületenergetikai fejlesztések és eszközállomány korszerűsítése
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<ul style="list-style-type: none"> <li>A korszerű ellátás érdekében a háziorvosi rendelők infrastruktúrájának további fejlesztése. Az elmúlt években a Vahot utcai rendelő esett át nagyobb felújításon, középtávon – a kisebb beavatkozásokkal érintett helyszínek mellett – nagyobb léptékű beavatkozás tervezett több házi-, illetve gyermekorvosi rendelőben (pl. Gazdagréti tér 5. sz. alatti gyermekorvosi rendelő).</li> </ul>
Indikatív költség	<ul style="list-style-type: none"> <li>az egyes projektek tervezése során pontosítható</li> </ul>
Előkészítettség	Részben előkészített
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Szent Kristóf Szakrendelő
Kockázatok	Az alapellátás kormányzati átszervezésével a feladatok elhatárolása nem látható, amennyiben az önkormányzatoknál marad az infrastruktúra működtetése a felújításokhoz szükséges finanszírozás bizonytalansága.
Indikátorok	<p>Felújítással érintett létesítmények száma (db)</p> <p>Felújítások beruházási értéke (millió Ft; ráfordítás indikátor)</p>
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	4.1. Épületenergetikai fejlesztések

Azonosító	H.2.
Projekt neve	Óvodák és bölcsődék korszerűsítése, bővítése
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<p>A kerület Budapesten belül az egyik legvonzóbb beköltözési célterület, amit a piacra kerülő újonnan épített lakások száma is erősít. A kormányzati családtámogatási eszközök várható hatásaként a ma már észlelt többletigény tovább erősödhet az óvodai- és bölcsődei férőhelyek iránt. Ezeket részben a meglévő intézmények belső átalakításával, bővítéssel, adott esetben új intézmények kialakításával kívánja az önkormányzat biztosítani, illetve a fejlesztőkkel kötött megállapodás részeként törekszik az intézmények helybiztosításának garantálására. Az igények kielégítése érdekében az önkormányzat szorosan együttműködik az ellátásban jelenlévő egyéb érintettekkel.</p> <p>Eddig azonosított tervezett projektek:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Albertfalvai Óvoda Bükköny Óvoda telephelyének (1116 Bp. Bükköny u. 9.) férőhelybővítése</li> <li>• Dél-Kelenföldi Óvoda székhely (1119 Budapest, Lecke u. 15-19.) férőhelybővítése</li> <li>• Észak-Kelenföldi Óvoda Keveháza utcai Óvoda telephelye (Keveháza u. 4.) férőhelybővítése</li> <li>• Szentimrevárosi Óvoda Újbudai Karolina Óvoda (1113 Budapest, Karolina út 64-72.) férőhelybővítése</li> <li>• Szentimrevárosi Óvoda székhely (1113 Budapest, Badacsonyi u. 20-22.) férőhelybővítése vagy alternatívaként új épülettel történő kiváltása</li> <li>• Kelenvölgy-Őrmezei Óvoda Kelenvölgyi Óvoda telephelye (Bp. XI. Kecskeméti J. u. 11-15.) férőhelybővítése</li> <li>• Gazdagréti Óvoda Aranykapu Óvoda telephely (1118 Budapest, Törökugrató u. 13.) bontása és új óvodaépület építése</li> <li>• Mogyoróskert Bölcsőde férőhelybővítése (1115 Budapest, Fraknó u. 13-15.)</li> <li>• Napraforgó Óvoda játszóudvar felújítása</li> <li>• Napraforgó Óvoda épületének szigetelése (vizesedés megszüntetése)</li> <li>• Dél-Kelenföldi Óvoda Újbudai Lurkó Óvoda telephelyén (1119 Bp. Bornemissza u. 21. Hrsz. 3252/16) udvarfelújítás</li> <li>• Észak-Kelenföldi Óvoda - Keveháza Utcai Óvoda gondnoki lakásának Óvodai Környezeti és Egészségnevelési Szakmai Centrummá történő átalakítása</li> <li>• Sasadi Óvoda Tesz-Vesz Óvoda telephelyének (1118 Bp., Zólyomi u. 20-22.) vezetékcsereje</li> </ul>
Indikatív költség	<ul style="list-style-type: none"> <li>• az egyes projektek tervezése során pontosítható (évente minimum 200-500 millió Ft a szükséges felújítások ütemezett megvalósítására.)</li> </ul>
Előkészítettség	A felsorolt projektek előkészítése részben megkezdődött
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Ingtatlanfejlesztők és az önkormányzaton kívül az ellátásban érintett szereplők (egyházak, alapítványok, vállalkozások)
Kockázatok	Finanszírozási források hiánya miatt az igények növekedésével nem tud lépést tartani a férőhelyek bővítése.
Indikátorok	Létrehozott új férőhelyek száma intézménytípusonként (db) Fejlesztéssel, korszerűsítéssel érintett telephelyek száma intézménytípusonként (db) férőhely hiánya miatt elutasított körzetbe tartozó gyermekek száma (fő)



	Felújítások beruházási értéke (millió Ft; ráfordítás indikátor)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	1.1. Gyermekintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése.
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	4.1. Épületenergetikai fejlesztések

Azonosító	H.3.
Projekt neve	Alap- és középfokú oktatási intézmények felújítása
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<p>A kerület állami fenntartású intézményeinek korszerűsítése, melyet az épületek kora, az elmúlt évtizedekben elmaradt rekonstrukciók indokolnak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• épületenergetikai felújítások és árnyékoló rendszerek kiépítése – különösen a panel építésű intézmények esetében;</li> <li>• mosdók, csatorna- és vízvezetékek felújítása;</li> <li>• udvarok felújítása: faápolási munkák és új növények telepítése;</li> <li>• csapadékvíz elvezető rendszerek korszerűsítése – különösen azon épületek esetében, ahol a vezetékek erősen korrodálódtak és szerkezetileg az épület falaiban futnak; ereszek rekonstrukciója a többi épületen</li> <li>• tetőrekonstrukció és ezzel párhuzamosan megújuló energia telepítésének lehetőség szerinti beépítése;</li> <li>• elektromos hálózatok korszerűsítése;</li> <li>• sportpályák felújítása.</li> </ul> <p>Férőhelybővítéssel érintett intézmények indikatív listája:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Domokos Pál Péter Általános Iskola (1119 Budapest Sopron u. 50.)</li> <li>• Lágymányosi Bárdos Lajos Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola (Baranyai u. 16-18.)</li> <li>• Újbudai Teleki Blanka Általános Iskola (1119 Budapest Bikszádi u. 61-63.)</li> <li>• Az intézmények működtetése és fenntartása a Dél-Budai Tankerületi Központoz tartozik, a továbbra is önkormányzati vagyonkörben lévő épületek és a tanulók biztonságos és jobb minőségű környezetének érdekében az önkormányzat finanszírozási lehetőségeinek függvényében tudja csak támogatni a szükséges beavatkozásokat.</li> </ul>
Indikatív költség	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intézményenként több száz millió Ft-os felújítási szükséglet (néhány épületen már részben megtörtént korszerűsítés, de azok sem teljes körűek)</li> </ul>
Előkészítettség	Részben előkészített
Projektgazda	Klebsberg Központ / Dél-Budai Tankerületi Központ

Partnerek	Újbuda Önkormányzata, intézményi alapítványok, önkéntesek
Kockázatok	Forrás hiányában csak a biztonságos működést akadályozó problémák és a nagyobb károkat okozó esetek (pl. beázás) elhárítására lesz lehetőség középtávon.
Indikátorok	Felújítással érintett épületek száma (db) Felújítással érintett épületekben tanuló diákok száma /tanulók száma (tanuló)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	1.1. Gyermekeintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése.
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	4.1. Épületenergetikai fejlesztések

Azonosító	H.4.
Projekt neve	Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<p>A kerület városrészeiben a közösségi házak töltik be az egyik legfontosabb közösségszervező szerepet, programjaikkal, szolgáltatásaikkal a lakosság jelentős számára biztosítva a kultúrához való hozzáférés lehetőségét. Fontos szerepük van a kulturális és civil önszerveződés elősegítésében, a kulturális és helytörténeti értékek megőrzésében, bemutatásában, ezzel a helyi identitás építésében. A hálózatos projekt elemeiként a kulturális- és szabadidős célú beltéri és kültéri létesítmények felújítása és megújítása tervezett.</p> <p>Kiemelt helyszínek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Törökugrató u. 9. szám, 1918/27 helyrajzi számú ingatlanon található Gazdagréti Közösségi Ház és környezetének kialakítása</li> <li>• Karinthy Frigyes út 22. sz. alatti Karinthy Szalon átalakítása</li> <li>• Gyékényes u. 43-47. Albertfalvai Közösségi Ház (Hrsz: 43677) átalakítása (konceptióterv készült a meglévő épület felújítására</li> <li>• Petzvál u. 42. Kelen Civil Közösségi Ház kialakítása (konceptióterv készült a meglévő épület felújítására, vagy bontását követő ingatlanfejlesztésére)</li> <li>• Kardhegy u. 2. Kelenvölgyi Közösségi Ház (Hrsz: 44148) kialakítása (korábban konceptióterv készült a Közösségi épület melletti ingatlan hasznosítására, ennek felülvizsgálata szükséges az egész alközpontot érintő koncepcióba helyezése alapján új program kialakításával)</li> <li>• Újbudai Ifjúsági Közösségi Tér (Bartók Béla út 29.) tartalomfejlesztése</li> </ul> <p>A hálózatos projekt kiemelt eleme Újbuda új főtere helyszínekjelölésének vizsgálata. Újbudán egyelőre nincs olyan központi főtér, közösségi tér, ami központi találkozási térként a</p>

	kerületi kisebb-nagyobb rendezvényeknek és aktivitásoknak állandó helyszínt biztosítana (többoldalú hasznosítás: pl. jégpálya, rendezvények, vásárok, fesztiválok).
Indikatív költség	az egyes projektek tervezése során pontosítható
Előkészítettség	projektenként eltérő előkészítettségi szint
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata / érintett intézmények
Partnerek	intézmények
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekteknek csak kisebb része tud megvalósulni.
Indikátorok	Felújítással érintett épületek száma (db) Felújítások beruházási értéke (millió Ft; ráfordítás indikátor)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	4.1. Épületenergetikai fejlesztések

Azonosító	H.5.
Projekt neve	Szociális intézményrendszer fejlesztése
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	A kerület lakosságát kiszolgáló létesítmények ütemezett felújítása, új létesítmények kialakítása. Kiemelt fejlesztési helyszínek: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kelenföldi Szociális Ház (Fejér Lipót u. 59.) – bővítés a fogyatékos személyek ellátása céljából;</li> <li>• Új telephely pszichiátriai betegek ellátása céljából (Mérnök u. 40.)</li> </ul>
Indikatív költség	az egyes projektek tervezése során pontosítható
Előkészítettség	projektenként eltérő előkészítettségi szint
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata / érintett intézmények
Partnerek	Újbudai Szociális Szolgálat, Vicus XI. Közhasznú Alapítvány, Magyar Vöröskereszt Budapest, Budai régió, XI. kerületi kirendeltség.
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekteknek csak kisebb része tud megvalósulni.
Indikátorok	Felújítással érintett épületek száma (db) Felújítások bekerülési értéke (millió Ft; ráfordítás indikátor) Újonnan kialakított intézmények száma (db) és férőhely /egyidejű kapacitása (fő) Újonnan kialakított létesítmények beruházási értéke (millió Ft; ráfordítás indikátor)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	3.2. Esélyegyenlőségi célcsoportokra irányuló fejlesztések és intézkedések

Operatív célokhoz való további kapcsolódás	3.1. Idősellátás fejlesztése, időskorúak életvitelének sokoldalú támogatása
--------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------

Azonosító	H.6.
Projekt neve	Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<p>A jellemzően közlekedési csomópontokban kialakult központrendszer elemei a kerületben különböző mértékben épültek ki. Sok helyen hiányos az a szolgáltatási kör, amely biztosítja a vonzaskörzetben élő lakosság mindennapi igényeinek kiszolgálását, máshol az arculati megjelenés szorul újragondolásra, míg az újonnan beépülő városrészekben most alakulnak ki ezek a szolgáltatóközpontok. A közterületek kialakítása és felújítása, valamint a szolgáltatásoknak helyet biztosító ingatlanállomány megújítása a beavatkozás elsődleges fókusza, ezzel vonzó üzleti környezetet teremtve a lakossági igények kiszolgálására építő vállalkozások számára.</p> <p>Az önkormányzat jó példákkal ösztönözni kívánja, hogy a központok vállalkozásai hosszú távon is együttműködjenek, a terület arculatának, napi működésének, a magas színvonalú szolgáltatási környezet biztosításában maguk is partnerként szerepet vállaljanak.</p> <p>Kiemelt helyszínek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Móricz Zsigmond körtér</li> <li>• Etele tér</li> <li>• Etele út-Tétényi út találkozási pontja</li> <li>• Albertfalva</li> <li>• Kelenvölgy (Alabástrom utca – Bazsalikom utcák találkozási pontja és környezete)</li> <li>• Tóváros</li> <li>• Virágpiac</li> </ul>
Indikatív költség	az egyes beavatkozási területek tervezése során pontosítható
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Vállalkozások
Kockázatok	Átalakuló fogyasztási szokások miatt (online vásárlás) és gazdasági válság miatt kereslet hiánya, üres üzlethelyiségek
Indikátorok	Felújított közterületek nagysága (m <sup>2</sup> ) Üresen álló üzlethelyiségek aránya (%)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	2.4. Központrendszer erősítése
Operatív célokhoz való további kapcsolódás	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése

Azonosító	H.7.
Projekt neve	Közbiztonság- és komfortnövelő projektek
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<ul style="list-style-type: none"> <li>térfigyelő kamerarendszer bővítése</li> <li>közvilágítás fejlesztése, különösen a parkok esetében</li> <li>árnyékoló rendszerek kiépítése játszótereken, parkok egyes részein</li> <li>nyilvános illemhelyek felújítása, bővítése, ivókutak telepítése</li> </ul>
Indikatív költség	<ul style="list-style-type: none"> <li>ütemezetten, költségvetésben tervezett módon (minimum 100 millió Ft évente)</li> </ul>
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Fővárosi Csatornázási Művek, Fővárosi Önkormányzat, BDK Kft., BRFK
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekteknek csak kisebb része tud megvalósulni.
Indikátorok	Kiépített kamerák száma (db), felújított/telepített kandeláberek száma (db), átadott nyilvános illemhelyek száma (db), új ivókutak száma (db)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	2.3. Környezettudatosság, értékvédelem és értékteremtés erősítése, komfortos és biztonságos közterületek.

Azonosító	H.8.
Projekt neve	Új közcélú zöldfelületek kialakítása, előkészítése:
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<p>Zöldfelületek megújításával és létesítésével, kisléptékű fejlesztéssel rekreációs, kikapcsolódási lehetőségek biztosítása, a zöldhálózat hiányzó elemeinek, egyedi karakterű parkoknak a kialakítása. Kiemelt helyszínek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Galvani sétány,</li> <li>Lőporraktár környezetének rendezése,</li> <li>Albertfalvai régészeti park kialakításának előkészítése,</li> <li>Duna-parti sétány (Árasztó-part) – átmeneti zöld- és rekreációs hasznosítás támogatása.</li> </ul>
Indikatív költség	az egyes beavatkozási területek tervezése során pontosítható
Előkészítettség	<p>kapcsolódó közlekedési infrastruktúra engedélyezési terve (Galvani-sétány)</p> <p>mintaprojekt (Árasztó-part)</p>
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Magyar Állam, szakhatóságok, civil szervezetek (VALYO), magánbefektetők

Kockázatok	Forráshiány miatt a projekteknek csak kisebb része tud megvalósulni.
Indikátorok	Felújított / kialakított zöldfelület nagysága (m <sup>2</sup> ) és sétány hossza (m) Rendezvények száma (db), látogatók száma (fő)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása

Azonosító	H.9.
Projekt neve	Természetvédelmi célú beavatkozások
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	Természetközeli területek megőrzése, előhelyek helyreállítása. A természetközeli területek irányított fejlesztése. Kiemelt helyszínek: <ul style="list-style-type: none"> <li>Sas-hegy pufferzóna kijelölése az országos jelentőségű védett természeti terület körül,</li> <li>Duna-part ökológiai felmérése,</li> <li>Határ-árok (Keserű-ér) vízminőség-vizsgálata,</li> <li>Hosszúréti-patak revitalizációja.</li> </ul>
Indikatív költség	930 millió Ft (Hosszúréti-patak revitalizáció és kapcsolódó zöldfelületi fejlesztések) további projektek a tervezés függvényében pontosíthatók
Előkészítettség	A Hosszúréti-patak mederrendezés – engedélyezési terv, 2012.; A Hosszúréti-patak által okozott vízkárok értékelése, valamint kockázatcsökkentési terv készítése, 2018.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata, érintett önkormányzatok
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekt csak részben, vagy kis mértékben tud megvalósulni.
Indikátorok	Kijelölt pufferzóna nagysága (m <sup>2</sup> ) Revitalizált vízfolyás hossza (m) Elvégzett felmérés / vízminőség vizsgálatok száma (db)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása

Azonosító	H.10.
Projekt neve	Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	Zöldfelületi fejlesztésekkel a település lakóinak fizikai és mentális egészségének javítása, a gyaloglási távolságon belül elérhető, kikapcsolódási lehetőséget biztosító zöld elemek hálózatának kialakítása: A lakótelepi zöldfelületek és rekreációs területek fejlesztése, folyamatos megújítása, használaton kívüli nagyméretű burkolt

	<p>felületek feltörése, parkosítása, közösségi kertek hálózatának bővítése, közösségi komposztálók kialakítása.</p> <p>Belső városrészek lakóterületeinek zöldfelületi intenzitás-növelése a hősziget-hatás csökkentése céljából (zöldfelületi arányok növelése, belső udvarok zöldítése, rehabilitációja, tetőkertek, zárttetők és zöldhomlokzatok létesítése, társasházi közösségek részvétele zöldfelületi pályázatokban).</p> <p>Az újonnan beépülő városrészek, átalakuló barnamezős területek zöldhálózatának kialakítása, a beépített területeket tagoló, minőségi, közhasználatú parkokkal a zöldfelületi ellátottság megteremtése.</p> <p>Az innovatív zöldfelületi megoldások klímabarát Újbuda kialakítását, az egyre gyakoribbá váló szélsőséges időjárási jelenségek hatásának mérséklését, reziliencia erősítését célozzák: klímaadaptív közterületek, egészséges utcák kialakítása, utcafásítás új módszerekkel (Stockholm módszer), esőkertek létesítése, biodiverz zöldfelületgazdálkodás érvényesítése (extenzív „vadvirágos” gyepgazdálkodás, biodiverz virágágyak);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• lakótelepi és lakóterületi zöldfelületek és kisebb parkok megújítása,</li> <li>• közösségi kertek, közösségi komposztálók kialakítása,</li> <li>• belső udvarok zöldítése,</li> <li>• újonnan beépülő városrészek, átalakuló barnamezős területek zöldhálózata,</li> <li>• klímaadaptív közterületek</li> <li>• játszóterek megújítása, korszerűsítése.</li> </ul> <p>A csapadékvíz elvezetését biztosító létesítmények felülvizsgálata (többek között Hosszúréti-patak, Spanyolréti-árok), a csapadékvíz-gazdálkodási terv elkészítése akár részvízgyűjtőterületenként, a problémás, kritikus területek azonosítása, a megoldási javaslatok részletes tervezése és kivitelezése, ingatlanon belüli csapadékvíz helyben tartását, másodlagos felhasználását biztosító eszközök, szürkevíz hasznosítás ösztönzése.</p>
Indikatív költség	az egyes projektek tervezésének függvényében pontosíthatók, illetve pályázati keretből finanszírozva
Előkészítettség	Újbuda zöldterület- és zöldfelület-fejlesztési rendszerterve, 2017-2030.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	magánbefektetők
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekteknek csak kisebb része tud megvalósulni.
Indikátorok	<p>Felújított / kialakított zöldfelület nagysága (m<sup>2</sup>)</p> <p>Felújított játszóterek száma (db)</p>

Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás
-----------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------

Azonosító	H. 11.
Projekt neve	Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gyalogos preferenciájú közterület fejlesztése, közterületek humanizálása és újraosztása, biztonságos gyalogos átkelőhelyek kialakítása (kiemelten az között intézmények környezetében pl. kiss and go területek kijelölésével, okos zebrák létesítésével), illetve a hálózati kapcsolati hiányok pótlása</li> <li>Kiemelt helyszínek és projektek: <ul style="list-style-type: none"> <li>Bercsényi utca,</li> <li>Bartók Béla út,</li> <li>Villányi út Móricz Zsigmond térhez kapcsolódó szakasza,</li> <li>Tervezett gyalogos híd a Kopaszi-gátnál</li> </ul> </li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	Kopaszi-gát gyalogos hídjának tervezése folyamatban van.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata, ingatlanfejlesztők
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata, ingatlanfejlesztők
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekteknek csak kisebb része tud megvalósulni.
Indikátorok	Átépített burkolatok nagysága (m <sup>2</sup> )
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése

Azonosító	H.12.
Projekt neve	Közúthálózat fejlesztés
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<ul style="list-style-type: none"> <li>A közúthálózat fejlesztés egy része magában foglalja a már kiépült elemek továbbfejlesztését, átalakítását, ezek típus elemei: <ul style="list-style-type: none"> <li>gyalogos átkelések biztonságosabbá tétele</li> <li>óvodák iskolák környezetében a megállási lehetőségek (K+R) kialakítása</li> <li>járdaburkolatok esztétikai átalakítása</li> <li>fasor telepítéssel kapcsolatos átépítés</li> <li>utcák egyirányúsításának vizsgálata és parkolósáv utólagos kialakítása</li> <li>forgalomcsillapított területeken utólagos burkolatépítések</li> <li>ún. egészséges utcák szempontjainak megfelelő komplex átalakítás</li> </ul> </li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• a közúthálózat fejlesztés speciális szegmense a szomszédos önkormányzatokkal közös fejlesztések megvalósítása a közigazgatási határon lévő közúti elemek esetében</li> <li>• az összetettebb fejlesztési feladatok mellett az egyszerűbb burkolat felújítások is jelentős mértékben befolyásolják a közterületek állapotát. A felújítási munkák a nagy felületű szőnyegezési munkáktól a kátyúzásig terjednek, ilyen Madárhegyen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Keltike lejtő (Budaörsi út – Rózsaszőlő u.)</li> <li>• Madárhegyi út (Kányakapu u. – Törökbálinti út.)</li> <li>• Deáki utca (Kányakapu u. – Molnárfecske u.)</li> <li>• Horzsakó utca (Molnárfecske u. – Horzsakó u. meglévő sz.)</li> <li>• Molnárfecske utca (Madárhegyi u. – Fatörzs u.)</li> <li>• Beléndek utca (Cickafark u. - Keltike lejtő)</li> <li>• Cickafark utca (Rozsdafarkú u. – Csonttollú u.)</li> </ul> </li> </ul>
Indikatív költség	éves költségvetésben tervezve
Előkészítettség	ütemezett előkészítés
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekteknek csak kisebb része tud megvalósulni.
Indikátorok	Felújított burkolatok nagysága (m <sup>2</sup> )
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	5.3 Kerületi közutak minőségének és a közterületi parkolás helyzetének javítása

Azonosító	H.13.
Projekt neve	Kerékpározás fejlesztése
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<p>Az élhető város megteremtése érdekében a közlekedési igényeket mindinkább a fenntartható módokkal kell biztosítani, ezek közé tartozik a kerékpározás. A kerékpározást összetett módon, az infrastruktúra, a járműtárolás, és a szemléletformálás egyidejű fejlesztésével lehet előmozdítani.</p> <p>Újbuda Önkormányzatának kompetenciakörébe tartozó mellékúthálózat kerékpározhatóságát az alacsony gépjárműforgalom következtében fogalomcsillapítással (a gépjármű közlekedés sebességének a kerékpárosok sebességéhez igazításával) kell biztosítani (lásd önálló pontban).</p> <p>A Fővárosi Önkormányzat kompetenciakörébe tartozó fő és gyűjtőúthálózaton a nagy gépjárműforgalom miatt el kell választani egymástól az eltérő sebességű járműveket, ezért önálló</p>

	<p>kerékpárutakat vagy kerékpársávokat kell létesíteni a kerékpárosok számára. Javasolt helyszínek:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Budafoki út (Bogdánfy út – Szent Gellért tér között)</li> <li>• Kondorosi út</li> <li>• Karolina út</li> <li>• Repülőtéri út (Tóvároskert bekapcsolása)</li> <li>• Tétényi út-Sáfrány utca (Bikás parktól délre)</li> <li>• Etele út-Hengermalom út (meglévő szakasz fejlesztése és hosszabbítás a Dunáig)</li> <li>• Andor utca-Galvani út</li> <li>• Mezőkövesd út</li> <li>• A kerékpárhasználat terjedését segíti a Bubi közbringa ellátási területének további kiterjesztése Újbuda még intenzív beépítéssel rendelkező területére a Tétényi út középső szakasza mentén.</li> </ul> <p>A kerékpárral megtett utazások kezdő és végpontjánál meg kell teremteni a kerékpártárolás utólagos lehetőségét, amely elsősorban a zártosú beépítésű belvárosi területeken és az úszótelkes telekstruktúrájú lakótelepeken ütközik nehézségekbe.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• lakótelepi kerékpártároló program hosszú idejű járműtárolásra</li> <li>• iskolák-óvodák hosszú idejű kerékpártárolásának biztosítása és környezetük úthálózatának forgalomcsillapítása</li> <li>• belvárosi területek és lakótelepek intézményi funkcióinál közterületi kerékpártámaszok telepítése rövid idejű járműtárolásra,</li> <li>• szemléletformáló kommunikációs terv készítése és folyamatos végrehajtása</li> <li>• mikromobilitási pontok kijelölése</li> </ul>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	Újbuda kerékpárforgalmi hálózati terv elkészült, ennek alapján ütemezett továbbtervezés
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata
Kockázatok	Forráshiány miatt a projekteknek csak kisebb része tud megvalósulni.
Indikátorok	Kiépített kerékpárutak hossza(m)
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése
Azonosító	H.14.
Projekt neve	Forgalomcsillapított területek kialakítása

Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	<p>A lakóterületek úthálózata esetében az általánosan megengedett 50 km/óra megengedett sebességhatár helyett tempó 30 zóna vagy lakópihenő övezet kijelölésével a lakó funkciót sokkal kevésbé zavaró, a gyalogos és kerékpáros közlekedéssel nagyobb összhangban lévő forgalmi viszonyok jönnek létre, amely a közterületek legalább részleges megújításával is jár:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zenta utca térsége</li> <li>• Bartók Béla út-Karinthy Frigyes út-Irinyi József utca-Október 23 utca-Bocskai út által határolt terület</li> <li>• Borszéki utca-Hadak útja-Pajkos utca-Andor utca által határolt terület</li> <li>• Somogyi út-vasút-Bartók Béla út-Csóka utca által határolt terület</li> <li>• Őrmező lakótelep területe</li> <li>• Hosszúrét területe</li> <li>• Tóváros területe</li> <li>• Gellérthegy területe</li> <li>• Hengermalom út-Budafoki utca-Kondorosi utca-Szerémi út által határolt terület</li> <li>• Galvani utca-Szerémi út-Építész utca-Fehérvári út által határolt terület</li> </ul>
Indikatív költség	becsült: 50 millió Ft
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata
Kockázatok	Lakossági támogatás hiánya
Indikátorok	Kijelölt közterületek nagysága (m <sup>2</sup> )
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése

Azonosító	H.15.
Projekt neve	Közterületi parkolás reformja, lakossági alternatív parkolási lehetőségek előkészítése, korlátozott várakozási övezetek kiterjesztése
Projekt célja, tervezett beavatkozások és kiemelt helyszínek felsorolása	Újbuda fővároson belüli kapu helyzetéből adódóan jelentős a városhatáron kívüli munkavállalók részéről a kerületi közterületeken megjelenő P+R rendszerű parkolási igény azokon a területeken, ahonnan jó a közösségi közlekedéssel történő továbbutazás lehetősége. Közterületi parkolás reformjának kidolgozása és társadalmi egyeztetése javasolt. A lakóterületek védelme érdekében az alábbi területek várakozási övezetbe vonásának legalább a vizsgálata javasolt:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alsóhegy utca-Avar utca-Hegyalja út-Zólyomi utca-vasútvonal által határolt terület</li> <li>• Egér út-Andor utca-Fehérvári út-Hengermalom út-Duna-vasútvonal által határolt terület</li> <li>• Őrmező területe</li> </ul> <p>Lakossági igényeket szolgáló parkolóház előkészítése a Móricz Zsigmond tér térségében</p>
Indikatív költség	n.a.
Előkészítettség	n.a.
Projektgazda	Újbuda Önkormányzata
Partnerek	Budapest Főváros Önkormányzata
Kockázatok	Lakossági támogatás hiánya
Indikátorok	Kijelölt közterületek nagysága (m <sup>2</sup> )
Operatív célokhoz való elsődleges illeszkedés	5.3 Kerületi közutak minőségének és a közterületi parkolás helyzetének javítása

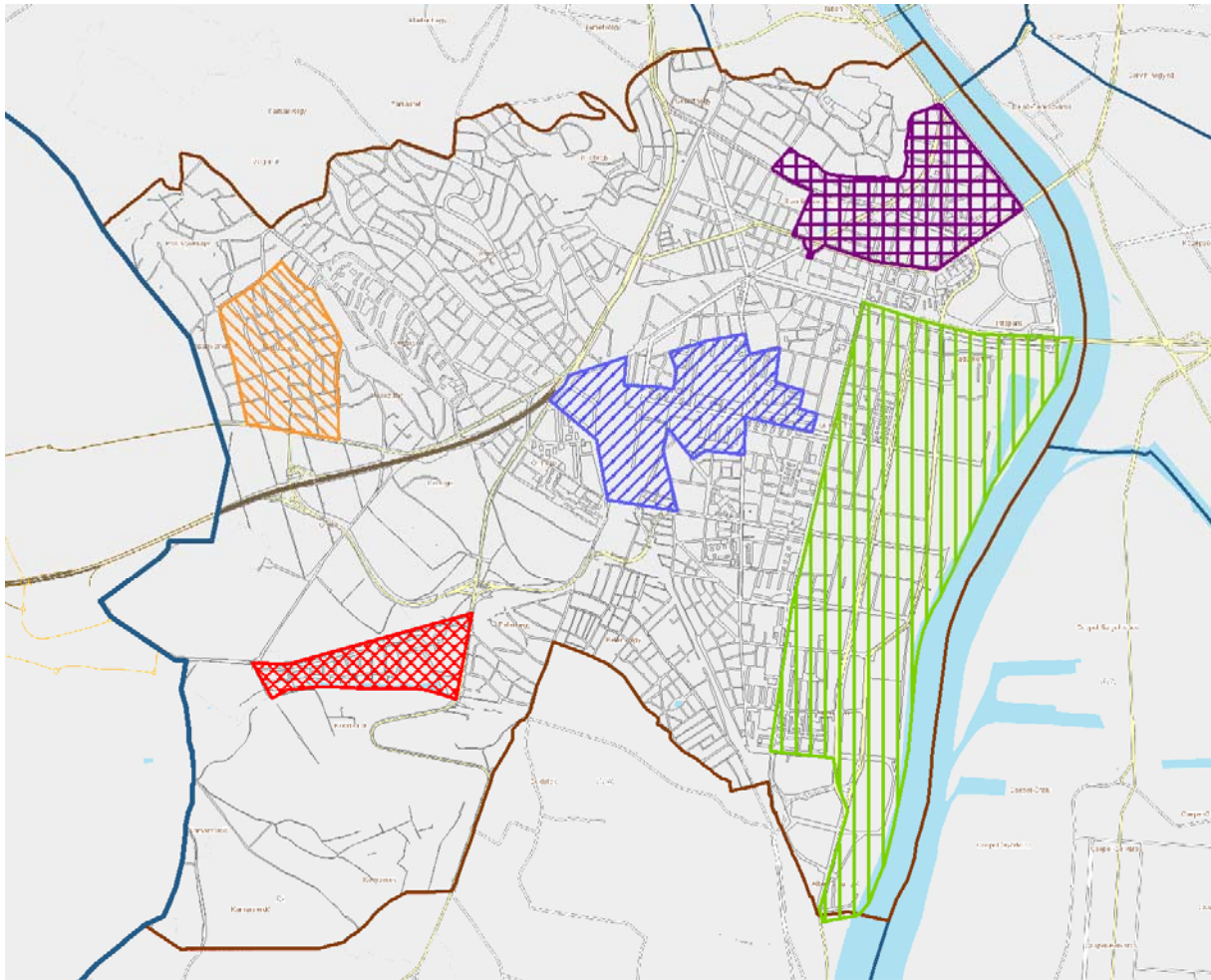
## AKCIÓTERÜLETEK

Az ITS 2014-2020 városrészenként határozta meg az akcióterületeket és ezek kulcsprojektjeit, továbbá az egyéb kiemelt és hálózatos projekteket. Ebben a megközelítésben az akcióterületek mérete, összetétele már meghaladta azt a léptéket, ami egy akcióterületi terven belül kezelhető, a projektek tényleges térbeli és időbeli kivitelezési összehangolását indokolná, az egyes akcióterületek továbbtervezésére nem került sor.

Az akcióterületek új lehatárolásánál a következő szempontokat vettük figyelembe:

1. Az új stratégia középpontjában a 15 perces város elve áll: az élhető, vonzó, helyben széleskörű szolgáltatást kínáló városrészek kialakítása. Az egyes városrészekben megvalósuló ismert fejlesztések kulcsprojektként, vagy a hálózatos projektek egy-egy elemeként kerülnek feldolgozásra, a városrészi érintettséget a térképes feldolgozás és a városrészi leképeződést bemutató táblázat foglalja össze. A városrés-megközelítésű akcióterületi lehatárolás két terület esetében indokolt:
2. **Bartók-negyed:** városszerkezeti helyzete, kulturális és márkáépítő szerepe, valamint a folyamatban lévő részletes területi tervezés miatt kerül nevesítésre
3. **Madárhegy:** az elmúlt évtizedben a lakófunkció egyoldalú és intenzív fejlesztése jelentős humán- és műszaki infrastrukturális fejlesztési igényeket generált, amelyek előkészítése folyamatban van.
4. A kerületi-, állami-, fővárosi- és magánfejlesztések azonosítása során azok a területek lettek a továbbiakban akcióterületként lehatárolva, ahol a különböző szereplők projektjei közötti összehangolás és a kerületi érdekek érvényesítése kiemelt figyelmet kell, hogy kapjon a következő években. Ilyen akcióterület a **Duna-part – Kelenföld**, ahol a Duna-part végigjárhatóságának és elérhetőségének javítása és a jelenleg alulhasznosított terület rekreációs potenciáljának növelése a cél, a **Kelenföld – Őrmező akcióterület**, ahol a korábban

már megindult fejlesztések által létrejött „nyugati kapu” szerep (úgyis mint a térség fővárosi közlekedési és munkahelyi centruma) tovább erősítendő, illetve **Kőérberek**, amely szintén komplex fejlesztések színtere lehet.



**Akcióterületek lehatárolása**

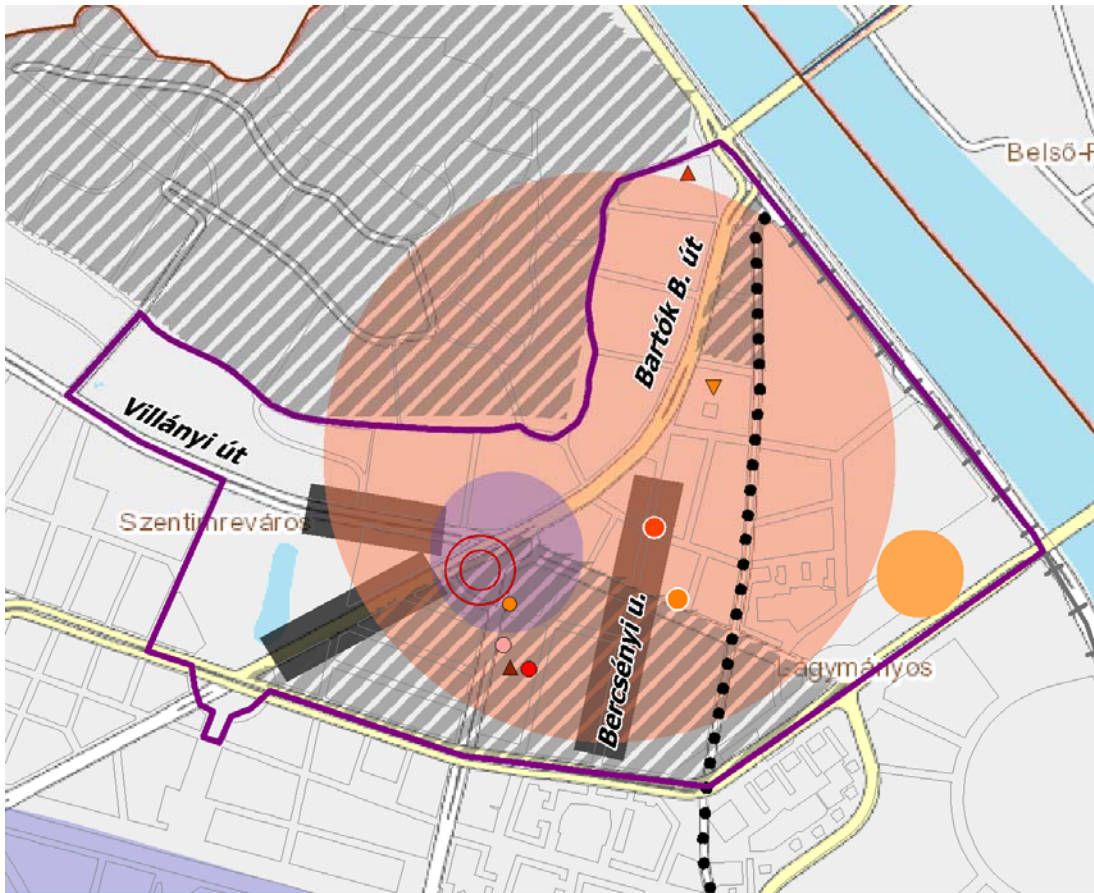
Jelmagyarázat

- |                                                                                                                |                                                                                                             |                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  A.1. Bartók-negyed         |  A.3. Kelenföld - Őrmező |  A.5. Kőérberek |
|  A.2. Duna-part - Kelenföld |  A.4. Madárhegy          |                                                                                                      |

2.1.3. ábra: Akcióterületek lehatárolása

## 2.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA

### A.1. BARTÓK-NEGYED



#### Bartók negyed - Projektek

##### Jelmagyarázat

##### Kulcsprojektek

- |                                                                                     |                                                                          |                                                                                     |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|  | K.1. Gyermek-egészségügyi Központ és Egynapos Sebészet létrehozása       |  | K.15. Art&Tech Center funkcióinak fejlesztése            |
|  | K.3. Felnőtt és Gyermekek Anyagcsere és Diabetológiai Központ megépítése |  | K.19. Déli fonódó villamos                               |
|  | K.4. Diagnosztikai épület megépítése                                     |  | K.28. Hadik laktanya turisztikai irányú funkcióváltása   |
|  | K.5. Szent Kristóf Szakrendelő átalakítása, korszerűsítése               |  | K.29. Szent Gellért Hotel, Gellért Gyógyfürdő felújítása |
|  | K.14. Fővárosi szintű kulturális fesztivál kialakítása, bevezetése       |  | K.31. BME Innovációs és Fejlesztési Központ létesítése   |

##### Hálózatos projektek

- |                                                                                     |                                                                 |                                                                                     |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|  | H.4. Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése       |  | H.13. Kerékpározás fejlesztése                    |
|  | H.6. Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása     |  | H.14. Forgalmcsillapított területek kialakítása   |
|  | H.11. Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program |  | H.15. Korlátozott várakozási övezetek kialakítása |

2.2.1. ábra: Bartók-negyed akcióterület projektjei

<b>Lehatárolás</b>	Szent Gellért tér – Múegyetem rakpart – Goldmann György tér – Irinyi József utca – Október 23. utca – Bocskai út – Kosztolányi Dezső tér – Bukarest utca – Levendulás park – Bukarest utca – Bocskai út – Tas vezér utca – Villányi út – Szüret utca – Ménesi út – Mányoki út – Kelenhegyi út
<b>Akcióterület bemutatása</b>	Az akcióterület Újbuda északkeleti részén, Szentimreváros és Lágymányos városrészekben található, jelentős közlekedési útvonalak szelik át, illetve határolják – közülük is a kiemelkedik a Bartók Béla út, amelynek Szent Gellért tér és Móricz Zsigmond körtér közötti szakasza a területe kulturális tengelyének tekinthető. Az akcióterület közvetlen kapcsolatban van a Dunával a Múegyetem rakpart révén; a pesti oldallal közúti megközelíthetőségét a Szabadság híd és a Petőfi híd biztosítja, Újbuda középső területei felé a Bartók Béla út, a Villányi út és a Fehérvári út. A területen keresztül halad az M4 metró, amelynek két megállója (Szent Gellért tér, Móricz Zsigmond körtér) is van az akcióterületen. A területen számos vendéglátóhely és szolgáltatás működik, alap- és középfokú oktatási intézményeknek, egyetemeknek (BME, MAÉE, Edutus) ad helyt.
<b>Fejlesztési előzmények</b>	Az akcióterületen a 2000-es évek közepétől, a kerületi önkormányzat kezdeményezésére a Bartók Béla út jelentőségének növelésére kulturális városnegyed kialakításának szándéka merült fel. Ennek érdekében a helyiséggazdálkodás területén, a bérleti díjak vonatkozásában preferálásra kerültek a kulturális célú ingatlanok. E mellett megindult a fizikai környezet megújítása is (Gárdonyi téri közpark, Bartók Béla út).
<b>Azonosított problémák, fejlesztési célok</b>	<p>A negyed továbbfejlesztése, kulturális tartalmának, élhetőségének gazdagítása:</p> <p>A Bercsényi utcán, a Bartók Béla út Móricz Zsigmond körtér és Kosztolányi Dezső tér közötti szakaszán, valamint a Villányi út bevezető, Feneketlen-tóig tartó szakaszán</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• gyalogos- és kerékpáros felületek megújítása és kibővítése (A.1.7 szerinti parkolóház építés lehetőségének figyelembevételével), valamint kapcsolódó zöldfelületi fejlesztésekkel</li> <li>• arculat és a negyed profiljához illeszkedő funkciók erősítése jogi eszközökkel (terasz-rendelet, differenciált bérleti díjjal támogatni a kulturális, közösségi funkciókat)</li> <li>• közösségépítő programok, alulról jövő kezdeményezések támogatása</li> <li>• Klímaadaptív közterületek, utcafásítás új módszerekkel (Stockholm módszer), esőkertek létesítése.</li> </ul> <p>A közterületi parkolás terén a helyi lakosság előnyben részesítése céljából a 90-es években bevezetett korlátozott várakozási övezet rendszere mára reformra szorul.</p>

	A belvárosi területek estében a közterület használat szabályozását meghaladó elemek alkalmazása is indokoltá vált mára. Parkolóház (mélygarázs) építése lakossági és vendégforgalom számára egyaránt, biztosítva a közterületi várakozóhelyek területek parkolás alóli részleges visszanyerését.
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK

### KULCSPROJEKTEK:

Azonosító	Beavatkozás neve	Helyszínek az akcióterületen
K.1.	Gyermek-egészségügyi Központ és Egynapos Sebészet létrehozása	Kőrösy József út 3-5.
K.3.	Felnőtt és Gyermekek Anyagcsere és Diabetológiai Központ megépítése	Móricz Zsigmond körtér 14.
K.4.	Diagnosztikai épület megépítése	Kőrösy József út 3-5.
K.5.	Szent Kristóf Szakrendelő átalakítása, korszerűsítése	Fehérvári út 12.
K.14.	Fővárosi szintű kulturális fesztivál kialakítása, bevezetése („Bartók Feszt”)	Bartók Béla út és Műegyetem rakpart elsődlegesen
K.15.	Art&Tech Center funkcióinak fejlesztése	Bercsényi utca 10.
K.19.	Budai fonódó villamos	Műegyetem rakpart
K.28.	A Hadik laktanya turisztikai irányú funkcióváltása	Bartók Béla út 24-26.
K.29.	Szent Gellért Hotel és a Gellért Gyógyfürdő felújítása	Gellért tér
K.31.	BME Innovációs és Fejlesztési Központ létesítése	Goldmann György tér

### HÁLÓZATOS PROJEKTEK:

Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
H.4.	Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése	Karinthy Szalon (Karinthy Frigyes út 22.) Újbudai Ifjúsági Közösségi Tér (Bartók Béla út 29.)
H.6.	Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása	Móricz Zsigmond körtér környezete
H.7.	Közbiztonság- és komfortnövelő projektek	<i>konkrét helyszín megnevezése nélkül</i>
H.10.	Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program	<i>konkrét helyszín megnevezése nélkül</i>
H.11.	Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bercsényi utca,</li> <li>• Bartók Béla út,</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>Villányi út Móricz Zsigmond térhez kapcsolódó szakasza,</li> </ul>
H.13.	Kerékpározás fejlesztése	Budafoki út (Bogdánfy út – Szent Gellért tér között)
H.14.	Forgalomcsillapított területek kialakítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bartók Béla út-Budafoki út-Zenta utca által határolt terület</li> <li>Bartók Béla út-Karinthy Frigyes út-Irinyi József utca-Október huszonharmadika utca-Bocskai út által határolt terület</li> </ul>
H.15.	Közterületi parkolás reformja, lakossági alternatív parkolási lehetőségek előkészítése, korlátozott várakozási övezetek kiterjesztése	lakossági igényeket szolgáló parkolóház előkészítése a Móricz Zsigmond tér térségében

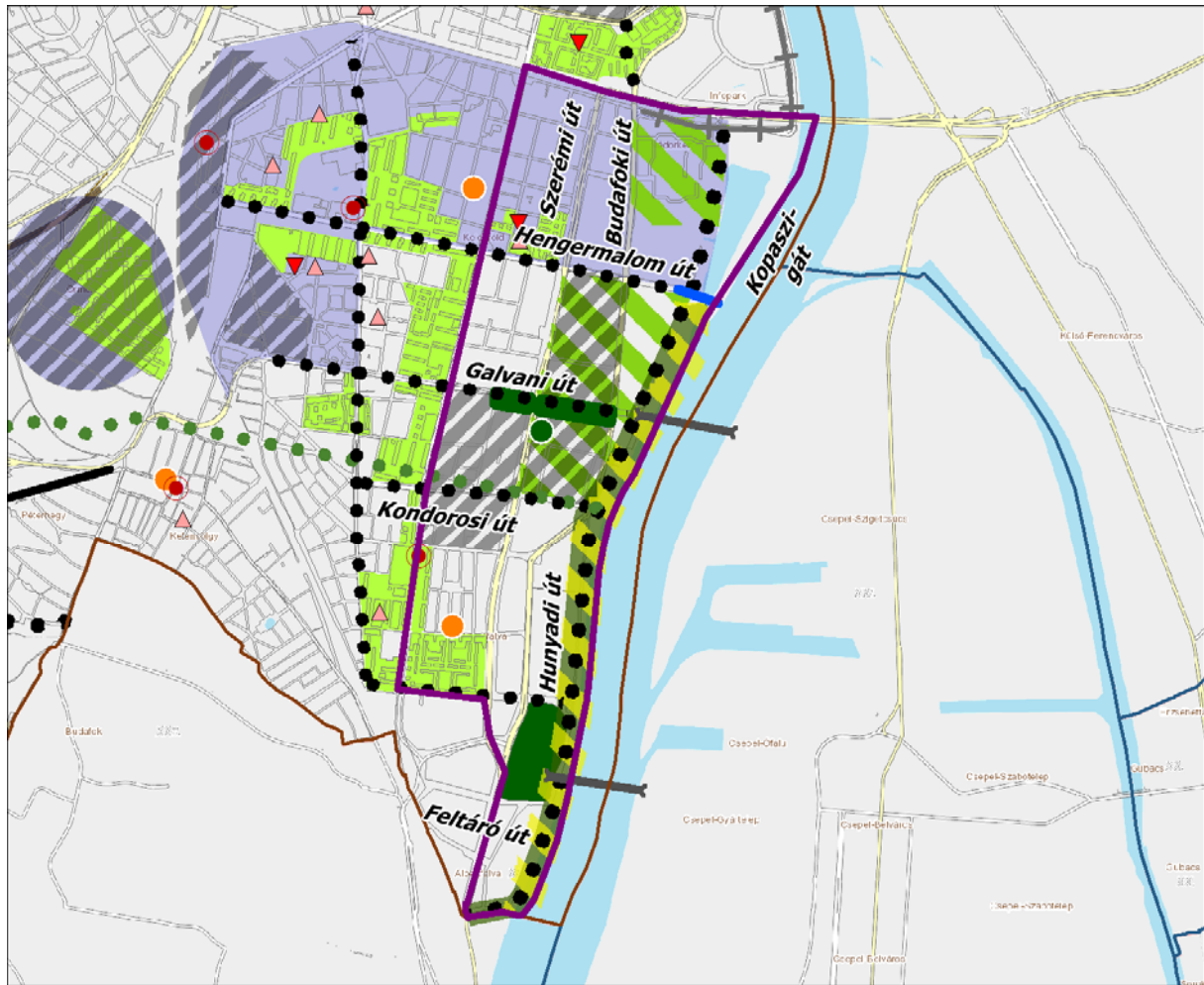
#### *EGYÉB, NEM BERUHÁZÁSI TÍPUSÚ BEAVATKOZÁSOK:*

- Pályázati keretek: a negyedben folyó értékvédelmi városképi, környezeti minőséget javító és közösségi aktivitásokat célzó kezdeményezések ösztönzésére és támogatására:
  - a kisléptékű műemlékvédelmi, arculatot javító projektek támogatása (pl. értékes épületelemek megújítása;
  - portálfelújítási pályázat;
  - zöldfelületi kezdeményezések támogatása (pl. zöldfelületek növelése, fejlesztése, udvarok zöldítése, közösségi komposztálás stb.)
  - Homlokzatfelújítási-program
  - Identitáserősítő és közösségépítő programok
- Gazdasági és társadalmi partnerség eszközeinek alkalmazása: eszközök, projektek közös kidolgozása és megvalósítása az érdekeltek bevonásával
- Marketing és menedzsment funkciók, kapacitások erősítése
- rendelet-alkotás: terasz-rendelet, differenciált bérleti díj rendszer a helyiségek negyed profiljához illeszkedő funkcióinak ösztönzése, megvalósítása érdekében.
- A Bartók-negyed átfogó fejlesztésére irányuló menedzselési terv rögzíti a negyed jövőképét, ennek elérését segítő célokat és tervezett beavatkozásokat, valamint az ITS-ben rögzített beavatkozási területek összefüggéseit:

Bartók-negyed beavatkozási javaslatok		Kapcsolódó ITS beavatkozások és intézkedések
<ul style="list-style-type: none"> <li>• jogalkotási tennivalók</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• helyiségbérleti rendelet módosítása, üzletek nyitvatartásának szabályozása, teraszok létesítésének és működésének szabályozása; portálokkal kapcsolatos szabályozás</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nem beruházási jellegű intézkedések: rendeletalkotás</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordinációs és menedzsment feladatok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• programkoordinációs és menedzser szervezet létrehozása; Bartók-negyed Döntéselőkészítő és Véleményező Társadalmi Munkacsoport</li> <li>• létrehozása és működtetése; Bartók Pont Információs és Közösségi Tér létrehozása és működtetése; Bartók-negyed Koordinációs Munkacsoport működtetése; üres önkormányzati és privát ingatlanok kiadásának elősegítése; koordináció a hivatal, az önkormányzati cégek, a Bartók-negyed divízió és az egyéb szereplők között; bekapcsolódás a Global Cultural Districts Network (GCDN – Kulturális</li> <li>• Negyedek Nemzetközi Hálózata) munkájába</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nem beruházási jellegű intézkedések: marketing és menedzsment funkciók, kapacitások erősítése</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program- és projektkommunikáció</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• márkakommunikációs és közösségi média feladatok elvégzése; Kommunikációs portfólió és felületek bővítése; Fizetett elérés generálás a közösségi médiafelületeken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nem beruházási jellegű intézkedések: marketing és menedzsment funkciók, kapacitások erősítése</li> </ul>

Bartók-negyed beavatkozási javaslatok		Kapcsolódó ITS beavatkozások és intézkedések
<ul style="list-style-type: none"> <li>Közösségépítési és kulturális szervezési jellegű feladatok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emblematikus rendezvények – BartókFeszt'; NegyedFórum; társasház lakóközösségeit mobilizáló programok; ötletpályázatok kiírása; ideiglenes autómentes napok és utcalezárások eseményekkel; egyéb közösségi programok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nem beruházási jellegű intézkedések:</li> <li>pályázati keretek: a negyedben folyó értékvédelmi városképi, környezeti minőséget javító és közösségi aktivitásokat célzó kezdeményezések ösztönzésére és támogatására</li> <li>társadalmi és gazdasági partnerség</li> <li>Kulcsprojektek: K.14. (Bartók Feszt)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Beruházásokkal összefüggő teendők</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bartók Béla út élhetővé tételének előkészítése, mellékutcák, közterek forgalomcsillapításának előkészítése; Portálfelújítási pályázat előkészítése és megvalósítása; energiatudatos épületfelújítási támogatásának előkészítése; a Hadik-laktanya kulturális központtá alakítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nem beruházási jellegű intézkedések: pályázati keretek: a negyedben folyó értékvédelmi városképi, környezeti minőséget javító és közösségi aktivitásokat célzó kezdeményezések ösztönzésére és támogatására</li> <li>Kulcsprojektek: K.28. (Hadik laktanya)</li> <li>Hálózatos projektek: H.10., H.11., H.14. (egészséges utcák, forgalomcsillapítás, zöldfelület-fejlesztés)</li> </ul>

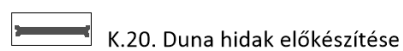
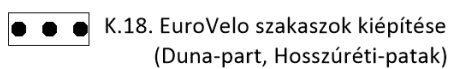
## A.2. DUNA-PART – KELENFÖLD



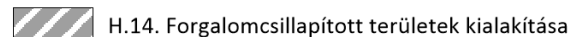
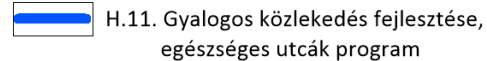
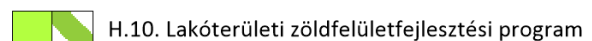
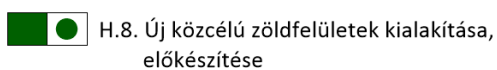
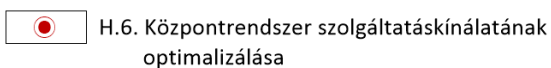
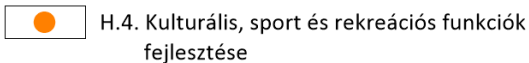
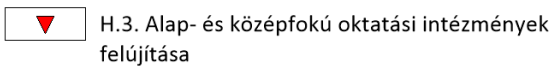
### Duna-part - Kelenföld - Projektek

#### Jelmagyarázat

##### Kulcsprojektek



##### Hálózatos projektek



2.2.2. ábra: Duna-part – Kelenföld akcióterület projektjei

<b>Lehatárolás</b>	Fehérvári út – Mezőköved út – Szerémi út – Hunyadi János út – Hosszúrétipatak – Duna
<b>Akcióterület bemutatása</b>	Az akcióterület Kelenföld és Albertfalva városrészek keleti részén helyezkedik el. A terület pozíciója kulcsjelentőségű, mivel a Duna jelenléte Újbuda szempontjából kiemelkedő értéket képvisel és számos lehetőséget rejt magában. A kerület zöldfelületi rendszerében kitüntetett helyet foglal el, közvetlen kapcsolódik a Kopaszi-gát parkjához. Meglévő természeti értékek, jelentős zöldfelületi potenciál jellemzi. Jelentősebb meglévő és tervezett lakóterületi fejlesztést foglal magába (Budai Boleró, Elite lakópark, Savoya Ház, Metrodom River lakópark, Kék Duna Rezidencia, Budai Walzer).
<b>Fejlesztési előzmények</b>	Kopaszi-gát park II. ütem megvalósítása, Árasztó-part kialakítása, Kelenföldi Duna-parti sétány kialakítására közbeszerzési kiírás
<b>Azonosított problémák, fejlesztési célok</b>	<p>A terület jelenleg alulhasznosított. Megújítása, rekreációs potenciáljának növelése, a Duna-part végigjárhatóságának és elérhetőségének javítása olyan kardinális komplex stratégiai feladat, amely a helyi közösség életének minőségi javítását, a város és víz kapcsolatának erősítését, az ökológiai szempontból jelentős biológiailag aktív felületek növelését célozza és a terület további felértékelődéséhez vezet.</p> <p>Akcióterületi cél a Duna-parti zöldfolyósó kialakítása és kapcsolatainak megteremtése, a csatlakozó beépített területek, a belső újbudai Duna-part, valamint dél felé, a budafoki Duna-part irányába.</p> <p>Közösségépítő programok, lakosság bevonása a Duna-part alakításába, ideiglenes, kreatív hasznosítási lehetőségek támogatása, helybiztosítás. Az Árasztó-part tapasztalatainak beépítésével a terület közösségi használatát támogató beruházások (árnyékolás, növénytelepítés, alap infrastruktúra (közművek) kiépítésének megvizsgálása, zöldfelület- és rekreációs fejlesztések, egy átmeneti hasznosítást támogató fejlesztési program kidolgozása az érintett szervezetekkel.</p> <p>Albertfalvai római katonai tábor területének ideiglenes zöldfelületi hasznosítása; távlati feltárásához, rendezéséhez szükséges előkészítő tervezés. Feltárás után egy szabadon látogatható, zöldfelületi hasznosítású attrakív szabadtéri múzeum létesítése a cél.</p>

#### KULCSPROJEKTEK

Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
K.18.	EuroVelo szakaszok kiépítése a kerület területén	Duna-parton: EuroVelo 6 nyomvonal
K.19.	Budai fonódó villamos	

K.20.	Duna hidak előkészítése	Galvani út folytatása, Albertfalvai híd
K.24.	Duna-parti zöldfolyosó kialakítása	

### HÁLÓZATOS PROJEKTEK:

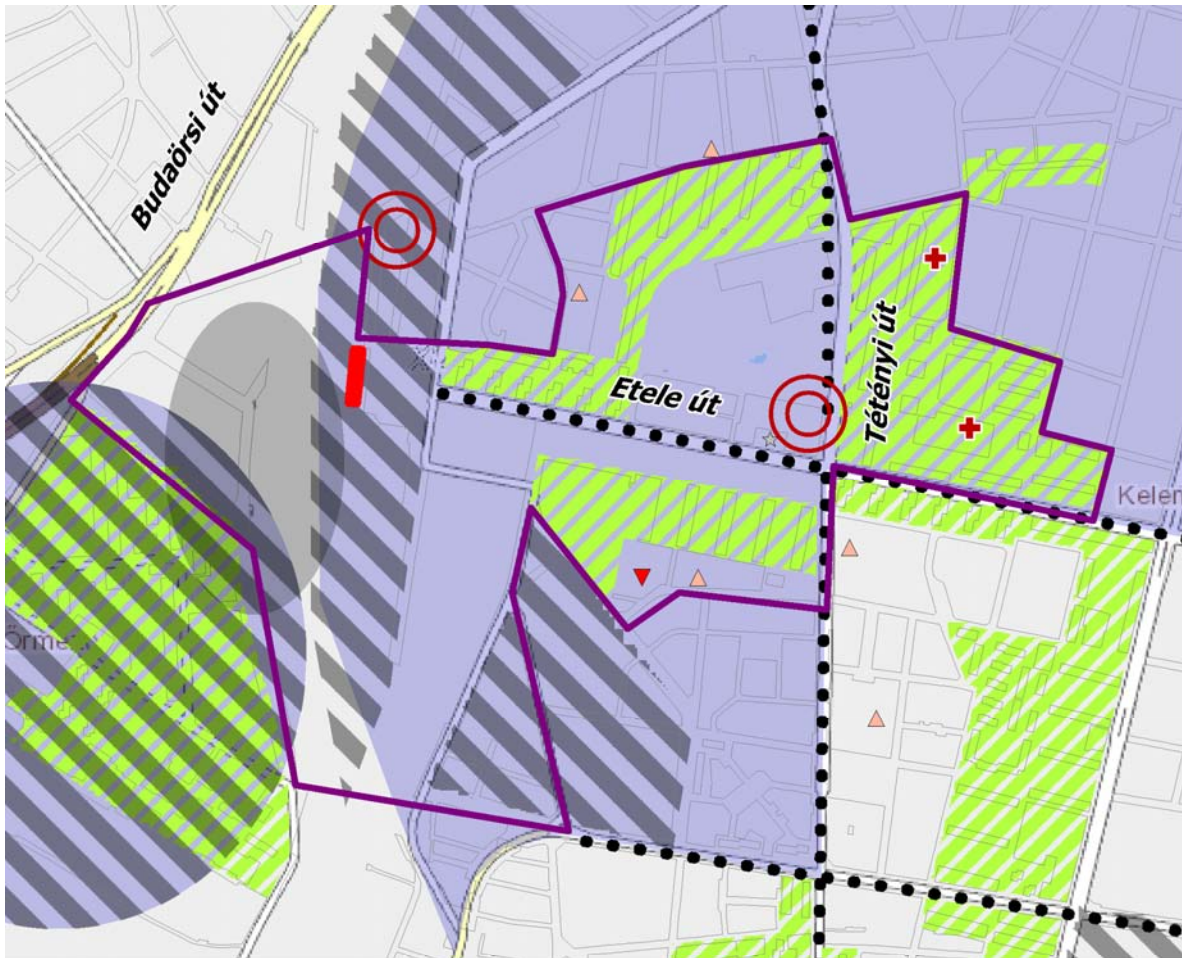
Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
H.2	Óvodák és bölcsődék korszerűsítése, bővítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dél-Kelenföldi Óvoda székhely (1119 Budapest, Lecke u. 15-19.) férőhelybővítése</li> </ul>
H.3.	Alap- és középfokú oktatási intézmények felújítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Domokos Pál Péter Általános Iskola (1119 Budapest Sopron u. 50.)</li> </ul>
H.4.	Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése	Albertfalvai Községi Ház (Gyékényes u. 43-47.)
H.6.	Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása	Albertfalva
H.7.	Közbiztonság- és komfortnövelő projektek	<i>konkrét helyszín megnevezése nélkül</i>
H.8.	Új közcélú zöldfelületek kialakítása, előkészítése	Galvani sétány, Lóporraktár környezetének rendezése, Albertfalvai régészeti park kialakításának előkészítése, Duna-parti sétány (Árasztó-part) – átmeneti zöld- és rekreációs hasznosítás támogatása.
H.9.	Természetvédelmi célú beavatkozások	Határ-árok (Keserű-ér) vízminőségének vizsgálata Duna-part ökológiai felmérése
H.10.	Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program	<i>konkrét helyszín megnevezése nélkül</i>
H.11.	Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program	Tervezett gyalogos híd a Kopaszi-gátnál
H.13.	Kerékpározás fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kondorosi út</li> <li>Hengermalom út</li> <li>Andor utca-Galvani út</li> <li>Mezőkövesd út</li> </ul>
H.14.	Forgalomcsillapított területek kialakítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hengermalom út-Budafoki utca-Kondorosi utca-Szerémi út által határolt terület</li> <li>Galvani utca-Szerémi út-Építész utca-Fehérvári út által határolt terület</li> </ul>
H.15.	Közterületi parkolás reformja, lakossági alternatív parkolási lehetőségek előkészítése,	Egér út-Andor utca-Fehérvári út-Hengermalom út-Duna-vasútvonal által határolt terület

	korlátozott várakozási övezetek kiterjesztése	
--	-----------------------------------------------	--

*EGYÉB, NEM BERUHÁZÁSI TÍPUSÚ BEAVATKOZÁSOK:*

- Pályázati keretek:
  - a negyedben folyó környezeti minőséget javító és közösségi aktivitásokat célzó kezdeményezések ösztönzésére és támogatására:
  - Identitáserősítő és közösségépítő programok
- Gazdasági és társadalmi partnerség eszközeinek alkalmazása: eszközök, projektek közös kidolgozása és megvalósítása az érdekeltek bevonásával; beépülés mértékének, sűrűségének alakításában önkormányzati érdekérvényesítés
- rendelet-alkotás: Kelenföldön a hagyományos munkahelyi területek fennmaradásának elősegítése; településrendezési szerződések megkötése a szükséges közcélú fejlesztési elemek és szolgáltatások biztosítása érdekében


### A.3. KELENFÖLD - ŐRMEZŐ



Kelenföld - Őrmező - Projektek

Jelmagyarázat


Kulcsprojektek


 K.23. Buszterminál és P+R parkolóház kialakítása Őrmezőn

 K.30. Kelenföldi Indóház funkcióváltása

Hálózatos projektek

 H.2. Óvodák és bölcsődék korszerűsítése, bővítése


 H.10. Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program


 H.3. Alap- és középfokú oktatási intézmények felújítása

 H.13. Kerékpározás fejlesztése

 H.5. Szociális intézményrendszer fejlesztése

 H.14. Forgalomcsillapított területek kialakítása

 H.6. Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása

 H.15. Korlátozott várakozási övezetek kialakítása

2.2.3. ábra: Kelenföld - Őrmező akcióterület projektjei



<b>Lehatárolás</b>	Etele út – Tétényi út – Bikszádi utca – Hadak útja – Borszéki utca – Than Károly utca – Egér út – Kelenvölgyi határsor – Péterhegyi út – Zelk Zoltán utca – Boldizsár utca – Budaörsi út – Rimaszombati út – Vasút utca – Etele tér – Vahot utca – Keveháza utca – Fraknó utca – Tétényi út – Bártfai utca – Fejér Lipót utca – Kocsis utca – Mohai út – Mérnök utca – Petzvál József utca
<b>Akcióterület bemutatása</b>	Az akcióterület Újbuda földrajzi közepén, Kelenföld és Órmező városrészekben helyezkedik el. A terület centruma a Kelenföldi pályaudvar, amely jelentős intermodális csomópont, a helyi és a távolsági közösségi közlekedés minden eleme (autóbusz, vonat, villamos, metró) érint. A területet a Budapest – Székesfehérvár vasútvonal választja ketté, amelytől nyugatra Órmező, keletre Kelenföld található. Ez utóbbi városrésznek egyben központja is az Etele tér és környéke, ahol nagyterjedésű lakótelep is található, amelynek kiszolgálására jelentős (oktatási, egészségügyi, szociális) intézményhálózat épült ki.
<b>Fejlesztési előzmények</b>	Az M4 metróvonal kiépítésével (amelynek Bikás parki megállója szintén az akcióterületen található) a terület jelentősen felértékelődött, amelynek hatására a közelmúltban jelentős állami (1-es villamosvonal meghosszabbítása) és magán fejlesztések (pl. Budapest One irodaház, Etele Pláza) mentek végbe.
<b>Azonosított problémák, fejlesztési célok</b>	A terület közösségi közlekedése további fejlesztésekre szorul, emellett a központban lévő lakóterületek és egyes szolgáltatási helyek megújítása, rehabilitációja időszerű.

### KULCSPROJEKTEK

Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
K.23.	Buszterminál és P+R parkolóház kialakítása Órmezőn	Órmező területe
K.30.	Kelenföldi Indóház funkcióváltása	Kelenföldi pályaudvar területe

### HÁLÓZATOS PROJEKTEK

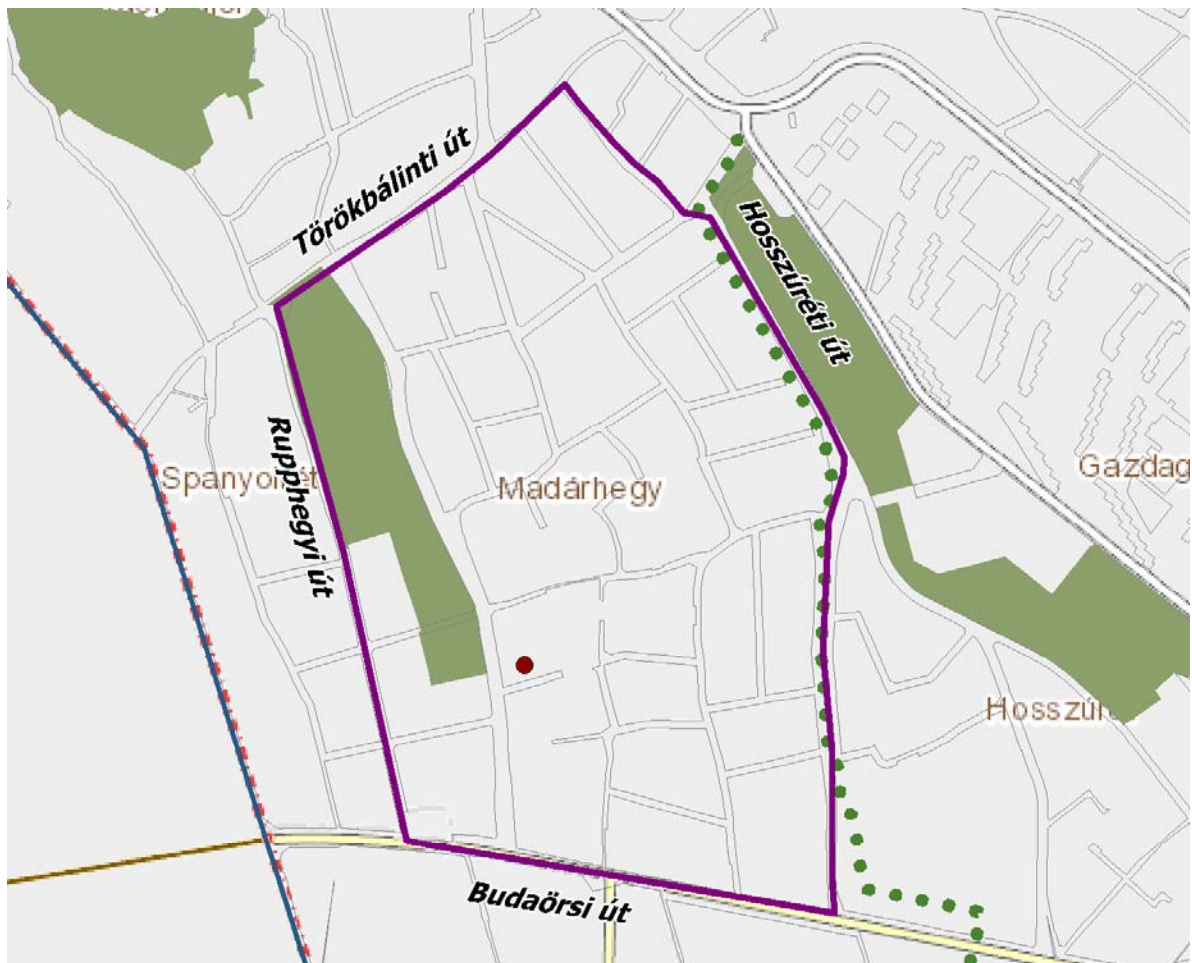
Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
H.2	Óvodák és bölcsődék korszerűsítése, bővítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Észak-Kelenföldi Óvoda Keveháza utcai Óvoda telephelye (Keveháza u. 4.) férőhelybővítése</li> <li>Napraforgó Óvoda játszóudvar felújítása</li> </ul>
H.3.	Alap- és középfokú oktatási intézmények felújítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Újbudai Teleki Blanka Általános Iskola (1119 Budapest Bikszádi u. 61-</li> </ul>

		63.) CLASP épület bontása és meglévő épület bővítése
H.5.	Szociális intézményrendszer fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kelenföldi Szociális Ház (Fejér Lipót u. 59.) – bővítés a fogyatékos személyek ellátása céljából;</li> <li>• Új telephely pszichiátriai betegek ellátása céljából (Mérnök u. 40.)</li> </ul>
H.6.	Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etele tér</li> <li>• Etele út-Tétényi út találkozási pontja</li> </ul>
H.10.	Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program	<i>konkrét helyszín megnevezése nélkül</i>
H.13.	Kerékpározás fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tétényi út-Sáfrány utca (Bikás parktól délre)</li> <li>• Etele út-Hengermalom út (meglévő szakasz fejlesztése és hosszabbítás a Dunáig)</li> </ul>
H.14.	Forgalomcsillapított területek kialakítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Borszéki utca-Hadak útja-Pajkos utca-Andor utca által határolt terület</li> <li>• Somogyi út-vasút-Bartók Béla út-Csóka utca által határolt terület</li> <li>• Órmező területe</li> </ul>
H.15.	Korlátozott várakozási övezetek kialakítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alsóhegy utca-Avar utca-Hegyalja út-Zólyomi utca-vasútvonal által határolt terület</li> <li>• Órmező területe</li> </ul>

*EGYÉB, NEM BERUHÁZÁSI TÍPUSÚ BEAVATKOZÁSOK:*

- Identitáserősítő és közösségépítő programok
- Pályázati keretek

## A.4. MADÁRHEGY



Madárhegy - Projektek

Jelmagyarázat

Kulcsprojektek



K.2. Madárhegyi Gyermekcentrum



K.11. Rupp-hegy – Hosszúréti - Madárhegy  
zöldfelületeinek koncepcióális fejlesztése

Hálózatos projektek



H.9. Természetvédelmi célú beavatkozások  
(Határ-árok (Keserű-ér) vízminőség-vizsgálata)

2.2.4. ábra: Madárhegy akcióterület projektjei

<b>Lehatárolás</b>	Hosszúréti út – Budaörsi út – Rupphegyi út – Törökbálinti út
<b>Akcióterület bemutatása</b>	Az akcióterület a kerület nyugati részén található, ahol a közelmúltban jelentős lakóterületi fejlesztések mentek végbe, amelyek szükséges humán- és műszaki infrastrukturális igényeket generálnak.
<b>Fejlesztési előzmények</b>	A terület korábban nem volt lakóterület.
<b>Azonosított problémák, fejlesztési célok</b>	A területen élő lakosság a megfelelő szintű szolgáltatásokat csak nehezen, jellemzően személygépjármű igénybevételével tudja elérni, ezért szükséges, hogy a szolgáltatások helyben gyaloglási távolságon belül elérhetőek legyenek.

### KULCSPROJEKTEK

Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
K.2.	Madárhegyi Gyermekcentrum	1595/1 helyrajzi számú telek
K.11.	Rupp-hegy – Hosszúrét – Madárhegy zöldfelületeinek koncepcionális fejlesztése	Madárhegy nyugati része

### HÁLÓZATOS PROJEKTEK

Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
H.12.	Közúthálózat fejlesztés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Keltike lejtő (Budaörsi út – Rózsaszőlő u.)</li> <li>• Madárhegyi út (Kányakapu u. – Törökbálinti út.)</li> <li>• Deáki utca (Kányakapu u. – Molnárfecske u.)</li> <li>• Horzsakó utca (Molnárfecske u. – Horzsakó u. meglévő sz.)</li> <li>• Molnárfecske utca (Madárhegyi u. – Fatörzs u.)</li> <li>• Beléndek utca (Cickafark u. - Keltike lejtő)</li> <li>• Cickafark utca (Rozsdafarkú u. – Csonttollú u.)</li> </ul> <p>Az úthálózat fejlesztésénél figyelembe kell venni az itt tervezett Madárhegyi Gyermekcentrum kialakítását is.</p>
H.9.	Természetvédelmi célú beavatkozások	Határ-árok (Keserű-ér) vízminőségének vizsgálata


## A.5. KŐÉRBEREK




Kőérberék - Projektek


Jelmagyarázat


Kulcsprojektek


 K.10. Kánai-tó revitalizációja és a kapcsolódó zöld- és erdőterületek fejlesztése


 K.12. Kamaraerdő-Kőérberék-Őrmező kerékpáros-gyalogos, rekreációs célú összekapcsolása

Hálózatos projektek

 H.6. Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása

 H.9. Természetvédelmi célú beavatkozások (Hosszúréti-patak revitalizációja)

 K.18. EuroVelo szakaszok kiépítése (Hosszúréti-patak)

 K.22. Budaörs-Kelenföld vonalszakasz szűk vasúti keresztmetszet kiváltása, Repülőtéri út áthelyezése

 H.14. Forgalmcsillapított területek kialakítása

2.2.5. ábra: Kőérberék akcióterület projektjei

<b>Lehatárolás</b>	<i>Balatoni út – 41-es villamosvonal – Muskétás utca –Budapest–Hegyeshalom vasútvonal</i>
<b>Akcióterület bemutatása</b>	<i>Az akcióterület a kerület középső-nyugati részén található, amely komplex fejlesztések helyszíne lehet.</i>
<b>Fejlesztési előzmények</b>	<i>A terület korábban nem volt lakóterület.</i>
<b>Azonosított problémák, fejlesztési célok</b>	<i>A területen intenzív lakófejlesztés indul/indult be, amely a kapcsolódó szolgáltatások előkészítését igényli, továbbá – mivel a fejlesztések jelentős humán- és műszaki infrastrukturális igényeket generálnak – szükséges ezek megvalósítása is.</i>

### KULCSPROJEKTEK

Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
K.10.	Kána-tó revitalizációja és a kapcsolódó zöld- és erdőterületek fejlesztése	Kána-tó
K.12.	Kamaraerdő-Kőérberek-Őrmező kerékpáros-gyalogos rekreációs célú összekapcsolása	Tóváros út
K.18.	EuroVelo szakaszok kiépítése a kerület területén	Hosszúréti-patak mentén

### HÁLÓZATOS PROJEKTEK

Azonosító	Beavatkozás neve	Indikatív helyszínek az akcióterületen
H.6.	Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása	• Tóváros
H.9.	Természetvédelmi célú beavatkozások	• Hosszúréti-patak revitalizációja
H.14.	Forgalomcsillapított területek kialakítása	• Tóváros területe

### AZ EGYES PROJEKTEK ÉS HÁLÓZATOS PROJEKTCSOMAGOK CÉLOKHOZ VALÓ HOZZÁJÁRULÁSÁT ÖSSZEGZI AZ ALÁBBI TÁBLÁZAT:

Azonosító	Projektek /beavatkozások	Elsődleges illeszkedés	További kapcsolódás
K.1.	Gyermek-egészségügyi Központ és Egynapos Sebészet	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása	
K.2.	Madárhegyi Gyermekcentrum	1.1. Gyermekintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése 1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése,	

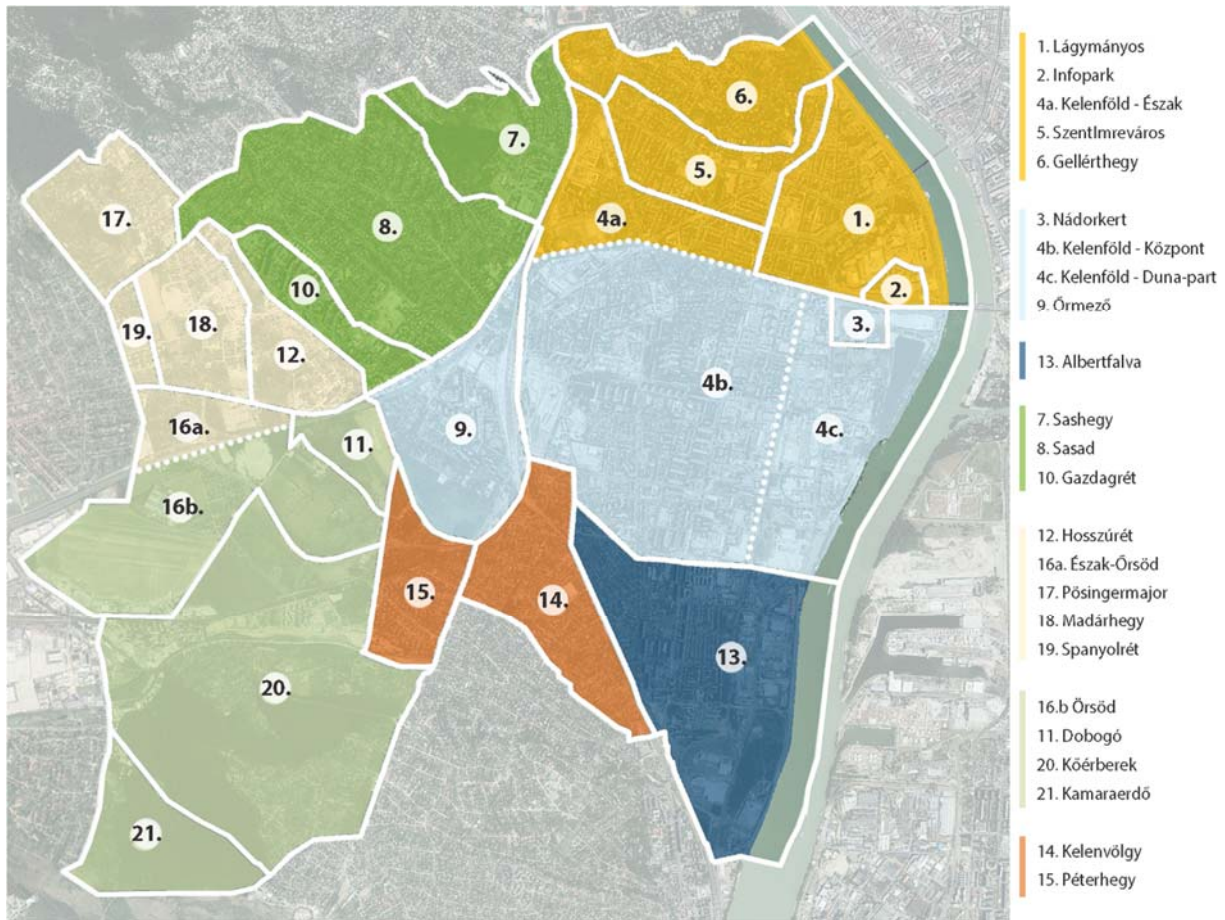
Azonosító	Projektek /beavatkozások	Elsődleges illeszkedés	További kapcsolódás
		egészségmegőrzés feltételeinek javítása 2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)	
K.3.	Felnőtt és Gyermekek Anyagcsere és Diabetológiai Központ megépítése	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása	
K.4.	Diagnosztikai épület megépítése	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása	
K.5.	Szent Kristóf Szakrendelő átalakítása, korszerűsítése	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása	4.1. Épületenergetikai fejlesztések
K.6.	Ulászló utca 58. szám alatti terület hasznosítása	1.1. Gyermekintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése 1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása 6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás	2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)
K.7.	Idősügyi program	3.1. Idősellátás fejlesztése, időszerű életvitelének sokoldalú támogatása	4.1. Épületenergetikai fejlesztések 2.2 közösség- és identitásépítő programok megvalósítása 2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)
K.8.	Ifjúsági program	3.3. Proaktív önkormányzati szerepvállalás az ifjúságpolitika terén	2.2 közösség- és identitásépítő programok megvalósítása 2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)
K.9.	Önkormányzati bérlakás program	3.4. Megfizethető lakhatás eszközeinek bővítése	4.1. Épületenergetikai fejlesztések
K.10.	Kána-tó revitalizációja	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása	6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása 6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás
K.11.	Rupp-hegy – Hosszúrét – Madárhegy-	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása	6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint

Azonosító	Projektek /beavatkozások	Elsődleges illeszkedés	További kapcsolódás
	zöldfelületeinek koncepcionális fejlesztése		zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása 6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás
K.12.	Kamaraerdő-Kőérberek-Őrmező kerékpáros-gyalogos rekreációs célú összekapcsolása	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása	6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása 6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás
K.13.	Bornemissza tér zöldfelületi fejlesztése	6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás	
K.14.	Fővárosi szintű kulturális fesztivál kialakítása, bevezetése	2.2 közösség- és identitásépítő programok megvalósítása 8.1. Helyi kreatívipar és fenntartható turizmus erősítése	
K.15.	Art&Tech Center funkcióinak fejlesztése	8.1. Helyi kreatívipar és fenntartható turizmus erősítése 8.2. Innovációt és magas hozzáadott értékű munkahelyek bővülését elősegítő együttműködések és szolgáltatások	7.2. Együttműködésen alapuló városfejlesztés
K.16.	Újbuda honlap megújítása és Újbuda app	7.1. E-önkormányzat és digitális átállás	
K.17.	Sasad – Sashegy komplex csapadékvíz elvezetés megoldása	7.3. Városüzemeltetés infrastrukturális és üzemeltetési hátterének fejlesztése.	
H.1.	Háziorvosi- és házi gyermekorvosi rendelők megújítása, épületenergetikai fejlesztések és eszközállomány korszerűsítése	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása	4.1. Épületenergetikai fejlesztések
H.2.	Óvodák és bölcsődék korszerűsítése, bővítése	1.1. Gyermekintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése.	4.1. Épületenergetikai fejlesztések
H.3.	Alap- és középfokú oktatási intézmények felújítása	1.1. Gyermekintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése.	4.1. Épületenergetikai fejlesztések
H.4.	Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése	1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása	4.1. Épületenergetikai fejlesztések



Azonosító	Projektek /beavatkozások	Elsődleges illeszkedés	További kapcsolódás
H.5.	Szociális intézményrendszer fejlesztése	3.2. Esélyegyenlőségi célcsoportokra irányuló fejlesztések és intézkedések	3.1. Idősellátás fejlesztése, időskorúak életvitelének sokoldalú támogatása
H.6.	Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása	2.4. Központrendszer erősítése	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése
H.7.	Közbiztonság- és komfortnövelő projektek	2.3. Környezettudatosság, értékvédelem és értékteremtés erősítése, komfortos és biztonságos közterületek.	
H.8.	Új közcélú zöldfelületek kialakítása, előkészítése	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása	
H.9.	Természetvédelmi célú beavatkozások	6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása	
H.10.	Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program	6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás	
H.11.	Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése	
H.12.	Közúthálózat fejlesztés	5.3 Kerületi közutak minőségének és a közterületi parkolás helyzetének javítása	
H.13.	Kerékpározás fejlesztése	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése	
H.14.	Forgalomcsillapított területek kialakítása	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése	
H.13.	Közterületi parkolás reformja, lakossági alternatív parkolási lehetőségek előkészítése, korlátozott várakozási övezetek kiterjesztése	5.3 Kerületi közutak minőségének és a közterületi parkolás helyzetének javítása	

## ÖSSZEZÉS VÁROSRÉSZENKÉNT



Városrészek	Kulcsprojekt	Hálózatos projekt
Gellérthegy – Szentimreváros – Lágymányos – Infopark – Kelenföld-észak	K.1., K.3., K.4., K.6., K.14., K.15., K.19., K.21., K.25., K.28., K.29., K.31., K.32.	H.2., H.3., H.4., H.6., H.10., H.11., H.13., H.14., H.15.
Kelenföld-Központ – Kelenföld-Dunapart – Nádorkert - Órmező	K.12., K.13., K.18., K.19., K.20., K.21., K.23., K.24., K.30.	H.2., H.3., H.4., H.5., H.6., H.7., H.8., H.9., H.10., H.11., H.13., H.14., H.15.
Albertfalva	K.18., K.20., K.24.	H.2., H.4., H.6., H.8., H.9., H.10., H.13.
Sashegy – Sasad - Gazdagrét	K.17.	H.2., H.4., H.9., H.10., H.15.
Hosszúrét – Madárhegy – Pösingermajor – Spanyolrét – Észak-Örsöd	K.2., K.11.	H.6., H.9., H.12. H.14.
Örsöd – Dobogó – Kőérberek – Kamaraerdő	K.10., K.12., K.18., K.26., K.27.	H.6., H.9., H.13., H.14.
Kelenvölgy – Péterhegy	K.12.	H.2., H.4., H.6., H.9., H.15.

2.2.1. táblázat: Projektek városrészenként

## 2.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

Az önkormányzati gazdálkodást is érintő kormányzati intézkedések kiszámíthatatlansága, valamint a makrogazdasági folyamatok, az infláció és különösen az építőipari kivitelezést érintő változások miatt jelen fázisban egy menedzsment-tervnek tekinthető az ITS pénzügyi fejezete, ami rendszeres nyomon követést igényel. A beavatkozások költségei becsült nagyságrendek 2027 évvel bezárólag, az egyes beavatkozási területek alatt a projektek későbbi meghatározása és a kapcsolódó tervezés szerint pontosíthatóak az adatok.

A finanszírozás elsősorban a kerületi költségvetésre épül, a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) – mint az önkormányzati beruházások legfontosabb uniós finanszírozási forrása a következő években – Budapest kerületei számára csak korlátozottan lesz felhasználható. Budapest Integrált Területi Programjában<sup>12</sup> – mely a TOP Plusz fővárosi keretének felhasználását dolgozta ki – az Egészséges utcák programban lesz lehetősége a kerületi önkormányzatoknak pályázatok benyújtására. A pályázati keret indikatív összege 24,16 milliárd Ft. Ezen felül az önkormányzatok partnerként vesznek részt az egyes beavatkozások megvalósításában.

ERFA-ból finanszírozott beavatkozások:

- Lakásügynökség – lakásállomány felújítása és bővítése (8,5 milliárd Ft-os keret)
- Energiatakarékos épületek – energiaügynökségi modell elindítása (1 milliárd Ft-os keret)
- Bringasztráda program (6 milliárd Ft-os keret)

ESZA Pluszból finanszírozott beavatkozások:

- Fővárosi Foglalkoztatási paktum (2,8 milliárd Ft-os keret)
- Komplex egészségügyi, szociális és munkaerő-piaci támogatás (4,2 milliárd Ft-os keret)
- Energiaügynökségi modell elindítása (1,5 milliárd Ft-os keret)
- Szociális szolgáltatások kapacitás-fejlesztése (6,9 milliárd Ft-os keret)
- Lakásügynökség- modell kialakítása (1,5 milliárd Ft-os keret)
- Lakhatási garancia program (7,4 milliárd Ft-os keret)

A TOP Plusz mellett a további operatív programok<sup>13</sup>, illetve az úgynevezett helyreállítási források<sup>14</sup> elsősorban a nem önkormányzati szereplők fejlesztéseit fogják támogatni, ami a kerületi célok

---

<sup>12</sup> 1521/2021.(10.27.) KGY határozat; <https://service-einfoszab.budapest.hu/api/dvd/181049>

<sup>13</sup> a fejezet az Európai Bizottság számára 2022 júliusában megküldött OP változatok alapján készültek. [https://www.palyazat.gov.hu/fejlesztési\\_programok\\_2021\\_2027](https://www.palyazat.gov.hu/fejlesztési_programok_2021_2027)

<sup>14</sup> Az Európai Bizottság a koronavírus okozta válság kezelésére egy új helyreállítási támogatási csomagot (Következő Generáció EU, Next Generation EU) hozott létre a többéves pénzügyi keret mellett. Ezen belül a legjelentősebb potenciális finanszírozás az ún. Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszközön (RRF) keresztül érkezik Budapest számára. Az RRF célja, hogy nagyléptékű pénzügyi támogatást nyújtson olyan beruházásokhoz és reformokhoz, különösen a zöld és digitális átállás terén, amelyek a jövőre felkészültebbé teszik a tagállamokat. A helyreállítási források mielőbbi lehívása érdekében a tagállamoknak helyreállítási és rezilienciaépítési terveket kellett készíteniük, melyekben meghatározzák a következő négy évre szóló reform- és beruházási menetrendet. Magyarország helyreállítási terve jelen tervezés időszakában még nem került jóváhagyásra, így az ebből származó források felhasználhatósága bizonytalan.

megvalósítása szempontjából szintén fontos. Ilyen a tankerületi fenntartásában lévő közoktatási infrastruktúrát érintő felújítások területe, a Fővárosi Önkormányzat és vállalatai hatáskörében tervezett projektek a távhőrendszer korszerűsítése, a természetvédelmi beavatkozások, ivóvíz- és csapadékvíz hálózati fejlesztések és hulladékgyűjtés vonatkozásában (Környezet- és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz/ KEHOP Plusz), az oktatásban, szociális ágazatban és egészségügyben a humán erőforrás megtartását, képzést támogató intézkedések (Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz / EFOP Plusz). Az EFOP esetében elsősorban országos programok fővárosi elemei kerülnek finanszírozásra (például a tanárok béremelését biztosító pedagógus életpálya modell, ami az OP legnagyobb arányú finanszírozási területe), infrastruktúra-fejlesztés Budapest (fejlett régióban) való felhasználási lehetősége az OP jelenlegi tervezet alapján nem egyértelmű (ERFA átjárhatóság terhére lehetőség van a hajléktalan ellátáshoz kapcsolódó infrastrukturális fejlesztésekre). Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz) a Fővárosi Önkormányzat által tervezett közösségi közlekedési fejlesztések legjelentősebb finanszírozási forrása potenciálisan (kerületet érintő projekt a budai fonódó villamos déli szakaszának megépítése), de ez az elsődleges forrása az elővárosi vasúti fejlesztéseknek is, ahol a kerület szintén érintett. az egészségügyi, oktatási és szociális projektek egy része (Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz / EFOP Plusz). Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz) kiterjed a közszolgáltatások digitalizálására (elektronikus ügyintézés biztosító szervezetek megjelölve közvetlen célcsoportként), ugyanakkor az érintett prioritás szövegezése szerint ezek központi programok lesznek („a digitális közszolgáltatások ugyanakkor – amelyek a közszolgáltatások digitalizációjának körét és minőségét, azaz innovatív, intelligens jellegét kívánják növelni – a beruházások országos jellegéből adódóan országos kihatású projektként valósulnak meg.<sup>15</sup>.”)

A DIMOP Pluszban valósulhat meg például a társasházak üzemeltetésének és adatainak központi nyilvántartás rendszerének kialakítása.

Az EFOP Pluszban megjelenik az időseknek nyújtott szolgáltatásfejlesztés, ezen belül is a demenciával élő személyek speciális szállítási szolgáltatásának megszervezése a nappali ellátás igénybevételének segítése céljából, ehhez kapcsolódóan gépjármű beszerzés az ERFA átjárhatóság terhére, továbbá ESZA + forrásból a segítségre szoruló idős, demens személyeket ellátó házi segítségnyújtás, nappali ellátás hosszított és hétvégi nyitva tartásának támogatása és a demens tanácsadó hálózat kiépítése. Szintén az EFOP Plusz tartalmazza a fogyatékos személyeknek és pszichiátriai betegeknek nyújtott közösségi szolgáltatások fejlesztése területet (szociális alapszolgáltatások hosszított és hétvégi nyitva tartásának ösztönzése, személyi asszisztencia szolgáltatás nyújtása, családok tehermentesítését biztosító szolgáltatások fejlesztése, fogyatékossgal élő személyek egyenlő esélyű hozzáférését biztosító szolgáltatások fejlesztése, fogyatékossgal élő személyek, családjuk és közvetlen környezetük számára nyújtott életvezetési, kríziskezelési tanácsadás megvalósítása, önálló életvitelt segítő képzések, felkészítések biztosítása, társadalmi részvételt támogató programok megvalósítása).

Mindezek a kerület tervezett szociális projektjei szempontjából potenciális forrásként kezelhetők, a támogatható tevékenységek, a pályázók pontos köre majd csak a konkrét felhívások megjelenésekor lesz megismerhető.

Ugyancsak potenciális pályázó lehet az önkormányzat a DIMOP Plusz esetében, az energiamenedzsment rendszerek fejlesztésének támogatása esetében az önkormányzati kör, mint kedvezményezett kör megjelölésre került.

---

<sup>15</sup> <https://www.palyazat.gov.hu/download.php?objectId=1095592>

Fontos megemlíteni a hazai elosztású operatív programokon kívül az ún. közvetlen brüsszeli finanszírozási lehetőségeket (Interreg, LIFE, Európai Horizont, Európai Városi Kezdeményezés /EUI). Ezek a pályázatok – melyben a kerületnek már nagy tapasztalata van – forrást biztosíthatnak projektelőkészítésre, a humán kapacitás finanszírozására és pilot szintű megvalósításra is.

Az alábbi táblázat az azonosított önkormányzati beavatkozások lehetséges finanszírozási forrásait mutatja be, a tervezett indikatív ütemezéssel.

Azonosító	Projektek /beavatkozások	Megvalósítás indikatív időtartama (tervezéstől kivitelezésig)	Tervezett ütemezés	Finanszírozási lehetőségek
K.1.	Gyermek-egészségügyi Központ és Egynapos Sebészet	folyamatban	2023 (használatba vétel)	kormányzati forrás (Egészséges Budapest Program), önkormányzati forrás
K.2.	Madárhegyi Gyermekcentrum	2-3 év	2022-2024 előkészítés megkezdődött	önkormányzati forrás
K.3.	Felnőtt és Gyermek Anyagcsere és Diabetológiai Központ megépítése	1 év	2022-2023	kormányzati forrás (Egészséges Budapest Program) önkormányzati forrás
K.4.	Diagnosztikai épület megépítése	2-3 év	2023-ban indulhat	kormányzati forrás (Egészséges Budapest Program) önkormányzati forrás
K.5.	Szent Kristóf Szakrendelő átalakítása, korszerűsítése	2-3 év	GYEK megvalósítását követően (2023-2024-ben indulhat)	kormányzati forrás (Egészséges Budapest Program) önkormányzati forrás
K.6.	Ulászló utca 58. szám alatti terület hasznosítása	2 év	n.a.	kormányzati forrás (Egészséges Budapest Program) önkormányzati forrás
K.7.	Idősügyi program	folyamatos	folyamatos	magánforrás (szponzoráció), pályázatok, önkormányzati forrás
K.8.	Ifjúsági program	folyamatos	folyamatos	magánforrás (szponzoráció), pályázatok, önkormányzati forrás
K.9.	Önkormányzati bérlakás program	folyamatos	folyamatos	önkormányzati forrás
K.10.	Kána-tó revitalizációja	2-3 év	2023-ban indulhat	magánforrás
K.11.	Rupp-hegy – Hosszúrét – Madárhegy-zöldfelületeinek koncepcionális fejlesztése	folyamatos	folyamatos	önkormányzati forrás, magánforrás
K.12.	Kamaraerdő-Kőérberek-Őrmező	n.a.	n.a.	önkormányzati forrás






Azonosító	Projektek /beavatkozások	Megvalósítás indikatív időtartama (tervezéstől kivitelezésig)	Tervezett ütemezés	Finanszírozási lehetőségek
	kerékpáros-gyalogos rekreációs célú összekapcsolása			
K.13.	Bornemissza tér zöldfelületi fejlesztése	1-2 év	2022-ben indul (konceptiótervvel rendelkezik)	önkormányzati forrás
K.14.	Fóvárosi szintű kulturális fesztivál kialakítása, bevezetése	évente	2022 (pilot: Bartók Feszt)	magánforrás (szponzoráció), pályázatok (kulturális témában), önkormányzati forrás
K.15.	Art&Tech Center funkcióinak fejlesztése	folyamatos (UIA projekt időtartama: 3 év)	folyamatos (UIA projekt befejezése: 2023)	UIA – Városi Innovatív Kezdeményezések (uniós forrás)
K.16.	Újbuda honlap megújítása és Újbuda app	folyamatos	2022-ben elindult, tesztfázis befejezése: 2023	önkormányzati forrás
K.17.	Sasad – Sashegy komplex csapadékvíz elvezetés megoldása	n.a.	n.a.	önkormányzati forrás
H.1.	Házi orvosi- és házi gyermekorvosi rendelők megújítása, épületenergetikai fejlesztések és eszközállomány korszerűsítése	folyamatos	folyamatos (részben előkészítettek, az egyes projektek indítása forrás függvényében)	önkormányzati forrás magánforrás (TRSZ) kormányzati forrás (Egészséges Budapest Program)
H.2.	Óvodák és bölcsődék korszerűsítése, bővítése	folyamatos	folyamatos (részben előkészítettek, az egyes projektek indítása forrás függvényében)	önkormányzati forrás magánforrás (TRSZ)
H.3.	Alap- és középfokú oktatási intézmények felújítása	folyamatos	folyamatos	kormányzati forrás KEHOP Plusz
H.4.	Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése	folyamatos	folyamatos (részben előkészítettek, az egyes projektek indítása forrás függvényében)	önkormányzati forrás
H.5.	Szociális intézményrendszer fejlesztése	folyamatos	folyamatos (részben előkészítettek, az egyes projektek indítása forrás függvényében)	önkormányzati forrás EFOP Plusz KEHOP Plusz
H.6.	Központrendszer szolgáltatás kínálatának optimalizálása	folyamatos	folyamatos	Magánforrás, pályázatok, önkormányzati forrás

Azonosító	Projektek /beavatkozások	Megvalósítás indikatív időtartama (tervezéstől kivitelezésig)	Tervezett ütemezés	Finanszírozási lehetőségek
H.7.	Közbiztonság- és komfortnövelő projektek	folyamatos	folyamatos	önkormányzati forrás
H.8.	Új közcélú zöldfelületek kialakítása, előkészítése	folyamatos	egyes elemek már elindultak (Árasztó-part), új lakóterületek közcélú zöldfelületei	önkormányzati forrás magánforrás
H.9.	Természetvédelmi célú beavatkozások	folyamatos	folyamatos (részben előkészítettek, az egyes projektek indítása forrás függvényében)	önkormányzati forrás, kormányzati forrás, KEHOP Plusz, LIFE magánforrás (TRSZ)
H.10.	Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program	folyamatos	folyamatos	önkormányzati forrás, magánforrás
H.11.	Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program	folyamatos	2022-2023-ban az egészséges utcák pályázat elkészítése, helyszínek kijelölése	önkormányzati forrás TOP Plusz
H.12.	Közúthálózat fejlesztés	folyamatos	folyamatos	önkormányzati forrás, kormányzati forrás
H.13.	Kerékpározás fejlesztése	ütemezetten	2023 után	önkormányzati forrás, TOP plusz/fővárosi forrás
H.14.	Forgalomcsillapított területek kialakítása	folyamatos	folyamatos	önkormányzati forrás
H.13.	Közterületi parkolás reformja, lakossági alternatív parkolási lehetőségek előkészítése, korlátozott várakozási övezetek kiterjesztése	folyamatos	folyamatos	önkormányzati forrás

2.3.1. táblázat: A projektek ütemezése és finanszírozása

#### A kulcsprojektek megvalósításának indikatív ütemezése

	előkészítés
	kivitelezés

Azonosító	Projekt	2022	2023	2024	2025	2026	2027
K.1.	Gyermek-egészségügyi Központ és Egynapos Sebészet						
K.2.	Madárhegyi Gyermekcentrum						

Azonosító	Projekt	2022	2023	2024	2025	2026	2027
K.3.	Felnőtt és Gyermekek Anyagcsere és Diabetológiai Központ megépítése						
K.4.	Diagnosztikai épület megépítése						
K.5.	Szent Kristóf Szakrendelő átalakítása, korszerűsítése						
K.6.	Ulászló utca 58. szám alatti terület hasznosítása						
K.7.	Idősügyi program						
K.8.	Ifjúsági program						
K.9.	Önkormányzati bérlakás program						
K.10.	Kána-tó revitalizációja						
K.11.	Rupp-hegy – Hosszúrét – Madárhegy- zöldfelületeinek koncepcionális fejlesztése						
K.12.	Kamaraerdő-Kőérberek-Órmező kerékpáros-gyalogos rekreációs célú összekapcsolása						
K.13.	Bornemissza tér zöldfelületi fejlesztése						
K.14.	Fővárosi szintű kulturális fesztivál kialakítása, bevezetése						
K.15.	Art&Tech Center funkcióinak fejlesztése						
K.16.	Újbuda honlap megújítása és Újbuda app						
K.17.	Sasad – Sashegy komplex csapadékvíz elvezetés megoldása						

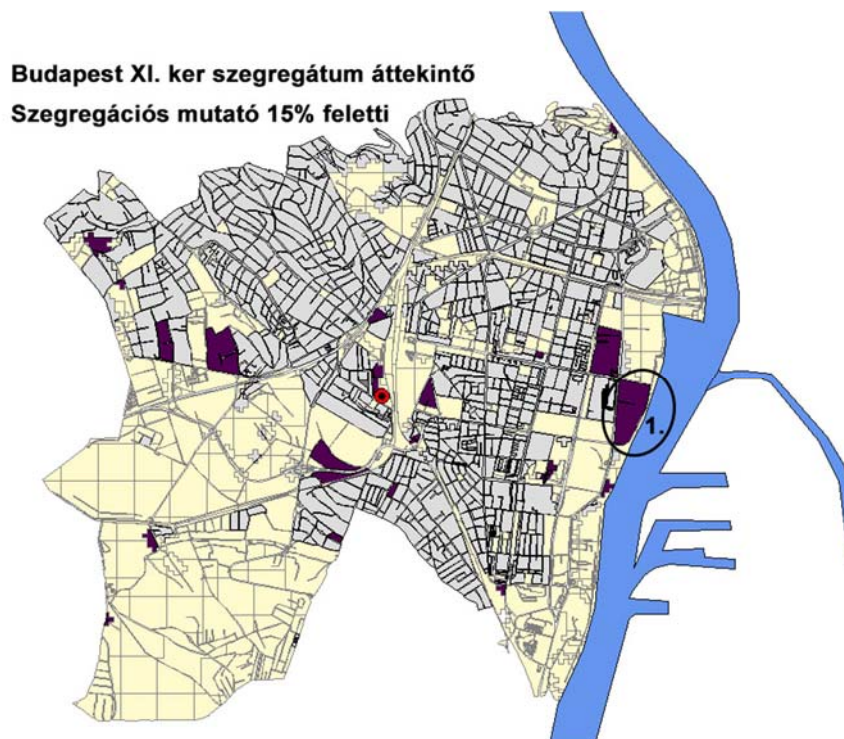
2.3.2. táblázat: Kulcsprojektek indikatív ütemezése



## 3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

### 3.1. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

A kerületben szegregátum a 2011-es Népszámlálás adatai alapján hivatalosan nem került lehatárolásra, a Budafoki út – Vízpart utca – Hengermalom út által határolt tömb, mint veszélyeztetett terület jelent meg a vonatkozó Kormányrendelet által megadott módszertan szerint (a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül nagyobb egyenlő, mint 15%, de kisebb, mint 20%). A 2015-ben elkészült ITS elemzése szerint a terület átlagnál rosszabb státusza a mintegy 40-45 problémás lakáshoz volt köthető, ezek a Hengermalom u. 45-47. alatt található két kolónia-épület utcától távolabb lévő L alakú munkaházak területére estek. A lehatárolt területen 49 lakás volt 2011-ben, melyek 20,4%-a alacsony komfortfokozatú volt. A lakott lakásokon belül a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya 21,7% volt, az egyszobás lakások aránya e területen elérte az 50%-ot. A területen 2011-ben 99 fő élt. Az aktív korúak aránya 71,7% volt. A 0-14 éves korú gyermekek aránya 10,1%, ami majdnem megfelel az újbudai átlagnak (11,2%). A 60 éven felüliek aránya (18,2%) 10%-kal alacsonyabb, mint a kerületi átlag (28%). Az itt élő népesség iskolázottságát tekintve igen kevert. Ritka az olyan szegregációval veszélyeztetett terület, ahol a 25 éves és idősebb népesség 16,4%-a felsőfokú végzettséggel rendelkezik és az aktív korúak 19,7% legfeljebb csak alacsonyfokú végzettséget szerzett. Ez arra utal, hogy a területen belül mikroszegregációban – távol egymástól és a terület egy-egy pontján – laktak a legrosszabb és a valamivel jobb helyzetűek is. A kerületi átlaghoz képest a területen élők között majdnem 30%-kal alacsonyabb a felsőfokú, viszont 15,6%-kal magasabb az iskolázatlanok aránya.



3.1.1. Szegregációval veszélyeztetett terület; (Forrás: KSH adatszolgáltatás, 2011. évi Népszámlálás adatai alapján)

A szegregációs mutató előállítását a 2011. évi Népszámlálási adaton alapul, az új népszámlálási adatok ismeretében frissíthető, kb. 2023-2024 során. Az önkormányzat adatszolgáltatása szerint a fentnevezett területen a szociális ellátások kapcsán kiugró eltérés nem tapasztalható. Szegregációs mutatókkal nem kimutatható, de a fenti veszélyeztetett területen kívül kezelést igénylő területként azonosítható a Budafoki út 107. alatt található épületegyüttes, mely a Budafoki útról leágazó, nem közterületi besorolású zsákutca mentén található négy épületből áll. Az út végében működik a Baptista Integrációs Központ Hajléktalanok Átmeneti Szállása. Térbeli társadalmi problémaként azonosítható a Péterhegy, Örsöd, Kőérberék és Dobogó városrészek nem lakóterületi részein életvitelszerűen élő népesség helyzete, különösen a lakhatási feltételek (sokszor alapvető közművek) hiányosságai miatt.

Tekintettel arra, hogy szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett területek nincsenek Újbudán – a KSH által 2011. évi adat alapján készült kimutatás is csak 1-2 elszigetelt lakótömbre korlátozódik egy azóta környezetét tekintve jelentős átalakulással érintett területen –, a problémák területi koncentrációja minimális, területi típusú célzott beavatkozás továbbra sem tervezett, a szegregáció kialakulásának megelőzését támogató intézkedések az egész kerületre érvényesek.

A 2022. évi népszámlálási adatok nem csak a szegregációval veszélyeztetett területek aktuális állapotának elemzését segíti majd, de ez lesz a legfontosabb forrása zártkerti területek társadalmi összetételére és lakásviszonyaira vonatkozóan az elemzések, értékelések alapja, melyet követően a további beavatkozási beavatkozások (vagyongazdálkodási, közszolgáltatás-fejlesztési, városrendezési vagy szociális eszközök) meghatározhatók.

### 3.2. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

A stratégia egyik fontos szemléleti alapvetése, hogy csak olyan projektek és olyan szolgáltatás-fejlesztés valósuljon meg a kerületben, ahol biztosított az egyenlő esélyű hozzáférés és azok nem vezetnek térbeli szegregáció kialakulásához.

A tervezett beavatkozások javítják a városrészek környezeti állapotát – ezzel a lakosság egészségmegőrzését –, a szolgáltatásokkal való ellátottságot, valamint a már jól ellátott területeken is törekszik a minőségi fejlesztésekre. Az élhető városrészek hálózata stratégiai cél alatt megjelenik a helyi közösségek építésének helyt adó kulturális infrastruktúra fejlesztése, valamint a nem beruházási beavatkozások között a közösségi kulturális, identitásépítő és közösségépítő programok, kezdeményezések támogatása.

### 3.3. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

Újbuda jövedelmi, képzettségi, és egyéb életminőségre vonatkozó adatai Budapest viszonylatában nagyon kedvezőek, ugyanakkor itt is érvényes, hogy a lakónépesség egy része szociális szempontból hátrányos helyzetben van. A COVID-19 járványhelyzet, a 2022-ben globálisan és Magyarországon is kibontakozó gazdasági visszaesés, az energiaárak növekedése, a lakhatással kapcsolatos költségek jövedelemhez képest magas szintje mind olyan ok-okozati tényezők, amelyek miatt a koncepcióban is megfogalmazott „szociális Újbuda”, a gondoskodás és az időben érkező, adekvát segítségnyújtás kiemelten fontossá válik. A külső környezetben tapasztalható változások (gazdaság növekedésének lassulása, emelkedő energiaárak, növekvő infláció) miatt még nagyobb jelentősége lesz a korai beavatkozásoknak, amelyek révén csökkenthető a veszélyeztetett rétegek társadalmi leszakadása. A

Kerületi Esélyegyenlőségi Program megvalósítása csak a szolgáltatókkal való szoros együttműködés mellett lesz megvalósítható.

A szegregáció és a társadalmi leszakadás megelőzését a lakhatást, foglalkoztatást támogató, valamint a szociális, oktatási és a társadalmi kirekesztettség mértékét csökkentő és az integrációt növelő intézkedések együttesen támogatják.

Az intézkedések körét a következő dokumentumok tervezett intézkedései alapozzák meg:

- Újbuda Esélyegyenlőségi Programja 2021-2025
- Újbuda Lakásgazdálkodási Konceptiója 2021-2025,
- Újbuda Időügyi Konceptiója 2021-2025
- Újbuda Gazdasági Programja, 2020-2024
- Újbuda Szolgáltatástervezési Konceptiója, 2021

Az antiszegregációs program alapelvei, amelyek minden intézkedés esetében érvényesek: és az ezekhez kapcsolódó feladatok:

- A hozzáférés biztosítása mindenki számára egyenlő eséllyel mind a meglévő szolgáltatások terén, mint az új intézkedések megvalósítása során. Ennek egyik elemeként a hatékonyabb tájékoztatás, információ-nyújtás megvalósítása, cél-csoport és témaspecifikusan a tájékoztatás és elérés, bevonás eszközeinek differenciálásával. Az önkormányzat által működtetett call center fenntartása és szolgáltatásainak bővítése, valamint az online egyablakos információs kapu kialakítása. Infokommunikációs akadálymentesítés megvalósítása a különböző kommunikációs felületeken és az információszerzéshez, ügyintézéshez kapcsolódó digitális készségek fejlesztése az érintett célcsoportokban a felhasználói oldalon.
- A lakossági szükségletek és problémák nyomon követése, adekvát szolgáltatások és intézkedések kialakítása, a rugalmasság biztosítása. A monitoring rendszer részeként az ügyféloldali elégedettség rendszeres mérése.
- Integrált intézkedések a többféle probléma kezelésére komplex megoldásokkal (pl. szociális, egészségügyi és lakhatási intézkedések összehangolása eset-szinten),
- Az előzőek feltételeként az együttműködés erősítése az ellátórendszer és az ellátásokban, szociális, oktatási, egészségügyi és lakhatási intézkedésekben érintett szereplők között (egyházak, civil szervezetek, társadalmi vállalkozások, intézmények), a monitoring, a tájékoztatás és a közös intézkedések kidolgozása terén.
- Meglévő lakossági érzékenyítő programok folytatása és bővítése - a befogadás, egymás segítése és a tolerancia növelése a társadalomban

Az antiszegregációs program céljai és kapcsolódó intézkedései a következő beavatkozási területekre terjednek ki.

### **Szociális biztonság növelése**

Újbudán a szociális ellátórendszer megfelelően kiépített, a rászorulóknak számára hozzáférhető a státuszukhoz illeszkedő szolgáltatások köre. Az időben nyújtott adekvát szolgáltatások közvetlenül hozzájárulnak az érintett családok terheinek csökkentéséhez is (pl. idős, demens, pszichiátriai problémával vagy fogyatékossgal élő személyek ellátása hatással van a közvetlen családtagok munkavállalási, tanulási esélyeire stb.).

A szociális ellátórendszer folyamatos fejlesztése mellett intézményi oldalon a következő kiemelt feladatok jelentkeznek középtávon:

- Újbuda szociális térképének elkészítése és kapcsolódó monitoring rendszer kialakítása.
- Az ellátásokban az adat-alapú szolgáltatásfejlesztés, valamint az ehhez szükséges informatikai fejlesztések és képzések megvalósítása. Ebben az adatvédelmi, adatkezelési és tárolási keretek jogszabályoknak megfelelő kialakítása.
- Intézmények munkaerőszükségletének biztosítása, ehhez kapcsolódó intézkedések (pl. lakhatás támogatása, motivációs rendszer), képzések, szupervízió

A szolgáltatások fejlesztéséhez és egyes célcsoportok jobb ellátáshoz kapcsolódó tervezett fejlesztések:

- Időskorú népesség ellátásának fejlesztése: demens személyek nappali ellátásában a kapacitások bővítése; az idősek önálló életvitelét támogató szolgáltatások és okos eszközök bővítése
- Fogyatékos személyek és pszichiátriai betegek nappali ellátásában a kapacitások növelése az igények növekedés miatt
- Az ellátásokhoz való hozzáférés növelése érdekében a támogató szolgálat szállító szolgáltatásainak bővítése, korszerűsítése
- A jelzőrendszeres házi segítségnyújtásban ellátottak számának bővítése, ehhez szükséges eszközfejlesztés (bővítés, régi készülékek cseréje, készülékpark diverzifikálása)
- Önkéntes program továbbfejlesztése, valamint az iskolai és óvodai szociális segítők létszámának bővítése
- Adomány-közvetítés átlátható rendszerének kiépítése (szakmai együttműködés az érintett szervezetekkel, információ-megosztás)

Kapcsolódó célok az 1. fejezetben:

3.2. Esélyegyenlőségi célcsoportokra irányuló fejlesztések és intézkedések

3.1. Idősellátás fejlesztése, időskorúak életvitelének sokoldalú támogatása

Kapcsolódó beavatkozások a 2. fejezetben:

H.5. Szociális intézményrendszer fejlesztése

K.7. Idősügyi program

## **Megfizethető lakhatás feltételeinek javítása**

### Bérbeadható lakásállomány bővítése

Bár Újbuda Önkormányzatának ezen a téren korlátozott mozgástere van és egyelőre hiányzik a központi bérlakáspolitikai és az ahhoz kapcsolódó finanszírozási háttér kiépítése, az önkormányzat elkötelezett, hogy több módon is részt vegyen a kerületben élők lakhatási problémáinak megoldásában.

A bérlakásállomány növelésére Újbuda lakáskonceptiója többféle megoldást javasol (építés, vásárlás, nagyobb méretű üres ingatlanok megosztása, illetve saját tulajdonú tetőtterekben lakások kialakítása; életjáradéki szerződések megkötése, üresen álló bérlakások felújítása), ez a bővítés ugyanakkor a

jelenlegi gazdálkodási és finanszírozási lehetőségek miatt csak nagyon kis mértékben, az igényektől messze elmaradva ad lehetőséget az állomány bővítésére.

Az üresen álló, magántulajdonban álló lakások használati jogának megszerzését és ezzel az önkormányzat által bérbeadható lakások körének bővítését célozta meg a Lakásügynökség létrehozásával az önkormányzat. Az innovatív modell – melynek bevezetésére a Fővárosi Önkormányzat is több előkészítő lépést tett – lényege, hogy az üresen álló vagy egyébként is bérbeadásra szánt lakások tulajdonosaival való szerződéses együttműködés, amivel a lakástulajdonos kockázatai is csökkennek (pl. bérbeadással járó teendők, díjhátralékok felhalmozása, lakás amortizációja), ennek érdekében viszont hajlandó elfogadni egy, a piaci árnál alacsonyabb bérleti díjon történő bérbeadást. Az önkormányzat tehát átvállalja a piaci kockázatokat, ő választja ki a bérlőt és a bérlők fizetőképességét egy lakbér támogatási rendszerrel biztosítja. Jelenleg a modell a pilot, tesztelési szakaszban van, a Fővárosi Önkormányzat által indított kezdeményezéssel is együttműködve fejleszthető tovább.

A lakásmobilitás támogatását a Lakástörvény és a kerületi vonatkozó rendelet is biztosítja, a kérelmeket a bérlők elsősorban a családi vagy anyagi, illetve egészségügyi helyzetükben bekövetkezett változások miatt nyújtják be. A lakásmobilitás támogatását egy regisztrációval használható, nyilvánosan kialakított felülettel kívánja az önkormányzat biztosítani a honlapján keresztül, ahol az érdeklődők a cserére felkínált lehetőségről információt kaphatnának.

#### Lakbér-támogatás és lakhatási költségek támogatása

Az önkormányzat továbbra is a részképleten alapuló lakbér-támogatási modellt alkalmazza és a szociális törvény alapján működteti a lakásfenntartási támogatási rendszerét. Az önkormányzat szociális adósságkezelési rendszerén keresztül a nehéz élethelyzetbe került családokat támogatja. Ebben az esetben is feladat, hogy a szociális ellátásokban érintett szervezetekkel, hivatali egységekkel összehangolt segítség-nyújtás történjen. A lakáskérelmek értékelésénél nem kizárólag a jövedelmi helyzet kap prioritást, hanem több tényező együttese: a családi helyzet, az egészségügyi állapot, a lakhatási körülmények, a gyerekek száma, valamint a munkáltatói és családsegítői támogató nyilatkozat figyelembe vétele. A bérleti díjak a családok jövedelmi helyzetének változásának nyomán követésével módosulnak. A jelenleg érvényes rendelet értelmében a szociális helyzet alapján bérbé adott lakás esetében a szociális alapú lakbér alkalmazására való jogosultságot évente felül kell vizsgálni. A havi fűtés és a díjhátralék támogatása iránti kérelmeket a VICUS XI. Közalapítványon keresztül nyújthatják be az érintettek.

#### Felújítás, korszerűsítés

Az önkormányzat folyamatos feladata a meglévő bérlakásállomány minőségi fejlesztése, a félkomfortos lakások számának csökkentése. Lehetőség van a bérlők által elvégzett korszerűsítési munkák bérleti díj beszámítására is.

A bérlakások mellett a társasházak, lakásszövetkezet felújításában is szerepet vállal az önkormányzat pályázat keretében. A finanszírozás támogatás volumenének növelése érdekében az önkormányzat megvizsgálja a visszatérítendő támogatások bevonásának lehetőségét is.

Kapcsolódó célok az 1. fejezetben:

3.4. Megfizethető lakhatás eszközeinek bővítése

4.1. Épületenergetikai fejlesztések

Kapcsolódó beavatkozások a 2. fejezetben:

## K.9. Önkormányzati bérlakás program

### Foglalkoztatás

Újbuda Esélyegyenlőségi Programjában elfogadott feladat a kerületi foglalkoztatási javaslatokat és programokat tartalmazó szakmai irányelv kidolgozása a releváns intézmények és szakemberek bevonásával. Az irányelv célja például az Esélyek Utcája keretén belül bemutatni, hogy az egyes esélyegyenlőségi szempontból kiemelt célcsoportokat hogyan lehet támogatni a munkához jutásban, a munka megtartásában, valamint a munkahelyi körülmények fejlesztésében

Kapcsolódó célok az 1. fejezetben:

### 3.2. Esélyegyenlőségi célcsoportokra irányuló fejlesztések és intézkedések

#### Közösségi és kulturális programok

Mind az idősek (60+ program) és a fiatalok (Ifjúsági program) esetében, mind a városrészek helyi közösségei számára fontos a különböző közösségépítő, identitáserősítő programok megvalósítása, mely kiterjedhet a helyben rászorulóknak segítésére, a kulturális és szellemi örökség megőrzésére és átadására, generációk közötti kapcsolatok erősítésére, a környezettudatosság növelésére és környezet állapotának javítására, valamint a tudás-átadásra, ismeretterjesztésre. Támogatni kell az alulról jövő kezdeményezések megvalósulását (helyszín biztosítása, pályázati keret a megvalósítás támogatására), de az önkormányzat és intézményei maguk is szervezői, kezdeményezői és partnerei ilyen rendezvényeknek, programoknak. A kis közösségek a szociális háló egyre fontosabb elemét jelentik.

Az Esélyek Utcája keretében folytatni és növelni kell a kerületben működő vállalkozások társadalmi felelősségvállalását és civil szektor részvételét a kerületi hátrányos helyzetű lakosok kultúrához és sporthoz való hozzáféréseinek támogatásában. Hosszú távon cél együttműködések kidolgozása vállalatok és az önkormányzat között a hátrányos helyzetű és esélyegyenlőségi szempontból érintett további célcsoportok kiszámítható támogatásához, a helyi kedvezményrendszer fenntartásához és fejlesztéséhez (sport- és kulturális szolgáltatások támogatása, helyi sportkártya fejlesztése).

A kultúrához való hozzáférés növelésében ki kell használni a digitalizáció adta lehetőségeket.

Kapcsolódó célok az 1. fejezetben:

#### 2.2 közösség- és identitásépítő programok megvalósítása

2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)

Kapcsolódó beavatkozások a 2. fejezetben:

K.14. Fővárosi szintű kulturális fesztivál kialakítása, bevezetése

H.4. Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése

#### Egészségügyi ellátás

Az egészségmegőrzést támogató intézkedések (lakosság ismereteinek bővítése, szűrések, EFI által nyújtott szolgáltatások) esetében az elérés növelésére van szükség különösen az idős és a szociálisan hátrányosabb helyzetűek körében.

Kapcsolódó célok az 1. fejezetben:

1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása

Kapcsolódó beavatkozások a 2. fejezetben:

K.1. – K.6. egészségügyi fejlesztéssel érintett kulcsprojektek

H.1. Házi orvosi- és házi gyermekorvosi rendelők megújítása, épületenergetikai fejlesztések és eszközállomány korszerűsítése

### **Hajléktalan személyek ellátása és a hajléktalanság kialakulásának megelőzése**

A kerületben élő hajléktalan személyek ellátásában több szervezet vesz részt. Feladat, hogy a Fővárosi Önkormányzattal az ellátásban közreműködő szervezetekkel együttműködve a hajléktalan személyek megfelelő tájékoztatást kapjanak a különböző ellátási lehetőségekről (szállás, étkeztetési programok, elsőként lakhatás programban való részvétel, Budapest Esély foglalkoztatást támogató szolgáltatásai, egészségügyi szűrések és ellátások igénybevétele, lakhatáshoz jutás lehetőségeiről tájékoztatás stb.)

A hajléktalanság kialakulásának megelőzése érdekében az érintett szociális szervezetek és ellátásban érintett egyéb szereplők együttműködése, korai beavatkozás koordinált megszervezése, a lakhatás megtartásának segítése.

Újbuda helyi Esélyegyenlőségi programja a 2021-2025 között tervezett feladatokat, azok felelőseinek megnevezésével részletesen is tartalmazza, az alapvetően horizontális jellegű antiszegregációs intézkedések monitorozása a helyi esélyegyenlőségi program nyomon követési feladati keretében teljesülnek.

Kapcsolódó célok az 1. fejezetben:

3.2. Esélyegyenlőségi célcsoportokra irányuló fejlesztések és intézkedések

## 4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 4.1. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A stratégia megvalósíthatóságát meghatározzák azok a magasabb szintű tervezési dokumentumok, melyek az egyes szakterületekhez kapcsolódó jogszabály-alkotás és finanszírozási háttér kialakítását kijelölik.

#### *Európai Unió kohéziós politikájának prioritásai*

Nemzetközi vonatkozásban az Európai Unió kohéziós politikájának prioritásai azok, amelyek az operatív programokon keresztül érkező források felhasználási területeit meghatározzák, ebben megjelenik a munkahelyteremtés, az inkluzív társadalom és a klímaváltozás kezelése, de a helyi igényekre, helyi közösségek által fontosnak tartott fejlesztések megvalósítása is. Magyarország a Partnerségi Megállapodás keretei között mind az öt prioritás esetében tervez beavatkozásokat.

Az Újbuda ITS 2027 stratégiai céljai és a kerületi szinten tervezett beavatkozások legerősebben a PO5 célkitűzéshez illeszkednek, ez szól a városok térszervező képességének erősítéséről, többek között Budapest lehetőségét szolgáló integrált fejlesztésekről.

Újbuda ITS 2027 céljai	1. MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK	2. ÉLHETŐ VÁROSRESZEK, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEK	3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG	4. ENERGETIKAILAG KORSZERŰ INFRASTRUKTÚRA	5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS	6. KITERJEDT KÉK-ZÖLD HÁLÓZAT	7. SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA	8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA
Kohéziós politika prioritásai								
1. Intelligensebb Európa az innovatív és intelligens gazdasági átalakítás előmozdítása révén							●	●●
2. Zöldebb, karbonszegény Európa a tiszta és méltányos energetikai átállás, a zöld és kék beruházás, a körforgásos gazdaság, az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdításával	●		●	●●	●●	●●	●	
3. Jobban összekapcsolt Európa a mobilitás és a regionális IKT-konnektivitás fokozása révén					●●			
4. Szociálisabb Európa a szociális jogok európai pillérének végrehajtásával	●	●	●●					
5. A polgárokhoz közelebb álló Európa a városi, vidéki és part menti térségek fenntartható és integrált fejlesztésének elősegítése és helyi kezdeményezések révén	●●	●●	●●	●●	●●	●●	●●	●●

4.1.1. táblázat: Az ITS 2027 céljainak illeszkedése a kohéziós politika prioritásaihoz



### Nemzeti szintű fejlesztési dokumentumok

A Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Kon koncepció felülvizsgálata az elmúlt időszakban nem történt meg, az OFTK átfogó céljai mellett Budapest területfejlesztési igényei és feladatai című fejezetében kijelölt fejlesztési irányokhoz való illeszkedés is biztosított.

Újbuda ITS 2027 céljai	1. MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK	2. ÉLHETŐ VÁROSRESZEK, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEK	3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG	4. ENERGETIKAILAG KORSZERŰ INFRASTRUKTÚRA	5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS	6. KITERJEDT KÉK-ZÖLD HÁLÓZAT	7. SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA	8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA
OFTK-ban Budapest fejlesztési irányai								
A népesség megtartása vonzó, egészséges életkörülmények biztosításával, az esélyegyenlőség megerősítésével és a rugalmas lakásstruktúra kialakításával.	●●	●●	●●					
Kezdeményező város- és térségfejlesztés, tudás- és készség alapú gazdaságfejlesztés, zöld gazdasági kultúra meggyökereztetése, valamint a turizmusban rejlő gazdasági lehetőségek kihasználása.							●●	●●
A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása							●	
A város és a Duna együttélésének megteremtése.						●●		
Kiegyensúlyozott városi térszerkezet kialakítása differenciált központrendszerrel, a kompakt város elvének megvalósítása		●●						
A területhasználat és a közlekedés integrált fejlesztése, a városi közösségi közlekedés súlyának növelése.					●●			
A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.					●			●●
Az összmagyarság identitásának erősítése a Kárpát-medence kulturális központjaként.								●
Összehangolt fejlesztések a várostérségben – feladatmegosztás megszervezése							●	
Egységes Budapest – hatékony közigazgatási rendszerrel							●	

4.1.2. táblázat: Az ITS 2027 céljainak illeszkedése az OFTK fejlesztési irányaihoz

Az OFTK általános céljainak megvalósításához való hozzájárulás az ITS stratégiai céljain keresztül:

Újbuda ITS 2027 céljai	1. MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK	2. ÉLHETŐ VÁROSRESZEK, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEK	3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG	4. ENERGETIKAILAG KORSZERŰ INFRASTRUKTÚRA	5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS	. KITERJEDT KÉK-ZÖLD HÁLÓZAT	7.SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA	8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA
OFTK átfogó céljai								
Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés								●●
Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	●●	●●	●●					
Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme		●●		●	●	●●		
Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet		●●				●●		

4.1.3. táblázat: Az ITS 2027 céljainak illeszkedése az OFTK átfogó céljaihoz

### Fővárosi szintű fejlesztési dokumentumok

Budapest 2030 – Budapest hosszú távú városfejlesztési koncepciója

A 767/2013. (II. 24.) Főv. Kgy. határozattal elfogadott Budapest 2030 Hosszú távú városfejlesztési koncepció 17 célt határoz meg annak érdekében, hogy az átfogó célok megvalósuljanak:

Újbuda ITS 2027 céljai	1. MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK	2. ÉLHETŐ VÁROSRESZEK, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEK	3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG	4. ENERGETIKAILAG KORSZERŰ INFRASTRUKTÚRA	5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS	. KITERJEDT KÉK-ZÖLD HÁLÓZAT	7.SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA	8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA
Budapest 2030 céljai								
Kezdeményező városfejlesztés							●	
Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan							●	
Egységes Budapest							●	
Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése					●			●●
Egészséges környezeti feltételek megteremtése		●●		●		●●	●	
Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás	●	●	●	●●	●●	●●	●	
Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése		●●						●●
A Dunával együttélő város						●●		
Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet -kompakt város		●●				●●		

Újbuda ITS 2027 céljai	1. MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK	2. ÉLHETŐ VÁROSRESZEK, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEK	3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG	4. ENERGETIKAILAG KORSZERŰ INFRASTRUKTÚRA	5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS	6. KITERJEDT KÉK-ZÖLD HÁLÓZAT	7. SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA	8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA
Budapest 2030 céljai								
A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei	●	●						●
Intelligens mobilitás					●●		●	
Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés								●●
Önfenntartó városgazdálkodási rendszer							●●	
Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése		●●						●●
Humán szolgáltatások optimalizálása	●●	●●	●●					
Igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése			●●					

4.1.4. táblázat: Az ITS 2027 céljainak illeszkedése a Budapest 2030 céljaihoz

A 884/2021. (IV. 28.) Főv. Kgy. határozattal elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégia (a továbbiakban: Otthon Budapesten - Budapest ITS) Budapest városfejlesztésének 2027-ig szóló fő dokumentuma. Az ITS azokat a fejlesztési irányokat jelöli ki, ahol a Fővárosi Önkormányzat vezető és kezdeményező szerepet vállal, a legfontosabb kihívásokra, problémákra kíván a beavatkozások együttesével, új szemlélettel megoldást adni, lényeges változásokat elérni a Budapest 2030 hosszú távú céljainak elérése érdekében. A stratégia elsősorban a Fővárosi Önkormányzat beavatkozási területeit (operatív céljait és programjait) határozza meg, ugyanakkor a célok meghatározása a kerületi önkormányzatokkal egyeztetve oly módon történt, hogy a jogszabályban rögzített illeszkedési követelmény is biztosítható legyen.

A Fővárosi Önkormányzat három stratégiai célt jelölt ki, melyek meghatározzák 2027-ig városfejlesztési beavatkozásainak fő irányait:

- *Esélyteremtő Budapest:* minden társadalmi réteg számára megfizethető lakhatás biztosítása, a budapestiek egészségének és életkörülményeinek javítása;
- *Zöld Budapest:* egy élhető és egészséges, értékőrző és értékteremtő, klímatudatos város feltételeinek megteremtése;
- *Nyitott Budapest:* kezdeményező városkormányzás, ahol kulcsszerepet kap az együttműködés és az innováció.

Mindhárom stratégiai célon belül hat operatív cél található, gyakorlatilag ezek azok a tematikus beavatkozási területek, amelyek a projektfejlesztés keretét adják.

- *Esélyteremtő Budapest:* minden társadalmi réteg számára megfizethető lakhatás biztosítása, a budapestiek egészségének és életkörülményeinek javítása.

- Zöld Budapest: egy élhető és egészséges, értékőrző és értékteremtő, klímatudatos város feltételeinek megteremtése
- Nyitott Budapest: kezdeményező városkormányzás, ahol kulcsszerepet kap az együttműködés és az innováció.

*Otthon Budapesten – Budapest Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2021-2027*

Újbuda ITS 2027 céljai	1. MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK	2. ÉLHETŐ VÁROSRESZEK, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEK	3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG	4. ENERGETIKAILAG KORSZERŰ INFRASTRUKTÚRA	5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS	. KITERJEDT KÉK-ZÖLD HÁLÓZAT	7.SZOLGÁLTATÓ VÁROSHAZA	8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA
Az Otthon Budapesten – Budapest ITS 2027 céljai								
A MEGFIZETHETŐ ÉS JÓ MINŐSÉGŰ LAKHATÁS FELTÉTELEINEK BŐVÍTÉSE			●●					
EGÉSZSÉGMEGŐRZÉS FELTÉTELEINEK JAVÍTÁSA	●●							
MINŐSÉGI SZOCIÁLIS SZOLGÁLTATÁSOK BIZTOSÍTÁSA			●●					
A SZEGÉNYSG ÉS A TÁRSADALMI EGYENLŐTLENSÉGEK CSÖKKENTÉSE			●●					
A KÖZTEREK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK AKADÁLYMENTES ÉS BIZTONSÁGOS HASZNÁLATA		●●			●●	●●		
BEFOGADÓ ÉS EGYÜTTMŰKÖDŐ BUDAPESTI KÖZÖSSÉG ÉPÍTÉSE		●●					●●	
KIS TÁVOLSÁGOK VÁROSA	●●	●●	●●		●●	●●		
FENNTARTHATÓ KÖZLEKEDÉS FEJLESZTÉSE					●●			
EGÉSZSÉGES UTCÁK ÉS VÁROSI TEREK		●●			●●			
TERMÉSZETI ÉRTÉKEK MEGŐRZÉSE, ZÖLDFELÜLETEK FEJLESZTÉSE						●●		
ENERGIAHATÉKONYSÁG NÖVELÉSE, KLÍMAVÉDELEM	●	●	●	●●			●	
FENNTARTHATÓ VÁROSÜZEMELTETÉS							●●	
EGYÜTTMŰKÖDÉSEN ALAPULÓ VÁROSFEJLESZTÉS							●●	
KOMMUNIKÁCIÓ ÉS VÁROSMARKETING MEGÚJÍTÁSA							●●	
ÜGYFÉLKÖZPONTÚ VÁROSI SZOLGÁLTATÁSFEJLESZTÉS							●●	
KORSZERŰ ADATGAZDÁLKODÁS ÉS DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS GYORSÍTÁSA							●●	
INNOVÁCIÓ ÉS SZERVEZETFEJLESZTÉS A FŐVÁROSI SZOLGÁLTATÁSOKBAN							●●	●●
FENNTARTHATÓ TURIZMUS, MEGÚJULÓ KULTURÁLIS ÉS REKREÁCIÓS SZOLGÁLTATÁSOK		●						●●

4.1.5. táblázat: Az ITS 2027 céljainak illeszkedése az Otthon Budapesten – Budapest ITS 2027 céljaihoz

Budapest Főváros a 2021-2027 évi Európai Unió fejlesztési ciklusra való felkészülés érdekében 2021. évben elkészítette és elfogadta Fővárosi Területfejlesztési Programját (Stratégiai és Operatív programrész; a továbbiakban: Főtep 2021) az Otthon Budapest – ITS 2027 mellett, azzal közel párhuzamosan. Ez a terv teljes tervezéssel készült, integrálja a kerületi és egyéb szervezetek fejlesztési elképzeléseit is és közvetlenül kapcsolódik a Terület- és Településfejlesztési Program Plusz (TOP Plusz) fővárosi forrásfelhasználáshoz is. Budapest Főváros a Főtep 2021 és a Budapest ITS tervdokumentumokban közös stratégiai célrendszert fogadott el.

## 4.2. A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A stratégia belső koherenciája akkor biztosított, ha a célrendszer és a tervezett beavatkozások reagálnak a megalapozó fejezetben azonosított problémákra, kihívásokra, illetve illeszkednek az Újbuda Önkormányzata által elfogadott általános és szakági fejlesztési dokumentumokban meghatározott célokhoz, tervezett intézkedésekhez. A stratégia céljainak kialakítása ezeknek a dokumentumoknak a figyelembevételével történt, a már korábban elhatározott döntések, előkészítés alatt álló projektek köre részben meghatározta a célkijelölést (induktív módszer), míg más területeken a problémákból levezetve fogalmazódtak meg a szükséges beavatkozási területek.

Stratégiai célok	Problémák, kihívások
1. AZ IGÉNYEKRE DINAMIKUSAN REAGÁLÓ, MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK BIZTOSÍTÁSA	<ul style="list-style-type: none"> <li>gyors ütemben bővülő, koncentráltan megjelenő lakóingatlan fejlesztések egyes városrészekben, ahol a népességszám növekedéssel nem tart lépést a szolgáltatások kiépülése, nem alakulnak ki a helyi közösségek;</li> <li>egészségügyi szakellátásban várólisták, korszerűsítési és bővítési igények, valamint a nem doktori és prevenciószolgáltatások iránti igények növekedése a lakosság egészségtudatosságának javulásával;</li> </ul>
2. ÉLHETŐ ÉS ÉRTÉKŐRZŐ KÖRNYEZET A VÁROSRESZEBEN, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEKKEL	<ul style="list-style-type: none"> <li>központrendszer egyes elemeinek hiányosságai, átalakuló területek kisközpontjainak kialakulatlansága;</li> <li>beköltözéssel városrészi identitás és közösségi összetartozás gyengülése,</li> <li>márkaépítő fővárosi nagyrendezvény hiánya</li> <li>kerületi központi rendezvényhelyszín hiánya</li> <li>felújítást igénylő közterületek, megóvandó, fontos identitáshordozó épített és kulturális örökség megőrzése</li> <li>közösségi és rekreációs funkciók hiánya egyes, már kialakult városrészekben</li> <li>közterületek tisztasága terén lakossági elvárások magasak</li> </ul>

Stratégiai célok	Problémák, kihívások
3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG ÉS GONDOSKODÁS ADEKVÁT SZOLGÁLTATÁSOKKAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• fővárosi összehasonlításban is magas ingatlanárak és bérleti díjak, a lakások megfizethetősége egyre szélesebb réteg számára jelent problémát;</li> <li>• időskorú népesség számának növekedése, állandó és időszakos ellátási igények növekedése, egészségmegőrzés és aktív életvitel támogatása;</li> <li>• fiatalok megtartása, kerületi identitás és közösségi élet erősítése a célcsoportban;</li> <li>• a foglalkoztatásra, jövedelmekre ható makrofolyamatok és kormányzati intézkedések miatt a társadalmi leszakadás megelőzése, a rászorulókat adekvát és differenciált támogatása.</li> </ul>
4. ENERGETIKAILAG MEGÚJULÓ ÚJBUDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• a lakóingatlanok és középületek energetikai korszerűsítése csak részben valósult meg, ami magasabb kibocsátást jelent városi szinten és drágább üzemeltetést az érintettek számára.</li> <li>• információ és ismeretek hiánya az épületek energiahatékony felújítása terén</li> </ul>
5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS KIALAKÍTÁSA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nagy átmenő forgalom, ebből adódó torlódások és P+R parkolási igény növekedése</li> <li>• korszerűsítésre szoruló infrastruktúra elemek</li> <li>• utak rossz állapota, kiépítetlensége egyes városrészekben,</li> <li>• parkolási problémák</li> <li>• helyi szolgáltatások aktív mobilitási eszközökkel való megközelíthetősége (gyaloglás, kerékpár, roller) nem kielégítő</li> <li>• kellő sűrűségű kerékpáros infrastruktúra és a hozzá kapcsolódó közterületi kerékpár parkolási lehetőségek még nem jöttek létre</li> </ul>
6. ÚJBUDAI KÉK- ZÖLD-HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zöldfelületi, rekreációs szempontból alulhasznosított Duna-parti sáv, Duna felé vezető és a vízpart menti zöldfelületi kapcsolat hiánya</li> <li>• turisztikailag és összfővárosi szinten is nagy vonzerővel bíró zöldterületek amortizált állapota (Gellért-hegy) Városi hőszigetek kialakulása a sűrű beépítésű városrészekben</li> <li>• élőhelyek degradációja, szomszédsági terhelő hatások</li> <li>• felszíni vízfolyások vízminősége nem kielégítő</li> </ul>
7. SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ügyfelek, városlakók elégedettségének növelése (ügyintézés és ezen belül e-ügyintézés, tájékoztatás)</li> </ul>

Stratégiai célok	Problémák, kihívások
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• városfejlesztési ügyekben való részvétel eszközeinek bővítésére van szükség a nagyobb elérés, bevonás érdekében</li> <li>• közterületek tisztasága terén lakossági elvárások magasak</li> <li>• városüzemeltetés növekvő költségei (növekvő energiaárak és bérek), munkaerőhiány</li> </ul>
8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bartók-negyed ismertségének növelése, a kulturális-kreatív profil fejlesztése összhangban a lakóterületi funkcióval</li> <li>• a magas hozzáadott értékkel bíró gazdasági szektor és a felsőoktatás erős területi jelentlétéből adódó lehetőségek jobb kihasználása a városi terek és szolgáltatások fejlesztése terén (digitalizáció, okos város megoldások).</li> </ul>

4.2.1. táblázat: A stratégia kihívásai

### Stratégiai célok közötti szinergia, összefüggések

A stratégiai célok megvalósítását egyaránt szolgálják a hálózati projektek és a kulcsprojektek. A nagyobb léptékű beavatkozások mellett – a finanszírozási kihívásokkal jellemezhető következő években – a minőséget javító, kisebb léptékű fejlesztéseknek egyaránt fontos szerepe lesz. A tervezett projektek egymást is erősítik, illetve több stratégiai cél elérését támogatják.

Az energetika fejlesztések nem csak a szolgáltatások minőségét javítják helyben (1. cél), de hozzájárulnak az üzemeltetési háttér megújításához, a költségek csökkentéséhez (7. cél). A nagyobb parkok (4. cél), természetvédelmi területek (3. cél) a városrészek kisebb zöldfelületei (1. cél) esetében cél, hogy ezek a kerületet átszövő hálózattá szerveződjenek és lehetőség szerint összekapcsolódjanak az aktív mobilitást biztosító közterületekkel (1. cél). A közlekedési projektek (6. cél) hozzájárulnak a városrészek élhetőségének növeléséhez (1. cél), a környezeti ártalmak csökkentéséhez. A városrészek és alközpontok szolgáltatáskínálatának fejlesztése (1. cél) nem csak a közlekedési igényeket csökkentik, de hozzájárulnak a városrészek gazdasági szereplőinek megerősödéséhez (5. cél).

### Újbuda településfejlesztési koncepcióterve

A koncepció jövőképe az élhetőséget és életminőséget helyezi a középpontba, a hosszú távú célok megvalósításával Újbuda Budapest legélhetőbb kerületévé szeretne válni. A koncepció a három átfogó cél (élhető, zöld és szociális Újbuda) alatt kilenc célt és 20 részcélt határozott meg. Az Újbuda ITS 2027 középtávon jelöli ki a beavatkozások irányát annak érdekében, hogy ez a jövőkép megvalósuljon.

A stratégiában prioritást kapott az **otthonos városrészek hálózatának kialakítása** hosszú távú cél megvalósítása, de ez nem önálló célként jelenik meg, hanem az egyes tematikus célokra és beavatkozásokra keresztül érvényesül. Ezek közé tartozik a humán szolgáltatások fejlesztése, az élhető és értékőrző környezet biztosítása a városrészekben, a helyi közösségek támogatása, továbbá a lakóterületi zöldfelületfejlesztés és a fenntartható és biztonságos közlekedés feltételeinek megteremtése.

A **megfizethető lakhatás** hosszú távú cél tekintetében az önkormányzat középtávon – az erőforrások reális számbavételével – elsősorban a meglévő lakásállomány felújítására és a kisebb léptékű bővítésre koncentrál, ezt egészítik ki a szervezeti, jogi és támogatási-rendszert érintő intézkedések, az új működési modellek irányába történő lépések.

A **meghatározó, egyedi profilú új munkahelyi zónák** funkcionális vegyessége, valamint a minőségi és klímatudatos építés olyan hosszú távú célok, amelyekre nézve a stratégia közvetlen célokat és beavatkozásokat nem fogalmaz meg, ezek az önkormányzat együttműködési és jogi intézkedései mentén megvalósítható, jellemzően a magánszektorra érintő fejlesztések.

A **kulturális városközpont** és a **várossal együttélő Duna-part** a stratégiában akcióterületként került fókuszba a megvalósításban résztvevő szereplők széles köre, illetve a projektek integrált, egymásra épülő, egymással összefüggő rendszere miatt. A megvalósítást itt is több stratégiai cél és beavatkozás támogatja, specifikusan előbbi esetében az innovatív és okos Újbuda, a Duna-part esetében pedig az újbudai kék-zöld hálózat fejlesztése célok alatt tervezett beavatkozások.

A **természetközeli területek megóvását és megújítását** az újbudai kék-zöld hálózat stratégiai cél alatt tervezett beavatkozások segítik.

A szociális Újbuda alá tartozó **generációk otthona** és **senki nem marad egyedül** hosszú távú célok teljesülését a stratégiában a gondoskodó, inkluzív Újbuda prioritás alatt tervezett három cél támogatja.

Az **együttműködő városfejlesztés** alatt megfogalmazott célkitűzések megvalósulásához (okos város és részvételiség) a szolgáltató városháza tervezett beavatkozásai és a stratégia 6.1. fejezetében bemutatott intézkedések járulnak hozzá. A részvételi tervezés eszközeinek alkalmazása a stratégia minden célja és beavatkozási területe esetében érvényesülő szempont, csakúgy, mint az akadálymentesítés érdekében tervezett beavatkozások az egyes fejlesztések kapcsán.

Újbuda ITS 2027 céljai	1. MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK	2. ÉLHETŐ VÁROSRESZEK, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEK	3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG	4. ENERGETIKAILAG KORSZERŰ INFRASTRUKTÚRA	5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS	6. KITERJEDT KÉK-ZÖLD HÁLÓZAT	7. SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA	8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA
Koncepció céljai								
Cél 1: együttműködő városfejlesztés							●●	●
Cél 2: otthonos városrészek hálózata	●	●●	●		●●	●●	●	
Cél 3: megfizethető lakhatás			●●					
Cél 4: meghatározó, egyedi profilú új munkahelyi zónák								●●
Cél 5: kulturális városközpont								●●
Cél 6: várossal együtt élő Duna-part					●	●●		
Cél 7: természetközeli területek						●●		
Cél 8: generációk otthona	●●	●●	●●				●	
Cél 9: senki nem marad egyedül			●●					

4.2.2. táblázat: Az ITS 2027 céljainak illeszkedése a koncepció céljaihoz



Közvetlen kapcsolódás bemutatása a részcélok szintjén:

Koncepciócéljai	Koncepció rész céljai	Újbuda ITS 2027 kapcsolódó rész céljai	Újbuda ITS 2027 kapcsolódó beavatkozásai
1. Együttműködő városfejlesztés	1.1. Újbuda okos város	7.1. E-önkormányzat és digitális átállás 7.3. Városüzemeltetés infrastrukturális és üzemeltetési hátterének fejlesztése.	K.16. Újbuda honlap megújítása és Újbuda app
	1.2. Részvételiség és aktív lakók	2.2 közösség- és identitásépítő programok megvalósítása Minden közcélú funkciót érintő cél során érvényes szempont	Minden közcélú fejlesztés során érvényes szempont
2. Otthonos városrészek hálózata	2.1: Klímaadaptív kerületrészek	6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás 4.1. Épületenergetikai fejlesztések	Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program (H.11.) Lakóterületi zöldfelületfejlesztési program (H.10) Kerékpározás fejlesztése (H.13)
	2.2. Központrendszer elérhetőségének és funkciógazdagságának biztosítása	2.4. Központrendszer erősítése 5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése 2.3. Környezettudatosság, értékvédelem és értékteremtés erősítése, komfortos és biztonságos közterületek.	Központrendszer szolgáltataskínálatának optimalizálása (H.6) Közbiztonság- és komfortnövelő projektek (H.7) Forgalomcsillapított területek kialakítása (H.14) Közterületi parkolás reformja, lakossági alternatív parkolási lehetőségek előkészítése, korlátozott várakozási övezetek kiterjesztése (H.13)
	2.3. Igényekre alapozott, helyi szolgáltatás fejlesztés	1.1. Gyermekeintézmények igényekre alapozott, dinamikus bővítése és a meglévő szolgáltatási környezet fejlesztése. 1.2. Egészségügyi alap- és szakellátás	Alap- és középfokú oktatási intézmények felújítása (H.13) Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése (H.4)

		fejlesztése, egészségmegőrzés feltételeinek javítása	
3. Megfizethető lakhatás	3.1. Energiahatékony lakóépületek, lakások	3.4. Megfizethető lakhatás eszközeinek bővítése	Önkormányzati bérlakás program (K.9)
	3.2. Élhető sűrűségű lakóterületek, változatos lakáskínálat		
	3.3. Élhető lakhatás mindenkinek	3.4. Megfizethető lakhatás eszközeinek bővítése	Önkormányzati bérlakás program (K.9)
4. Meghatározó, egyedi profilú új munkahelyi zónák	4.1. Klímatudatos épített környezet az új beépítéseknél		
	4.2. Új, vegyes funkciójú, munkahelyi zónák átalakuló területeken	2.4. Központrendszer erősítése	Központrendszer szolgáltatáskínálatának optimalizálása (H.6)
5. Kulturális városközpont	5.1. Klímaadaptív közterületek	6.3. Lakóterületi zöldfelületek fejlesztése és adaptív csapadékvíz-gazdálkodás	Gyalogos közlekedés fejlesztése, egészséges utcák program (H.11.)
	5.2. Újbuda kulturális negyede	2.4. Központrendszer erősítése	Art&Tech Center funkcióinak fejlesztése (K.15.) Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése (H.4.)
6: Várossal együtt élő Duna-part	6.1. Duna-parti zöldfolyosó	6.1. Városi parkok fejlesztése, megújítása	Új közcélú zöldfelületek kialakítása, előkészítése (H.8.)
	6.2. Elérhető, végig járható, közösségi használatú Duna-part	5.1. Biztonságos kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése	Kerékpározás fejlesztése (H.13)
7. Természetközeli területek	7.1. Természetközeli területek megóvása, megújítása	6.2. Természeti területek védelme értékőrző állapotjavítása, valamint zöldhálózati szerepének erősítése, hozzáférhetőség javítása	Természetvédelmi célú beavatkozások (H.9)
8. Generációk otthona	8.1: Idősbarát Újbuda	2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős	Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése (H.4)

		intézmények, valamint közterek) 3.1. Idősellátás fejlesztése, időskorúak életvitelének sokoldalú támogatása	Idősügyi program (K.7)
	8.2: Gyermekbarát Újbuda	2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek) 3.3. Proaktív önkormányzati szerepvállalás az ifjúságpolitika terén	Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése (H.4) Ifjúsági program (K.8)
	8.3: Akadálymentes Újbuda	Minden közcélú funkciót érintő cél során érvényes szempont	minden közcélú fejlesztés során érvényes szempont
9: Senki nem marad egyedül	9.1: Igényekre alapozott szolgáltatások	3.2. Esélyegyenlőségi célcsoportokra irányuló fejlesztések és intézkedések, továbbá minden humán szolgáltatási területet érintő cél (1.1, 1.2, 3.1,	Szociális intézményrendszer fejlesztése (H.5), továbbá minden humán szolgáltatási területet érintő beavatkozás (K.1-K.9; H.1 -H.5.)
	9.2: Nyitott és támogató közösségek	2.1. Közösségi terek fejlesztése és hozzáférés javítása (kulturális, sport és szabadidős intézmények, valamint közterek)	Kulturális, sport és rekreációs funkciók fejlesztése (H.4)

## 5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐ KOCKÁZATAI

A stratégia megvalósításával kapcsolatos kockázatok áttekintése, a kockázatok értékelése és a következmények csökkentésére, illetve elkerülésére hozott intézkedések azonosítása elsősorban külső fejlesztési környezetben jelentkező lehetséges eseményekre fókuszál.

Kockázat és hatása	Bekövetkezés valószínűsége (1-5)	Hatás mértéke (1-5)	Intézkedések
Forráshiány a gazdaság lassuló üteme miatt, kormányzati lépések, melyek negatívan érintik az önkormányzati gazdálkodást – kevesebb saját bevétel (adók) és működés finanszírozása a projektek átütemezését, törlését jelentheti, a megvalósuló projektek száma jelentősen csökkenhet, integrált projektek nem, vagy csak kis mértékben tudnak megvalósulni; nem lesz forrás az alulról jövő kezdeményezések támogatására, pályázati konstrukciók nagyságrendjének bővítésére	4	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>pályázatfigyelés</li> <li>partnerségi kapcsolatok erősítése és alternatív finanszírozási megoldások keresése (hitelfelvétel, PPP konstrukciók, TRSZ, közösségi gyűjtés stb.)</li> <li>ütemezett megvalósítás, alternatívák kidolgozása</li> <li>Stratégia, mint dinamikus eszköz használata, stratégia felülvizsgálata</li> <li>működési kiadások racionalizálása</li> <li>transzparens prioritási listák a fejlesztésekről, azok megfelelő kommunikációja</li> </ul>
Központi költségvetés hiánya és /vagy az Európai Uniótól érkező helyreállítási és kohéziós források csökkentése miatt a kerületi érintettségű fejlesztési projektek elhalasztása, törlése vagy a kerület szempontjából fontos projektelemek elhagyása (pl. közlekedés-fejlesztéshez kapcsolódó zöld fejlesztések)	4	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>együttműködés és tájékozódás, lakosság tájékoztatása, érdekérvényesítés</li> <li></li> </ul>
Gazdasági szereplők a megszorító intézkedések és a gazdaság ütemének lassulása miatt csökkentik a CRS és egyéb szponzorációs kiadásait, melyek egyes programok megvalósíthatóságát kockáztatják. Az ingatlanfejlesztések esetében a kerület szempontjából kedvezőtlenebb megállapodások	3	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>aktív és átlátható együttműködés a gazdasági és civil szektorral, prioritások közös meghatározása</li> </ul>

Kockázat és hatása	Bekövetkezés valószínűsége (1-5)	Hatás mértéke (1-5)	Intézkedések
(TRSZ tartalmak szűkülése, csökkenő hozzájárulás a közfunkciók kialakításához)			
Infláció, különösen az építőiparban, a projektek költségeinek újratervezése és plusz finanszírozási igény	4	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ütemezett megvalósítás, alternatívák kidolgozása, tartalékok betervezése</li> </ul>
Munkaerőhiány és kivitelezési kapacitások elégtelensége miatt a projektek átütemezése, elhúzódó kivitelezés és ennek költségei	3	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• szerződési/jogi eszközök körütekintő alkalmazása</li> </ul>
Ingtatlan tulajdonjogi helyzet rendezetlensége, illetve a tulajdonosok stratégiával ellentétes szándékai csökkenthetik egyes projektek megvalósítási esélyét vagy el is lehetetlenítik azt.	3	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• aktív és átlátható együttműködés az érintettekkel,</li> <li>• településrendezési és egyéb jogi eszközök alkalmazásának megvizsgálása</li> </ul>
Társadalmi támogatottság hiánya egyes projekteknél, különösen a közvetlen területi érintettség esetén a növekvő forgalomra és más, a helyi életminőséget kedvezőtlenül érintő hatásra hivatkozva.	4	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• részvételi tervezés eszközeinek alkalmazása és széleskörű tájékoztatás a projektek teljes életciklusa alatt</li> </ul>

## 6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

#### Önkormányzati rendeletalkotás

A rendeletalkotással biztosíthatók egyfelől a cél elérését szolgáló a jogi feltételek, másrésztől kijelölhetőek a fejlesztések helyei, meghatározható a fejlesztések volumene, továbbá ösztönözhetőek a különböző fejlesztések. Ilyen rendeletek lehetnek a településképi rendelet, az építési szabályzat(ok), vagy a helyi adó-, illetve illeték kedvezményeket biztosító rendeletek. A jogi eszközök áttekintése, adott esetben felülvizsgálata kiemelten fontos a további sűrűsödés elkerülése és a meglévő lakóterülettel összeegyeztethető, a szolgáltatásokkal kiszámíthatóan ellátható, a zöldfelületi hálózatok kialakítását nem ellehetetlenítő beépítési volumen és funkciók meghatározása miatt. Meg kell vizsgálni azokat jogi eszközöket, lehetőségeket, amivel az üresedési ráta csökkenthető.

#### Gazdasági partnerség eszközei

A köz- és magánszféra együttműködésének biztosítása többféle eszközzel történhet, mely függ az elérendő céltól, illetve a cél megvalósítását szolgáló, a stratégiához illeszkedő projektek nagyságától és komplexitásától. Ilyen eszköz lehet a felek közötti szándéknyilatkozat, településrendezési szerződés, projektársaság létrehozása, vagy a tulajdoni és gazdasági érdekek egyesítésével az együttműködés intézményesítése közös fejlesztési társaság alapításának formájában. Ennek szintén kiemelt szerepe van abban, hogy az új beépítések léptéke az élhetőség feltételeit hosszú távon biztosítsa és ne okozzon negatív externáliákat a környező lakóterületeken (beépített szintterület, sűrűség, zöldfelületek és rekreációs területek mindenki számára nyitott módon, gyalogos- és kerékpáros közlekedés feltételeinek biztosítása a hálózati tervekhez illeszkedve, alapvető szolgáltatások lakosságáramnyos biztosításához szükséges terek).

A gazdasági szereplők Újbuda okos várossá válásának is aktív szereplői lehetnek, különböző szerepkörökben vehetnek részt a városi innovációs folyamatokban (ötletversenyek szponzorálása, tudás-megosztás, prototípus előállítás, pályázati partnerség vagy valamilyen város számára fontos területen az innovatív megoldások fejlesztése stb.)

#### Kerületi városmarketing tevékenység és befektetések ösztönzése

A meghatározó, egyedi profilú új munkahelyi zónák létrehozásához fontos a gazdasági helyszínek megismertetése, népszerűsítése a gazdasági szféra szereplői körében, az új befektetők megtelepedésének elősegítése. Ez történhet a kerület promóciójával, kiejánlásával a különböző célcsoportok irányába. Az Újbudáról kialakult általános jó imázs hatással lehet az üzleti, befektetői döntéshozókra, ezért a célok megvalósulását nagyban támogathatja a tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység.

#### Társadalmi partnerség

A város fejlesztésével kapcsolatos, a helyi lakosságtól eredő ötletek, vélemények becsatornázására, a civilekkel való együttműködések kialakítása többféle eszközön keresztül lehetséges: online és személyes közösségi tervezési esemény, kerületi rendezvényeken városfejlesztési témák bemutatása és véleménynyilvánítás lehetőségének biztosítása, online eszközök alkalmazás. A közösségi részvételnek egyik kiemelt területe a részvételi költségvetés, amikor a kerület lakossága javasolhat és dönthet a költségvetésben meghatározott keret erejéig és megadott tematikákban projektekről. A

lakossági és civil szervezetek bevonásának további terepét jelenti a szolgáltatás-fejlesztésbe való bevonás, ahol a használók, ügyfelek az igények megfogalmazásával, a pilot szakasz eredményeinek véleményezésével vesznek részt az iteratív fejlesztési folyamatban.

### **Pályázati keretek kialakítása**

A zöld- és környezetvédelmi célú fejlesztések és értékvédelem két olyan kiemelt terület, ahol az önkormányzat az alulról jövő kezdeményezéseket kisebb összeggel, pályázati kiírásokon keresztül tudja támogatni. További tématerület lehet a kultúra, sport és az önkéntesség szintjének növelését és az önkéntességen alapuló közösségi célú projektek eszköz- és anyagköltségét támogató pályázati keretek elindítása, illetve a társasházak épületenergetikai beruházásának támogatása.

### **Identitáserősítő és közösségépítő programok**

Részben az akcióterületcélokhoz, illetve az élhető városrészek cél megvalósításához kapcsolódóan a közösség erősítését, a társadalmi kohéziót támogató rendezvények megvalósítása, illetve ilyen jellegű helyi kezdeményezések támogatása, ösztönzése (városrészi események, célcsoport-specifikus események, kulturális és szellemi örökség megőrzésére és átadására irányuló kezdeményezések)

### **Tájékoztatás javítása, ügyfélbarát hivatal és önkormányzati szolgáltatások**

A szolgáltató városháza cél alatt a hivatali kommunikáció eszközeinek fejlesztése, a különböző célcsoportokat érintő információk hatékony eljuttatása az érintettekhez, illetve a hivatali ügyek intézésének folyamatos korszerűsítése, kiemelten a digitális megoldások alkalmazásával. Az szolgáltatásokban az okos eszközök alkalmazási körének – tesztelési fázisokat integráló bővítése, a szolgáltatói és felhasználói oldalon szükséges digitális készségek bővítésével.

### **Belső szervezetfejlesztés és együttműködések erősítése**

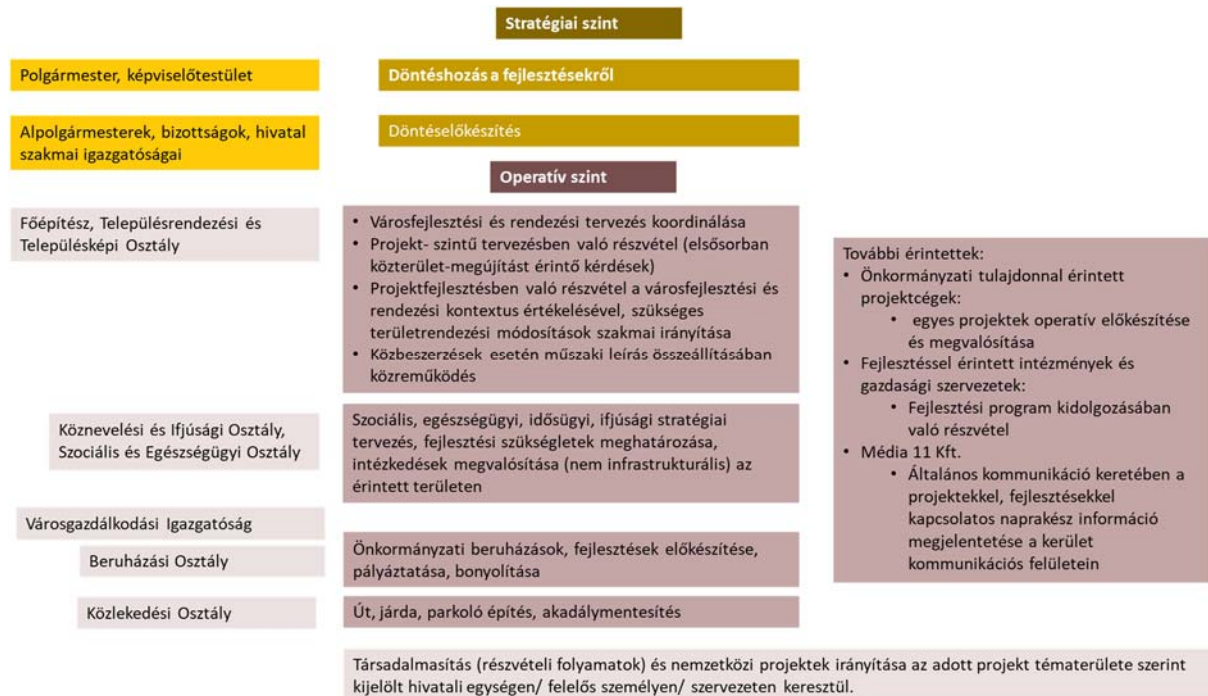
Önkormányzati intézmények, hivatal és gazdasági szervezetek közötti együttműködés erősítése (platformok), adatlapú szolgáltatástervezés és feladatellátás erősítése (adatkormányzás helyi rendszerének megteremtésével). Az önkormányzati intézmények és a hivatal dolgozóinak képzése, továbbképzése, egyéb eszközökkel a szükséges munkaerő biztosítása az ellátások biztonsága érdekében.

### **Városrészi szintű tervezés**

A Bartók-negyed-hez hasonlóan az egyes városrészek problémáinak megoldására és a helyi közösség erősítésére szomszédsági tervek készítése a lakosság, vállalkozások, civil szervezetek és egyéb érdekelt szereplők (intézmények, egyházak) bevonásával. A tervezés keretében hely-specifikus projektek kidolgozása, a megvalósítás és fenntartás érdekében működési modellek kidolgozása a helyi szereplők részvételére.

## 6.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSULÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA

Újbudán a településfejlesztési feladatok ellátása és a stratégiában foglaltak megvalósítása több döntési és operatív szinten, több szereplő bevonásával történik, melyről az alábbi ábra ad áttekintést:



### 6.2.1. Döntési szintek Újbudán

A stratégiaalkotástól kezdve a beruházások előkészítésén keresztül a projektek fizikai megvalósításáig valamilyen formában (közvetve vagy közvetlenül) a Polgármesteri Hivatal szinte valamennyi szervezeti egysége érintett amellet, hogy a településfejlesztési stratégiai tervezés koordinációja a Településrendezési és Településképi Osztály és a főépítész hatáskörébe, az ágazati, tematikus stratégiák az érintett igazgatóság vagy osztályok hatáskörébe, míg a projektek konkrét előkészítése és a megvalósítás nyomon követése a Városgazdálkodási Igazgatóság hatáskörébe tartozik elsődlegesen. A sikeres pályázat előfeltétele a pályázatok nyomon követése, illetve a pályázatok összeállításának menedzselése. Jelenleg a hivatalban az Európai Unió Integrációs Iroda két fővel látja el a feladatot. A településfejlesztési feladatok ellátása folyamán az adott kérdésekben a képviselőtestület dönt. A testületi üléseket megelőzően a bizottságok végzik a döntés-előkészítést. A Gazdasági Bizottság figyelemmel kíséri az önkormányzat beruházásait, közterület-fejlesztési (parkok és játszótérek építése, felújítása, forgalomtechnika, tömegközlekedés) és városüzemeltetési feladatait, valamint a költségvetési rendeletben jóváhagyott útépítéssel és -fenntartással, közműépítéssel, parkfenntartással kapcsolatos feladatok végrehajtását, továbbá az önkormányzat városfejlesztési feladatait és az informatika területét. A Környezet- és Klímavédelmi Bizottság – többek között – a környezetvédelem, közlekedés és a zöldfelületi fejlesztések témakörében megvalósuló fejlesztéseket kísérik figyelemmel, illetve tesznek javaslatot intézkedésekre. A Kulturális és Köznevelési Bizottsághoz a nevelési és közművelődési intézmények fejlesztésével összefüggő feladatok figyelemmel kísérése és javaslatok megfogalmazása, döntések előkészítése. A Szociális és Egészségügyi Bizottság hatáskörébe tartoznak – hasonló módon – az egészségügyi és szociális szolgáltatások, ellátások



A stratégia végrehajtásának koordinációjára és az intézkedések nyomon követésére javasolt egy koordinációs munkacsoport létrehozása az önkormányzat vezetői, a hivatal érintett osztályainak vezetői, a városfejlesztéssel foglalkozó önkormányzati intézmények és cégek képviselőinek részvételével és akár külső szakértők bevonásával. A minimum havi rendszerességgel összeülő munkacsoport feladata, hogy egyeztesse és az információkat megossza a városfejlesztést érintő projektek, intézkedések előrehaladását az érintett szervezeti egységek bevonásával. Ez az egyeztető fórum lehetővé teszi, hogy az éves monitoring jelentés közötti időszakban is megfelelő információ-megosztás működjön a városfejlesztési kérdésekről.

### 6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

#### **A településközi koordináció lefontosabb érintett szereplő és az együttműködés formái**

##### *Fővárosi Önkormányzat:*

- Budapest Főváros Közgyűlése
- Fővárosi szintű tervezések és kiemelt, kerületet érintő ügyekben eseti egyeztetések

##### *Agglomerációs települések:*

- Tervezési ügyekben a vonatkozó jogszabály szerinti partnerségi folyamat részeként
- Konkrét projektek és ügyek esetében eseti egyeztetések és együttműködés

##### *Szomszédos kerületek:*

- Tervezési ügyekben a vonatkozó jogszabály szerinti partnerségi folyamat részeként
- Konkrét projektek és ügyek esetében eseti egyeztetések és együttműködés

#### **Kiemelt tartalmi kérdések:**

- Közösségi közlekedés-fejlesztési projektek (pl.: 4-es metró meghosszabbítás, fonódó villamoshálózat)
- Közúti közlekedésfejlesztési projektek (pl.: új kerületközi kapcsolatok – Galvani híd)
- Parkolási rendszer fejlesztési projektek (pl.: P+R parkolók, szabályozás)
- Vasútfejlesztési projektek (Déli körvasút)
- Kerékpáros infrastruktúra fejlesztési projektek (pl.: B+R parkolók, kerékpáros fő- és mellékhálózat fejlesztése, EuroVelo 6 és 14 fejlesztések)
- Duna menti területek fejlesztése (pl.: Duna menti rekreációs zöldfelületek létesítése)
- Árvízvédelmi beruházások (pl.: árvízvédelmi feladatok és kötelezettségek tisztázása, védvonalak megerősítése)
- Felszíni kisvízfolyás, patakmeder rendezési projektek, vízminőséget érintő kérdések, monitorozás (pl.: Hosszúréti patak, Spanyolréti-árok)
- Zaj- és légszennyezés érdekében közös intézkedések kialakítása (pl. Kamaraerdei út zaj- és rezgés értékek csökkentését eredményező fejlesztések vizsgálata)
- Természetvédelmi területek és ökológiai folyosók kérdése
- A kerületek határán tervezett közterületi, zöldfelületi fejlesztések (pl.: Gellért-hegy)
- Intézményi igények felmérése, folyamatok monitorozása az agglomerációs lakosság körében (ingázó diákok)

## 6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia megvalósításának nyomon követése szorosan összekapcsolódik a koncepció monitoring feladataival tartalmát és a szervezeti háttérrel tekintve is. Mindkét esetben a koordinációt és a jelentések elkészítését a Településrendezési és Településképi Osztály és a főépítész koordinálja.

A koncepcióban található eredmény és hatásindikátorok értékelését javasolt legalább három évenként elvégezni, míg a stratégia előrehaladását éves gyakorisággal megtenni, annak érdekében, hogy a stratégia kapcsán felmerülő módosítási feladatok időben menedzselhetőek legyenek. Az ITS készítését váltó településfejlesztési terv<sup>16</sup> készítése javasolt az időszerű, kötelezően előírt teljes körű felülvizsgálat időpontjában (2026).

A monitoring feladata elsődlegesen a célok elérésének és az ennek érdekében megtett lépések értékelése, másrészt a külső fejlesztési környezetben bekövetkező változások követése és értékelése a stratégia megvalósításának és megvalósíthatóságának kapcsán. Azoknak a döntéseknek a hatása (legyen az finanszírozás, jogszabály, kormányzati fejlesztési prioritások változása), amelyekre alapvetően a kerület vezetésének nincs befolyása, negatív, de pozitív irányba is hathatnak a célok megvalósulásának mértékére vagy a jövőbeli elérésére. Ezért a koncepció indikátorai, a stratégiához kapcsolódó intézkedések értékelése mellett a külső környezetben történt releváns változások összefoglaló értékelésre is szükség van az éves monitoring jelentés keretében.

A monitoring jelentést a kerület döntéshozó szintje megtárgyalja és ezt követően a szélesebb nyilvánosság számára is elérhetővé teszi azt.

### **A monitoring jelentés felépítése**

Az egyes tematikus célok alatt javasolt a végrehajtott beavatkozások bemutatása és összefoglaló értékelése a következő szempontok szerint (hálózatos, illetve hálózatos jellegű beavatkozások esetében a konkrét projektekre bontva):

1. Beavatkozás neve (infrastrukturális fejlesztések és szoft projektek, egyéb, nem beruházási jellegű önkormányzati intézkedések)
2. Beavatkozás rövid leírása
3. Érintett célcsoportok
4. Megvalósításban felelős szervezet /szervezeti egység
5. Teljesítés státusza (befejezett, folyamatban lévő intézkedés/tervezett befejezés)
6. Indikátorok az adott évre vonatkozóan (projekt szintű kimeneti és eredmény indikátorok, melyek indikatívan szerepelnek a beavatkozásokat bemutató táblázatokban, a 2. fejezetben)
7. Költségvetés
8. Finanszírozás
9. Megjegyzés a folytatásra vonatkozóan (hálózatos, több ütemben vagy több éves megvalósítással rendelkező projektek esetében)
10. Megjegyzés a megvalósításra vonatkozóan (felmerülő akadályok, kockázatok, a projekt megvalósíthatóságát érintő egyéb változások)

A projektekhez kapcsolódó kimeneti (output) és eredmény (outcome) indikátorokat a 2. fejezet vonatkozó projektleírásai tartalmazzák. A hosszabb távú hatások értékelése kapcsán az ITS új indikátorrendszerrel nem javasolt, azt a hosszú távú koncepció monitoring feladatai tartalmazzák (a

---

<sup>16</sup> 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről

koncepcióban meghatározott indikátor mentén). A stratégiai célok elérésének mérésére az alábbi kulcsindikátorok (KPI) mentén történik. Az értékelő jelentésben a kulcsindikátorok, a projekt szintű adatok és a fejlesztési környezet értékelése együttesen történik.

Stratégiai célok	Kulcsindikátorok a felülvizsgálat során a célok teljesülésének értékeléséhez (célértékek 2027-re vonatkozóan)
1. AZ IGÉNYEKRE DINAMIKUSAN REAGÁLÓ, MAGAS MINŐSÉGŰ HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK BIZTOSÍTÁSA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• lakossági elégedettségi vizsgálat a szolgáltatások minőségével (ezen belül külön az egészségügyi alapellátással, járóbeteg ellátással, bölcsődékkel és óvodákkal)</li> <li>• <i>célérték: elégedettek és inkább elégedettek aránya az 4 fokozatú skálán összességében eléri a 80%-os arányt (csak azon válaszadók arányában, akik az elmúlt egy évben igénybe vették a vonatkozó szolgáltatások valamelyikét)</i></li> <li>• óvodákba és bölcsődékbe jelentkezők száma / rendelkezésre álló üres férőhely száma az önkormányzati fenntartású intézményekben <i>célérték: ne kerüljön 1,2 fölé az érték egy intézmény esetén sem</i></li> </ul>
2. ÉLHETŐ ÉS ÉRTÉKŐRZŐ KÖRNYEZET A VÁROSRESZEBEN, ERŐS HELYI KÖZÖSSÉGEKKEL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• új és felújított közösségi házak és sport infrastruktúrák száma</li> <li>• <i>célérték: 10 db intézmény</i></li> <li>• önkormányzat által támogatott civil és lakossági projektek száma (db)</li> <li>• <i>célérték: 100 db</i></li> </ul>
3. SZOCIÁLIS BIZTONSÁG ÉS GONDOSKODÁS ADEKVÁT SZOLGÁLTATÁSOKKAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• idősothtoni elhelyezést kérelmezők száma az év végi nyilvántartás szerint a férőhelyek számához viszonyítva (%)</li> <li>• <i>célérték: ne haladja meg a 30%-ot</i></li> <li>• önkormányzat menedzselésével bérbeadott lakások számának növekedése</li> <li>• <i>célérték: + 50 lakás a 2021. évi bázisértékhez képest</i></li> <li>• Megújítással érintett alközpontok száma (db)</li> <li>• <i>célérték: 5 db</i></li> </ul>
4. ENERGETIKAILAG MEGÚJULÓ ÚJBUDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• önkormányzati támogatással energetikailag megújuló társasházak száma (db)</li> <li>• <i>célérték: 40 db</i></li> <li>• önkormányzati energiamegtakarítás mértéke az átadott épületenergetikai beruházások eredményeként (beruházások energetikai adataiból kalkulált érték átszámítva kWh-ra)</li> <li>• <i>célérték: minden évben legalább egy projekt révén emelkedés</i></li> </ul>
5. FENNTARTHATÓ ÉS BIZTONSÁGOS KÖZLEKEDÉS KIALAKÍTÁSA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Személysérüléssel közlekedési balesetek száma (eset)</li> <li>• <i>célérték: 150 eset alá csökkenjen /év</i></li> <li>• Halálos közúti közlekedési balesetek száma (eset)</li> </ul>

Stratégiai célok	Kulcsindikátorok a felülvizsgálat során a célok teljesülésének értékeléséhez (célértékek 2027-re vonatkozóan)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>célérték: nullára csökkenjen (Vision Zero irányelvvel egyezően)</i></li> <li>• Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hosszának aránya az önkormányzati kiépített út és köztér hosszához képest (%)</li> <li>• <i>célérték: növekedjen (bázisérték TeiR, 2020: 4,3%)</i></li> </ul>
6. ÚJBUDAI KÉK- ZÖLD-HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• új és felújítással érintett zöldfelületek nagysága (m<sup>2</sup>)</li> <li>• <i>célérték: összes önkormányzati zöldterület (TeiR 2020: 1,825 millió m<sup>2</sup>) legalább 5 %-a, azaz 90 ezer m<sup>2</sup> (az értékbe beleszámíthatók a nem önkormányzati megvalósítású és vagy nem önkormányzati tulajdonú területen megvalósuló fejlesztések, valamint komplex beruházások esetén – ami nem csak zöldfelületi projektelemet tartalmaz – a teljes projektterület)</i></li> </ul>
7. SZOLGÁLTATÓ VÁROSHÁZA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Újbuda honlapjának havi átlagos látogatások száma az év során (db)</li> <li>• <i>célérték: növekedjen</i></li> <li>• lakossági elégedettség vizsgálat a digitális szolgáltatások minőségével (ezen belül külön az honlappal, applikációval, hibabejelentő alkalmazással és az e-ügyintézással)</li> <li>• <i>célérték: elégedettek és inkább elégedettek aránya az 4 fokozatú skálán összességében eléri a 80%-os arányt (csak azon válaszadók arányában, akik az elmúlt egy évben igénybe vették a vonatkozó szolgáltatások valamelyikét)</i></li> <li>• részvételi tervezéssel érintett projektek száma (ahol minimum egy bemutatási és egy visszajelzési esemény, másrészt legalább egy személyes tervezési esemény is tervezett vagy megvalósult)</li> <li>• <i>célérték: évi legalább 3 projekt vagy stratégiai tervezés</i></li> <li>• Csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése (fm)</li> <li>• <i>célérték: min. 5000 fm</i></li> </ul>
8. INNOVATÍV ÉS OKOS ÚJBUDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• működő vállalkozások fajlagos (1000 lakosra számított) számának növekedése (%)</li> <li>• <i>célérték: +15 % 2020-hoz képest (2020: 154,7)</i></li> <li>• önkormányzat által meghirdetett ötletversenyeken aktívan résztvevők száma – vállalkozások képviselői és egyetemi hallgatók száma (fő)</li> <li>• <i>célérték: legalább 30 fő /szervezet képviselője évente</i></li> </ul>